



MEMORIA DE LABORES 2011

Fundación Salvadoreña de Desarrollo y Vivienda Mínima

Consejo de redacción:

Ismael Castro Velásquez Claudia Maria Blanco Pedro Fernando Cornejo Alma Daysi Rivera

Apoyo en diagramación

Ekatherina Canjura Pedro Fernando Cornejo

Diagramación e impresión

Imprenta DPC, de Centroamérica San Salvador, El Salvador, C.A. Julio 2012

MEMORIA DE 2011

ÍNDICE

PAGINA

VISIÓN		5
MISIÓN		5
MENSAJE	del presidente de la junta directiva	7
JUNTA DI	RECTIVA 2010-2012	9
EQUIPO E	JECUTIVO Y DE ADMINISTRACIÓN 2011	10
ORGANIC	GRAMA 2011	П
1.	ASPECTOS CONTEXTUALES	13
2.	RESULTADOS POR PROGRAMAS	27
2.1	Nuevos Asentamientos Urbanos	29
2.1.1	Fundación Gloria de Kriete "Ayudando a quienes ayudan": Centro Escolar llamatepec	29
2.1.2	Proyecto habitacional Procavia	30
2.1.3	Proyecto habitacional Los Almendros	30
2.2	Mejoramiento de Barrios	3 I
2.2.1	Proyecto II: Mejoramiento de I I barrios en los municipios de Soyapango y Mejicanos	32
2.2.2	Proyecto III: Mejoramiento de 10 barrios en los municipios de Soyapango y Mejicanos	34
2.2.3	Proyecto IV: Mejoramiento de 14 barrios en el municipio de Ilopango	35
2.2.4	Proyecto VII: Reconstrucción de daños post Ida en comunidad Las Palmas	37
2.2.5	Prevención de la violencia y del crimen a nivel comunitario	
2.2.6	Proyecto Urban Matters	39
2.2.7	Agregación de la demanda y la oferta de soluciones integrales para el mejoramiento	
	de vivienda y su aplicación en el proyecto piloto	40
2.3	Asentamientos Rurales	4 I
2.3.1	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable en los caseríos	
	San Felipe y San Juan, municipio de Victoria, Cabañas	4 I
2.3.2	Capacitación y mejora del hábitat para la prevención del	
	Mal de Chagas, cantón El Pinalito	43
2.3.3	Fortalecimiento organizativo en el departamento de La Paz	44

PAGINA

ÍNDICE

2.3.4	Capacitación en construcción de vivienda tradicional, económica y sismo resistente	46
2.3.5	Investigación de tecnologías constructivas	48
2.4	Programa de cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua	49
2.4.1	Fortalecimiento y consolidación del movimiento cooperativo de	
	vivienda en El Salvador	49
2.4.2	Rescate de la Función Habitacional de Centros Históricos	51
2.4.3	Proyecto de vivienda cooperativa en el Centro Histórico de San Salvador:	
	Construcción del complejo habitacional para 40 familias	51
2.5	Componente Formación Ciudadana	52
2.6	Construcción de comunidad. Tejido social	
	y escuela de gestores sociales: Santa Tecla y Apopa	53
2.7	Cobertura de proyectos ejecutados en el 2011	55
3	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	57
3.1	Capacitaciones	59
3.2	Acción Jurídica Institucional	59
3.3	Administración de la Cartera de Créditos	61
3.4	Centro de Documentación "P. Ignacio Martín-Baró, S.J"	63
3.5	Investigaciones y publicaciones	63
3.6	Trabajo de la Junta Directiva	65
4	PROYECTOS DE GESTIÓN DIRECTA	67
4. I	Centro de Producción de Materiales	69
4.2	Equipos de Servicio de Terracería	70
4.3	Programa de Créditos para el Hábitat Popular	70
5	RELACIONES Y PRESENCIA NACIONAL E INTERNACIONAL	73
5. l	Nacional	75
5.2	Internacional	85
6	PROYECCIONES	89



FUNDASAL se ha caracterizado durante su trayectoria por su compromiso y práctica en dos aspectos fundamentales: la reflexión y el análisis periódico de su quehacer institucional, abordándolas desde la realidad misma. Así es su dinámica, por lo que durante el año que se informa siguió los lineamientos planteados en su Planificación Estratégica Institucional 2011-2015 (PEI). El rumbo está marcado, las acciones en las que se refleja la filosofía institucional se fundamentan en la opción preferencial por los pobres. Es la base que impulsa el trabajo con miras a enfrentar y detener el deterioro de las condiciones de vida de las familias más pobres. La Visión y Misión vigente guían a esta consecución.

VISIÓN

Ser una institución innovadora, propositiva, sostenible, transparente, solidaria y comprometida con las transformaciones sociopolíticas que contribuyan a superar la vulnerabilidad y exclusión, para el desarrollo humano de los sectores empobrecidos

MISIÓN

Fortalecer la producción social del hábitat con sustentabilidad medioambiental y contribuir al desarrollo humano sostenible para que la población más vulnerable y empobrecida mejore sus condiciones de vida por medio del conocimiento crítico de la realidad, su participación protagónica, equitativa, organizada y la incidencia en políticas públicas.

201 1 MEMORIA DE LA BORES





MENSAJE DEL PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA



Estimados lectores:

Cerramos el año 2011 con dos reflexiones importantes que constatan y reafirman la esencia de nuestras acciones. La primera reflexión surge al hacer una pausa para escribir esta memoria de labores y observar el camino recorrido de más de cuatro décadas, con 45,294 familias salvadoreñas involucradas en programas y proyectos para mejorar su hábitat, cuyas vidas han sido transformadas y poseen una nueva forma de enfocar la realidad nacional, aportando soluciones con entusiasmo y energía en su campo de acción.

Para FUNDASAL nunca ha sido suficiente proveer un techo seguro a las personas, no nos damos por satisfechos ante la transformación física de una comunidad; pues ésta debe ir acompañada del cambio en la actitud personal y colectiva al enfrentar los retos, entender y actuar sobre las complejas dinámicas del entorno, reconocer en las capacidades internas de cada organización comunal la posibilidad de crecer y desarrollarse a plenitud.

El éxito mayor de nuestro quehacer se encuentra en el impulso para generar redes comunitarias identificadas con su problemática habitacional y cualificadas para progresar con tenacidad, decisión y firmeza. Al haber trabajado y acompañado, en el presente año, a 6,638 familias que tienen la característica común de pertenecer a los sectores más excluidos del país y que enfrentan graves carencias en su hábitat; nos encontramos ante modelos diversos, validados en la concreción de proyectos específicos que deseamos poner a la disposición de la sociedad salvadoreña para extrapolarlos, replicarlos, multiplicarlos.

Esta necesidad de transferir modelos y continuar en la generación de propuestas nos lleva a la segunda reflexión, pues las cifras oficiales que hablan del déficit habitacional colocan a 477,908 familias sin un lugar adecuado donde vivir. A partir del diagnóstico exhaustivo y comprometido de las necesidades de estas familias y la experiencia institucional, nos hayamos ahora caminando al lado de la Comisión Nacional de Pobladores (CONAPO) en su insistencia permanente por lograr la aprobación de una Ley Especial de Vivienda de Interés Social cuyos beneficios abarcarían al país entero, atendiendo paulatina y



sistemáticamente a esos millares de personas hacia quienes nunca ha llegado una verdadera respuesta. La propuesta de la CONAPO se encuentra en discusión y proceso de consulta en una comisión de la Asamblea Legislativa salvadoreña. FUNDASAL se mantendrá asistiendo y ayudando al movimiento de pobladores, pues estamos convencidos de su autenticidad y representatividad nacional.

Los 43 años de existencia institucional, nuestro compromiso con los más empobrecidos de esta sociedad y la inspiración cristiana que nos dio origen, dan la certeza de transitar en la dirección correcta y consecuente a la realidad salvadoreña; a fin de que toda la población pueda gozar del Derecho Humano de poseer una Vivienda Digna.

Agradecemos a nuestros hermanos y aliados en esta lucha, pues creemos fehacientemente que juntos podremos llevar tranquilidad, equidad y paz a tantos hogares que actualmente habitan en condiciones de violencia social, inseguridad y angustia.

René Alberto Zelaya Presidente

Junta Directiva FUNDASAL 2010-2012



JUNTA DIRECTIVA 2010-2012



Vicepresidenta
Secretario
Tesorero
Síndico
Primer vocal propietario
Segundo vocal propietario
Primer vocal suplente

Segundo vocal suplente

Presidente

P. Francisco Xavier Aguilar, S.J.
Lic. Rolando Rodríguez
Arq. Julio Hernández Nolasco
Dr. Álvaro Trigueros Argüello
Lic. Carlos Ayala Ramírez
Lic. Luis Ernesto Sánchez H.
Lic. Juan Francisco Serarols R.

Lic. Ana Olimpia Castellanos Guadrón

Lic. René Alberto Zelaya



EQUIPO EJECUTIVO Y DE ADMINISTRACIÓN 2011



Director Ejecutivo Subdirectora Ejecutiva Jefe Departamento de Promoción Social

Jefe Departamento de Construcción

Jefe Departamento Financiero

Jefe Departamento Administrativo

Jefe Unidad Jurídica

Jefa Unidad de Planificación y Estudios

Jefa Unidad de Auditoría Interna

Jefa Unidad de Comunicaciones y

Proyección Institucional

Jefe Unidad de Proyectos de Desarrollo

Económico

Jefe Unidad de Informática

Lic. José Nelson Marroquín Lic. Alma Daisy Rivera

Lic. Ismael Castro Velásquez

Lic. Julio César Caledonio **

Lic. Iulio Eduardo Meléndez

Lic. Rolando Valentín Dimas

Ing. Mario Octavio Flores

Lic. Roberto Aguilar *

Arq. Claudia María Blanco Alfaro

Lic. Mélida Alcira Lozano (Ausente)

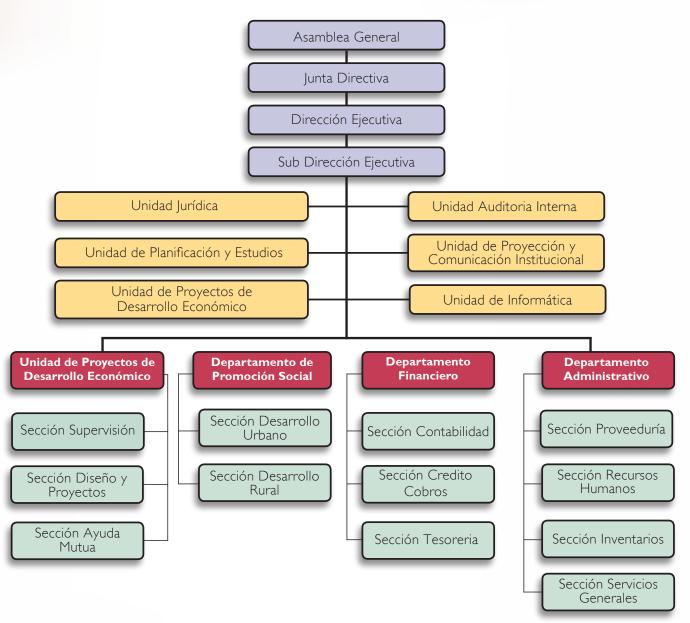
Lic. Diana Ekatherina Canjura

Lic. José Manuel Rivas (Ausente) Ing. Juan José Lara Deras

- * Hasta mayo de 2011.
- * * A partir de septiembre de 2011.



ORGANIGRAMA 2011



201 1 MEMORIA DE LA BORES





ASPECTOS CONTEXTUALES

El accionar de FUNDASAL se desarrolla en el ámbito del hábitat popular, urbano y rural, el cual se conceptualiza como el espacio físico y social que toda persona, familia o grupo humano tiene el derecho de poseer y construir para el desarrollo de su vida, considerando la creación de empleo, cohesión e integración social, construcción de identidad, salud, educación, vivienda, trabajo, acceso al suelo, servicios, seguridad ciudadana, mejoramiento barrial y ambiental. Es por ello que el contexto que se presenta a continuación involucra los ámbitos económico, político, medio ambiente y vulnerabilidad y el hábitat enmarcado a la vivienda y su entorno físico y social; aspectos en los cuales la institución desarrolla su accionar.

En este contexto, el aporte de las diversas agencias de cooperación internacional se manifiesta en cada una de las líneas de acción institucional en la que decidieron enfocar sus esfuerzos de cara a solventar las necesidades en que vive gran parte de la población en situación de exclusión social.

201 1 MEMORIA DE LA BORES





ASPECTOS CONTEXTUALES

ECONÓMICO

En el mes de enero, el Gobierno anunció el subsidio directo al gas. Las familias recibieron en marzo el primer subsidio por medio del recibo de la energía eléctrica. Es así que el 1° de abril los salvadoreños dejaron de pagar US\$ 5.10 por cada galón de gas propano de 25 libras y comprarlo a US\$ 14.68. El Gobierno acordó entregar subsidios de US\$ 8.50 a 4.3 millones de beneficiarios, a la entrada en vigencia sólo un millón de personas lograron contar con éste. La Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social (FUSADES) criticó el pago de subsidios, ya que ha representado el 40% de las transferencias corrientes que ha hecho el Gobierno durante 2011. También, durante el primer mes del año entró en vigencia el alza al precio de la electricidad en un 8%, según el Centro para la Defensa del Consumidor (CDC).

Es importante tomar en cuenta que con el subsidio al gas, el Gobierno también tuvo que erogar US\$ 20 millones extras debido a dos aspectos: a) en junio se hizo más cambios al mecanismo para ampliar el número de beneficiarios, y b) la contratación de 27,000 empleados públicos (maestros, policías, enfermeras y doctores), provocando que el país se endeudara más para solventar el gasto corriente. Según el Banco Central de Reserva (BCR) 2011, en los últimos años la deuda externa pasó de 40.9% del Producto Interno Bruto (PIB)

en 2008 a 58% con que cerró en el 2011. En el mes de mayo, la planta de combustibles de ALBA Petróleos fue inaugurada por dirigentes del Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional (FMLN) y la venezolana Petróleos de Venezuela, S. A. (PDVSA). La capacidad de almacenamiento de la planta alcanza los 350 mil barriles de combustible. Con esta planta se comienza a romper el oligopolio de los combustibles que había imperado en el país.

A lo largo de 2011, instituciones internacionales como el Foro Económico Mundial (FEM), la revista Forbes y Moody's evaluaron negativamente la economía salvadoreña. La primera institución bajó en nueve puntos de su ranking anual de competitividad a El Salvador en la facilidad para hacer negocios. Forbes bajó 5 posiciones al país y Moody's declaró la deuda externa de El Salvador a nivel de bonos basura. En el mes de mayo, el Fondo Monetario Internacional (FMI) declaró que la inversión extranjera ha bajado en un 79% y en septiembre esta misma institución declaró que El Salvador es el país que menos crece económicamente en América Latina. Estos parámetros a nivel internacional son la ventana a partir de la cual el mundo tiene un parámetro de lo que se hace en materia económica en el país, que aún es catalogado como de renta media¹, y que pueden traer consecuencias negativas como la continuidad en la baja inversión extranjera, lo cual haría que no se crearan futuras fuentes de trabajo.

A pesar de esta coyuntura, no todo fue negativo. En abril se acordó el aumento del

^{1.} Según el Banco Mundial (2005) los países de renta media son aquellos países cuya renta per cápita se encuentra entre los US\$ 766 y los US\$ 9,385.



8% al salario mínimo. Además, el rubro de las exportaciones fue de los que dieron una lección de cómo maniobrar en medio de la crisis, logrando un crecimiento de 20% y totalizando US\$ 5,400 millones exportados, según la Corporación de Exportadores de El Salvador (COEXPORT) (2011). Dicha corporación señaló que las cifras cerraron en exportaciones el 2011 con US\$ 900 millones más que en 2010. El crecimiento de este rubro estuvo acorde a lo que pasó en América Latina y el Caribe, donde las exportaciones crecieron 26%.

Es preciso tomar en cuenta que la vulnerabilidad del país es un problema estructural, lo cual ha repercutido en el bajo crecimiento económico, que a principios de año estaba proyectado en un 2.5%, pero con las consecuencias de la depresión tropical 12-E llegó a 1.4% (Comisión Económica para América Latina (CEPAL), 2011). Este crecimiento es más optimista que el proyectado por el BCR, que lo estimaba en 1.2%. Para FUSADES, la vulnerabilidad no es un proceso natural en sí, sino, en buena parte, las acciones u omisiones individuales y colectivas son las que hacen al país vulnerable, creando daños económicos y sociales.

Las remesas, a pesar de la crisis en los Estados Unidos, continuaron su aumento en un 5.84% con respecto a 2010, superando los US\$ 3,500 millones (BCR, 2011). Durante diciembre de 2011, el Índice de Precios del Consumidor (IPC), indicador con el que se mide la inflación, se redujo en 0.17% respecto a noviembre, motivado por bajas en los precios de la división

de alimentos, informó la Dirección General de Estadísticas y Censos (DIGESTYC). Sin embargo, la inflación acumulada a diciembre es casi tres puntos porcentuales superior a la de diciembre de 2010, cuando llegó a 2.13%. En el informe, la estatal explicó que la inflación punto a punto, es decir, la variación entre diciembre de 2011 y diciembre de 2010, fue de 5.06%. La canasta básica al mes de noviembre subió en relación a enero. Para noviembre. la canasta básica urbana tuvo un valor promedio de US\$ 189.77, pero mayor si se compara con los US\$ 178.90 que costaba en el mes de enero del mismo año. En noviembre el precio de la canasta básica rural llegó a US\$ 141.98; a inicios de año, en enero, la misma canasta tenía un precio promedio de US\$ 132.75, por lo que el precio de ahora sigue siendo alto si se le compara con el mes de enero (DIGESTYC). Esta situación golpea directamente a las comunidades precarias que son objeto del desarrollo de las acciones de FUNDASAL, ya que los ingresos de la mayoría de estos grupos familiares no sobrepasan los dos salarios mínimos, cantidad insuficiente para tener una vida digna.

Ante toda esta situación, FUNDASAL da continuidad a su gestión ante las entidades cooperantes que por muchos años han trabajado con la institución, tomando en cuenta los cambios que se puedan vislumbrar. Desde el punto de vista nacional, los embates a la población más necesitada producidos por el alto costo de la vida darán como resultado un empobrecimiento mayor de estos sectores. Los proyectos institucionales,



a pesar de encaminarse al ámbito del hábitat, podrían incluir de una manera más permanente, aspectos de productividad que ayuden a los pobladores de las comunidades a paliar su frágil situación económica. También, FUNDASAL reconoce de manera más profunda la realidad económica de las comunidades; el reto de adaptar condiciones de crédito a sus posibilidades. Habrá que apostarle más al financiamiento estructural planteado por el ALVIS.

POLÍTICO

Hubo seis aspectos que marcaron el accionar político salvadoreño:

Asamblea Legislativa, su relación con otros órganos e instituciones del Estado.

2011 fue un año bastante peculiar para el accionar del primer órgano del Estado. En el mes de febrero fue juramentado como presidente de la Asamblea, el diputado Sigfrido Reyes del FMLN. Una serie de fallos de inconstitucionalidad decretados por la Sala de lo Constitucional de la Corte Suprema de Justicia (CSJ) modificaron drásticamente el mecanismo de votación de los salvadoreños: se aprobó la participación de candidaturas no partidistas para diputados, además de la incorporación de fotografías de los candidatos en las papeletas de votación. Así mismo, la Sala emitió dos sentencias: cancelación del Partido Demócrata Cristiano (PDC) y el Partido de Conciliación Nacional (PCN) y declaró ilegal la elección de los representantes de estos partidos ante el Tribunal Supremo Electoral (TSE). Dichos partidos surgieron con otros nombres: Partido de la Esperanza (PES), antiguo PDC y Concertación Nacional (CN), antiguo PCN.

Se generó un choque entre las distintas salas de la CSJ y la Asamblea Legislativa, cuando legisladores de los partidos Alianza Republicana Nacionalista (ARENA), Gran Alianza por la Unidad Nacional (GANA), PDC y PCN aprobaron una serie de reformas a la Ley Orgánica Judicial modificando los artículos 12 y 14 de dicho cuerpo normativo, que obliga a la Sala de lo Constitucional al voto unánime. Este decreto se conoció por su propio número: 743. Tras casi dos meses de análisis, la Asamblea aprobó nuevas reformas a la Ley Orgánica Judicial, que derogaba el polémico decreto y rompía la exigencia de la unanimidad de la Sala para emitir fallos y resoluciones.

Relación entre el Gobierno y el sector empresarial

Durante el año pasado, estos dos sectores tuvieron confrontaciones debido a las diversas propuestas que realizó el Gobierno y que según el sector privado estarían en detrimento de la productividad y libertad económica de El Salvador. Así en el mes de marzo el gran empresariado no cerró la posibilidad de una discusión del impuesto a los grandes patrimonios para financiar las labores de seguridad pública. La Asociación



Nacional de la Empresa Privada (ANEP) aseguró que discutirá con el Gobierno un impuesto específico a la seguridad, siempre y cuando informen exactamente cuánto gastan. El mensaje del Presidente Mauricio Funes, durante el Encuentro Nacional de la Empresa Privada (ENADE) 2011, celebrado también en marzo, destacó el fracaso del modelo económico neoliberal sobre el cual se ha desarrollado la historia y la relación entre las clases sociales en los países del tercer mundo. La reforma fiscal de final de año también produjo fuertes diferencias de opinión por parte del sector privado.

Cambios en el aparato del Estado

Para el mes de enero, el Presidente Mauricio Funes entrega a Leonel Flores la dirección del Instituto Salvadoreño del Seguro Social (ISSS), después de que Óscar Kattán del partido Cambio Democrático (CD) condujera dicha institución desde 2009. En junio se produjeron otros cambios importantes: el presidente juramentó a Ernesto Zelayandía como Ministro de Gobernación, y al entonces funcionario de esa cartera, Humberto Centeno, lo designó como Ministro de Trabajo, tras la salida de Victoria Marina de Avilés. Roberto Góchez fue nombrado Viceministro de Vivienda y presidente del Fondo Nacional para la Vivienda Popular (FONAVIPO), sustituyendo del primer cargo a Edin Martínez. Para el mes de septiembre, el Viceministro de Economía y el Presidente del Fondo Social para la Vivienda (FSV) también fueron removidos de sus cargos, debido a que participaron en actos

de proselitismo político de su partido, CD, según la versión del Gobierno.

En el mes de noviembre, David Munguía Payés es nombrado como Ministro de Justicia y Seguridad Pública. Esto se da en el contexto de la renuncia de Manuel Melgar como ministro del ramo, sin ofrecer detalles. En los últimos 20 años, el país sufre de una violencia generalizada, con una tasa promedio de 12 homicidios diarios. Dentro de las nuevas políticas de David Munguía Payés está la declaración de guerra al crimen, pidiendo al sistema judicial incorporarse a esta iniciativa.

Consolidación de la relación entre los Estados Unidos y El Salvador

Durante el mes de marzo, el Presidente estadounidense Barack Obama visitó América. Latina, los países incluidos en la gira fueron Brasil, Chile y El Salvador. Durante la visita a nuestro país (22 y 23 de marzo) anunció la continuación de la cooperación entre los dos gobiernos, confirmando el estrechamiento diplomático y en materia económica. De esta manera se ha confirmado cada vez más la relación que tiene El Salvador a través de la firma del Pacto Asocio para el Crecimiento (PAC) en noviembre y la aprobación del segundo Fondo del Milenio de El Salvador (FOMILENIO) en el mes de diciembre. Para el PAC los ÉE.UU. ayudará a identificar las reformas que podrían movilizar la inversión privada, aumentar el comercio y crear oportunidades de desarrollo para el pueblo salvadoreño. Por su parte, FOMILENIO,



brindará fondos que se invertirán para el desarrollo de la zona costera, proyectando beneficiar a 75 municipios y buscando convertir la zona en corredor logístico de servicios.

Presupuesto 2012 y Reforma Fiscal

En el mes de noviembre fue aprobado por la Asamblea Legislativa el presupuesto de la nación para 2012, el cual asciende a US\$4,203,365. Se consideraron US\$ 926 millones de dólares destinados a inversión pública y US\$ 215 millones en subsidios. Asimismo establece un refuerzo presupuestario de US\$ 36 millones para el Ministerio de Educación, dirigidos a fortalecer el programa "Paquete Escolar" y US\$ I millón para el ramo de Agricultura, para el fortalecimiento del programa "Vaso de Leche".

La Asamblea Legislativa aprobó reformas a la Ley del Impuesto sobre la Renta (ISR), que permitirá al fisco recolectar de los contribuyentes US\$ 150 millones adicionales por año a partir de 2012. La reforma establece: a) personas con ingresos menores a US\$ 503.01 no pagarán renta, b) aquellas con un rango entre US\$ 503.01 hasta US\$ 6,200 mantendrán los montos actuales, c) el 30% de Impuesto sobre la Renta será aplicado

solamente a quienes ganen más de US\$ 6,200 al mes. Este grupo no supera las 3,000 personas. Además, la reforma tributaria aumenta al 30% ISR para las empresas con rentas gravadas mayores a US\$ 150,000. Aquellas debajo de ese rango seguirán pagando el 25% del ISR. Para la ANEP la reforma tendrá consecuencias negativas².

El Salvador se ha caracterizado históricamente por la evasión y elusión de impuestos. Ciertamente nadie recibe con beneplácito un alza de impuestos. La reforma al impuesto sobre la renta de final de año, puede no ser asumido íntegramente por los empresarios, pues, en cierta medida puede ser trasladado a los consumidores. De igual manera, la incidencia efectiva del impuesto sobre las ventas puede recaer sobre los consumidores. Así, en tanto no se definan puntos de convergencia entre el órgano ejecutivo y las gremiales empresariales, la reforma propuesta puede afectar negativamente a trabajadores y consumidores³.

Masacre de los sacerdotes jesuitas El juez español, Eloy Velasco, inicia el proceso a militares salvadoreños involucrados en el asesinato en 1989 de seis sacerdotes jesuitas y dos empleadas de la Universidad

^{2.} Declaración de ANEP ante los medios de comunicación. Miércoles, 14 de diciembre de 2011.

^{3.} Economía Hoy: "¿Pacto fiscal o reforma tributaria?. UCA. Diciembre 2011.



Centroamericana "José Simeón Cañas" (UCA). Los militares se acuartelaron utilizando la figura legal de resguardo. Para el mes de agosto, los magistrados de la CSJ debatieron sobre la difusión roja dada por la Policía Internacional (INTERPOL)) contra dichos militares. La CSJ dejó sin validez la difusión roja, girada por el juez español para la captura de los principales responsables de la masacre.

Ante estos seis aspectos, se puede concluir que el país, como en otros años, fue marcado por debates políticos, entre ellos la cancelación de los partidos PDC y PCN, las reformas en las votaciones para el año 2012 y las readecuaciones de la institucionalidad electoral en vistas a asegurar lo mandado por la Sala de lo Constitucional de la CSJ en orden a abrir espacio a las candidaturas independientes e impulsar listas abiertas y desbloqueadas de los candidatos a diputados. El decreto 743 fue un atentado para la democracia en El Salvador, el cual fue derogado por la Asamblea Legislativa en agosto⁴.

Los resultados de las elecciones en 2012 darán la pauta del trabajo de incidencia de FUNDASAL, en la Asamblea Legislativa en relación a la propuesta de la Ley Especial de Vivienda de Interés Social y en la región de La Paz. Es importante tomar en cuenta que en noviembre de 2011 se cumplió un año de la entrega del anteproyecto al primer órgano del Estado, cerca de esa fecha, la comisión de Obras Públicas, Transporte y Vivienda

inició el proceso de consulta con instituciones relacionadas con el tema para saber sus puntos de vista.

Es importante tomar en cuenta que la relación política-económica de El Salvador y los Estados Unidos ha dado como consecuencia la firma del Asocio para el Crecimiento y la aprobación del segundo FOMILENIO. Es estratégico para FUNDASAL dar continuidad al trabajo que viene realizando desde 2001, reforzando el convenio firmado con la Asociación de Municipios Los Nonualcos en 2011, con miras a apoyar el proceso organizacional de la Asociación de Pobladores del Departamento de La Paz (ASPODEPAZ) para posicionarlo como un referente en la zona y los probables proyectos que puedan surgir ante la implementación de recursos para la zona costera salvadoreña.

MEDIO AMBIENTE Y VULNERABILIDADES

El Salvador sufrió las consecuencias del cambio climático durante 2011, especialmente por las inundaciones que se dieron en mayo, junio y octubre. El evento de mayores proporciones se dio en octubre. La depresión tropical 12-E golpeó por 10 días el territorio salvadoreño, contabilizando US\$ 840 millones en pérdidas y más de un centenar de ríos desbordados. Los departamentos más afectados fueron Ahuachapán, Sonsonate, La Libertad, San Salvador, La Paz, San Vicente, Usulután y la

^{4.} Periódico Virtual Contrapunto: "Balance de 2011". Viernes, 23 de diciembre de 2011.



parte baja del río Grande de San Miguel. Esta depresión tropical dejó 300 mil personas afectadas, 60 mil evacuados, el 10% del territorio nacional anegado, 34 personas fallecidas, 32 personas lesionadas, 113 comunidades aisladas. La reconstrucción podría requerir más de US\$ 1,500 millones. Es importante destacar la rapidez con que Protección Civil respondió ante la emergencia, evitando así mayores consecuencias en pérdidas de vida humana.

Según el reporte oficial del Gobierno de El Salvador (GOES) 2011, se registró 24 calles dañadas, siete puentes colapsados y 21 dañados. Un total de 331 viviendas resultaron destruidas, 6,578 en alto riesgo y 1,209 con daños parciales. El 19 de diciembre de 2011 el Presidente Mauricio Funes anunció que se invertirán US\$ 21 millones en trabajos de reconstrucción de la borda y azolvamiento de drenajes en el Bajo Lempa. Muchos centros escolares fueron utilizados como albergues haciendo un total de 308. El Ministerio de Educación (MINED) informó que 947 sufrieron daños, por un total de US\$ 16.03 millones. Respecto al daño en la producción agrícola se registró la pérdida de 339,835 quintales de frijoles, 228,502 quintales de maíz y 92,252 quintales de arroz. Según el Consejo Salvadoreño del Café (CSC) 2011, se perdieron 46,000 quintales. Esta depresión tropical rompió récord de lluvia caída, con 1,500 mm. en 10 días, superando a las

tormentas Mitch, Stan, Ágatha e Ida.

El Salvador no está ajeno a los efectos de tsunamis consecuencia de terremotos. Así en el mes de marzo se dio alerta de tsunami en América Latina tras el violento sismo de magnitud 8.9 que dejó al menos 19,447 personas fallecidas y desaparecidas en Japón, y una labor de reconstrucción valorada en unos US\$ 180,000 millones⁵.

En los últimos años el país ha sido afectado por fenómenos climatológicos de diferentes magnitudes, entre ellos, los que produjeron mayores pérdidas en vidas humanas y materiales como las tormentas Mitch en 1998, Stan en 2005 e Ida en 2009. Con la depresión tropical 12-E los efectos negativos fueron peores que los provocados por cada uno de los fenómenos anteriormente mencionados. No en balde German Watch en noviembre de 2011 clasificó a El Salvador como uno de los países más vulnerables del mundo ante el cambio climático. Es importante tomar en cuenta que cada vez que un fenómeno de este tipo o terremoto acontece en El Salvador, el déficit de vivienda (cualitativo y cuantitativo) aumenta, ya que el Estado no posee la capacidad de responder ante esta situación en igual velocidad. En diciembre, con la participación de delegaciones de 48 países y representaciones de organismos financieros y cooperantes, las naciones del Sistema de Integración Centroamericana (SICA) instaron a la comunidad internacional a adherirse al

^{5.} Periódico El Diario de Hoy: "Anuario 2011: Japón sufrió triple tragedia". Domingo 1º de enero de 2012.



principio de "responsabilidad compartida, pero diferenciada", para enfrentar los estragos del cambio climático. Esto se dio a través del grupo Consultivo para la Reconstrucción y el Desarrollo de Centroamérica. Según la CEPAL, la región centroamericana necesita US\$4,400 millones para financiar la reconstrucción de los daños causados por la depresión tropical 12-E.

Ante esta situación, FUNDASAL estudiará implementar diseños arquitectónicos creativos e innovadores de vivienda, técnicas constructivas y potenciar la organización social acorde a esta nueva realidad así como la gestión de la propuesta de la Ley Especial de Vivienda de Interés Social ante la Asamblea Legislativa y otros actores.

La Unidad Ecológica Salvadoreña (UNES) afirmó que durante el 2011 no se aprobaron políticas que protejan al medio ambiente como la Ley de Agua Potable y Saneamiento, y las que garantizaran la soberanía y seguridad alimentaria, mucho menos una que fomente la agricultura sostenible. La aprobación del PAC, la continuidad de los tratados de libre comercio y las negociaciones del Acuerdo de Asociación con la Unión Europea, sólo son señales de que el actual gobierno, dirigido por un partido de izquierda, está dando continuidad y profundización de políticas de libre comercio y del modelo neoliberal que promovía el gobierno anterior. Sin embargo, las organizaciones ambientalistas recalcaron

que en materia de gestión de riesgos, el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MARN) mejoró el seguimiento de los eventos hidrometeorológicos con el sistema de alerta temprana⁶.

Debe admitirse asimismo que habrá límites a la adaptación, con pérdidas y daños no reparables aún si hubiera financiamiento abundante, especialmente en un escenario estático ante una economía mundial en crisis y con alta producción de carbono⁷. En enero, la Cámara de la Corte de Cuentas, después de una auditoría a la gestión del MARN, declaró que dos ex ministros y dos ex directores ejecutivos de dicho ministerio violaron la Ley del Ambiente al permitir la tala de una zona protegida y no sancionar oportunamente a los responsables de la deforestación. Las multas por el daño realizado apenas llegaron a US\$ 10,000°.

HABITAT

A inicio del 2011, FONAVIPO y el FSV tenían una proyección de construir 3,500 viviendas de interés social por parte del programa Casa para Todos. Sin embargo, la meta se tuvo que recortar a sólo 1,700, siendo reducida a un 48%. En el proyecto se han invertido US\$ 17 millones este año. Según FONAVIPO, en el proyecto Nuevo Belén en San Miguel, se levantaron 495 viviendas, de las que 354 ya están vendidas, 90 están en reserva. A

^{6.} Revista Internacional de Ciencias de la Tierra: "Pocos avances en medio ambiente en El Salvador". 2011.

^{7.} CEPAL. La economía del cambio climático en Centroamérica. Síntesis 2010.

^{8.} Periódico virtual El Faro: "Condenan a dos ex ministros por violar Ley del Ambiente". 12 de enero de 2012



pesar que el sector privado no ha tenido un fuerte involucramiento en el financiamiento de viviendas del programa Casa para Todos, la Cámara Salvadoreña de la Construcción (CASALCO) ha visto más dinamismo en el sector construcción durante 2011 (crecimiento del 4.6%), el primer año después de 2006 en que se finaliza un período con índices de crecimiento positivo. Es importante tomar en cuenta que el Gobierno, en el mes de enero, bajó los intereses de créditos para este programa. Para 2012, FONAVIPO invertirá US\$ 71 millones para viviendas. El Banco Hipotecario reactivó la línea para construcción de viviendas en el mes de octubre.

Debido a las altas tasas de criminalidad, el desplazamiento de cientos de familias de sus lugares de origen vuelve a ocurrir como en la guerra de los 80, ahora motivado por las pandillas. Ejemplo de ello es la lotificación El Guaje en Soyapango, comunidad de más de 100 familias con más de 40 años de arraigo en el lugar, quedó desolada. Otros ejemplos son Ciudad Pacífica y Milagro de La Paz en San Miguel; La Campanera, Valle del Sol y Santísima Trinidad en San Salvador, los cantones Santa Rosa y Nuevo Edén en Nueva Concepción, Chalatenango; Residencial Los Chorros, El Cobanal, Cantón Palo Galán y Villa Lourdes en el municipio de Colón, departamento de La Libertad. Debido a esta situación, la Policía Nacional Civil (PNC) inició en el mes de diciembre un plan de desalojo de supuestos pandilleros que habitan en viviendas tomadas por la fuerza, comenzando en la Urbanización Altavista, que posee cerca de 20,000 unidades habitacionales y se localiza en tres municipios del AMSS: llopango, San Martín y Tonacatepeque.

El Programa Conjunto de Vivienda y Asentamientos

Urbanos Productivos y Sostenibles, conformado por el Sistema de Naciones Unidas (PNUD-ONU-HABITAT-ONUDI) en asociación con el VMVDU y las alcaldías de Santa Tecla y Apopa, presentaron los resultados y ganadores del concurso "La Gran Manzana". Dicho proyecto tuvo como objetivo impulsar el desarrollo urbano del acceso poniente de Santa Tecla, sin dejar de lado la incorporación de los habitantes de la comunidad La Cruz, los cuales residen en el lugar desde más de 30 años.

El 2011 quedará en la historia salvadoreña como el año en que la Asamblea Legislativa aprobara la Ley de Ordenamiento y Desarrollo Territorial, después de varios años de análisis. Es la primera vez que El Salvador llega a tener una ley de esta índole. El siguiente paso será poner en práctica lo que ordena dicha ley, para lo cual se requerirá de un marco jurídico y normativo fuerte, recursos económicos para implementar el aparato estatal necesario y la voluntad política para poner en práctica los nuevos abordajes propuestos. Esta ley entraría en vigencia un año después de su aprobación, es decir en marzo de 2012.

El centro histórico de San Salvador también ha sido foco de intervenciones en pro de su ordenamiento. Durante el 2011, la alcaldía de San Salvador implementó el proceso de recuperación de espacios públicos y calles tomadas por las ventas informales (114 cuadras en total). En marzo, el Viceministerio de Transporte ordenó la circulación del transporte colectivo por esa área de la ciudad, acción necesaria para su ordenamiento.

El hábitat de los salvadoreños más empobrecidos fue golpeado por la naturaleza. En octubre la



depresión tropical 12-E se mantuvo por 10 días en el territorio nacional, dañando infraestructura y viviendas, especialmente en áreas rurales del occidente del país. En noviembre se dio el enjambre sísmico en el departamento de La Unión. Protección Civil informó que debido a la reactivación del enjambre sísmico en el municipio El Carmen y sus alrededores, se declara alerta amarilla en dicha zona. Entre el 23 y 25 de noviembre se reportaron 178 microsismos, de los cuales 17 han sido sensibles a la población.

SOCIAL

En el ámbito social, la disminución de los índices de violencia siguió siendo el gran desafío. La complejidad del problema es tal que los distintos ensayos realizados para contenerla no han dejado satisfechos a amplios sectores sociales. Según fuentes de la PNC, el 2011 cerró con 4,354 asesinatos, un aumento de 367 hechos con respecto a 2010. Como puede apreciarse en las cifras esta situación ha empeorado debido a la incursión en El Salvador de bandas organizadas como Los Zetas, que han tratado de reclutar militares y policías, según el Ministro de Defensa.

Para el Banco interamericano de Desarrollo (BID) 2011, la inversión que se hace para contener la violencia deja pérdidas de US\$ 6,500 millones en Centroamérica, cerca del 8% del Producto interno Bruto (PIB) de la región. Estas cifras son alarmantes, debido a ello, en el mes de enero, el Secretario General de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), Ban Ki-moon y los gobernantes centroamericanos conversaron en ciudad de Guatemala sobre los problemas

de seguridad del istmo, que busca apoyo de la comunidad internacional para contener la violencia de las pandillas y los carteles de drogas. En el mes de junio los gobiernos centroamericanos lanzaron una cruzada contra el crimen y el narcotráfico en un cónclave de países y organismos cooperantes al que asistió la jefa de la diplomacia estadounidense, Hillary Clinton.

La situación de inseguridad que viven los países del Triángulo Norte de Centroamérica (Guatemala, El Salvador y Honduras) es apremiante. Según el GOES (2011), la violencia es una de las cinco causas que está obligando a emigrar, y estudios recientes advierten que las peticiones de refugio en estos momentos son similares a las que se tuvieron en tiempos del conflicto armado. Para el mes de octubre. Altos Estudios Internacionales y de Desarrollo (Ginebra, Suiza) categorizó a El Salvador como el país más peligroso del mundo. Ante todo este panorama, en el mes de julio el Gobierno, criticó que el empresariado salvadoreño se niegue a pagar el impuesto de seguridad sugerido, con el que se pretende tener fondos para combatir la narcoactividad, la corrupción y al crimen organizado.

El apoyo a la mujer también fue uno de los puntos importantes realizados por el Gobierno durante 2011. En marzo, la Asamblea Legislativa aprobó la Ley de Igualdad para Mujeres y en marzo se inauguró el primer centro de Ciudad Mujer, en el municipio de Colón, departamento de La Libertad. Ciudad Mujer compensará la deuda histórica que el país tiene con el sector femenino. En este mismo aspecto, en junio el BID otorgó un préstamo de US\$ 20 millones para



la construcción de seis nuevas sedes para este accionar gubernamental, distribuidas en todo el país. El proyecto Ciudad Mujer brindará servicios en los ramos de educación colectiva, autonomía económica, prevención y atención a la violencia, salud sexual y reproductiva y sala de atención infantil.

El año 2011 ha sido uno de los más violentos en la época de la post guerra. La llegada de un nuevo ministro de Justicia y Seguridad no dejó de generar un acalorado debate, sobre todo por ser el nuevo funcionario un militar, situación que lo descalificaba para dicho cargo según los Acuerdos de Paz. También, por el lado contrario, no faltaron quienes vieron con simpatía el nombramiento del nuevo ministro. Se trata de un puesto en el que se tiene que probar, de manera decisiva, lo que se puede hacer en materia de seguridad. Es decir, son los resultados los que deben contar a la hora de evaluar la idoneidad del nuevo funcionario, los cuales lleven a un mejor clima de seguridad ciudadana, se inscriban en el marco de los principios de la democracia y el respeto a los derechos humanos.

El accionar gubernamental y del sector privado no ha sido suficiente para aminorar los efectos de esta situación estructural.

Para FUNDASAL, la prevención de la violencia especialmente en el sector de juventud, debe conllevar el desarrollo de nuevos diseños urbanos que eviten espacios oscuros y ocultos, donde la acción violenta encuentra tierra fértil, entre otras

medidas de carácter social.

COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Para entender el contexto en el cual se desarrolló la cooperación internacional hacia El Salvador en el 2011, es necesario hacer un análisis de los cambios acontecidos en este rubro desde la década pasada: En el período 2002 al 2008, la tendencia de la Asistencia Oficial al Desarrollo ha sido a la baja. Algunas causas son las siguientes:

América Latina dejó de ser prioridad y esta se enfoca hacia África y Asia, ya que se ha dicho que en términos relativos América Latina tiene mejores ingresos.

Para el 2008, a raíz de la crisis mundial han recortado la Ayuda Oficial al Desarrollo. En este mismo año, el país se declara como un país de renta media alta, trayendo un efecto negativo. El Salvador es un claro ejemplo de desequilibrio, de la mala distribución que genera la pobreza, entonces la cooperación plantea que la solución es la reforma tributaria, lo cual es muy complejo de implementar. Entonces se plantea la prioridad de que la cooperación apoye la reforma fiscal, fortalecimiento de las capacidades de la sociedad civil, por ejemplo.

Predomina la modalidad vía préstamos.

La lógica de la cooperación ahora es regional.

9. Viceministerio de Cooperación para el Desarrollo: "Ejes prioritarios de la cooperación, modalidades de la cooperación y principales donantes". Ponencia en FUNDASAL. Julio 2010.



Del monto de cooperación total en el 2008, el 67% provenía de España, Estados Unidos y Japón. A partir de 2009, resalta la dimensión de las remesas comunitarias y también se observa un monto significativo que viene de "ayudas privadas". También tiene presencia la cooperación descentralizada, con montos pequeños. Tanto este tipo de cooperación como las remesas comunitarias se realizan de forma dispersa, podría formarse alianzas que fortalezcan el enfoque estratégico.

La Ayuda Internacional para el Desarrollo se puede sintetizar como el esfuerzo fiscal internacional para cooperar al esfuerzo fiscal del país. Tradicionalmente se ha visto como una "ayuda" que no necesariamente contribuye al desarrollo, se ayuda por conveniencias políticas. Ahora se plantea que ya no sea un instrumento sino una herramienta, en el sentido que los países no estén supeditados a los países cooperantes. Para eso se ha realizado un proceso en la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), que pretende regular que la ayuda sea esa herramienta para apoyar el desarrollo de los países, donde priven las decisiones del propio país, esto implica que se empoderen estos países¹⁰.

También, es importante tomar en cuenta que los cooperantes emergentes, proporcionan ayuda

sin embargo no entran a la lógica de coordinación nacional, sino que son acciones dispersas. El otro punto son las condiciones con que entra esta cooperación, hay donantes que entran con sus propias lógicas de trabajo. Otro fenómeno es la proliferación de organizaciones. La "privatización de la cooperación" es otra modalidad que está surgiendo. Son instancias sin ningún compromiso con el Estado. Para mayo de 2011, El Salvador captó cooperación internacional no reembolsable por un monto de US\$ 400 millones, mientras la cooperación comprometida antes de la llegada del actual gobierno en 2009 era de US\$ 100 millones por año".

Esta dinámica se ve debilitada actualmente ante la crisis internacional, lo que ha generado la restricción o reducción de fondos de cooperación por parte de algunos países. Esta situación afecta a las Ong's salvadoreñas como FUNDASAL, quien ha tenido que innovar estrategias, acceder o buscar nuevas formas de financiamiento. Al paralizar programas y proyectos institucionales se estaría golpeando y dejando desprotegido un gran sector de la población pobre. Por eso es importante dicha cooperación, para continuar el fortalecimiento de la producción social del hábitat con sustentabilidad medioambiental y seguir contribuyendo al desarrollo humano sostenible para que la población más vulnerable y empobrecida mejore sus condiciones de vida.

^{10.} Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo: "Perspectivas de los organismos de cooperación internacional". Ponencia en FUNDASAL. Julio 2010.

^{11.} Informe del Viceministerio de Cooperación al Desarrollo, Ministerio de Relaciones Exteriores de El Salvador. Mayo 2011.





RESULTADOS POR PROGRAMAS

201 1 MEMORIA DE LA BORES





RESULTADOS POR PROGRAMAS

2.1 Nuevos Asentamientos Urbanos

FUNDASAL, a partir de la experiencia de muchos años en la ejecución de proyectos urbanos en las principales ciudades del país, consolidó un documento que da sustento teórico y metodológico a este programa. Hoy, las modalidades de proyectos se adecuan a las coyunturas y nuevos retos, estableciendo un modelo replicable y sostenible destinado a la población sin vivienda del país.



El programa propone ejes, como el análisis del riesgo y los efectos generados por el cambio climático tan necesarios en un país como el nuestro, quien año tras año sufre los embates de diversos fenómenos naturales. Bajo esta premisa, durante el 2011 se han ejecutado 3 proyectos destinados a suplir la demanda

de vivienda accesible, entre ellos, mejorar asentamientos populares urbanos, otros están en fase de construcción y en gestión,.

2.1.1 Fundación Gloria de Kriete "Ayudando a quienes ayudan": Centro Escolar llamatepec

La comunidad de Nuevo llamatepec, en el municipio de Santa Ana, departamento de Santa Ana, se vio favorecida este año con la construcción de aulas provisionales formales, que posteriormente se usará como casa comunal. Consta de divisiones internas que permiten poner en funcionamiento cuatro aulas que han sido equipadas con mobiliario por el MINED. El proyecto presentado por FUNDASAL al concurso "Ayudando a Quienes Ayudan 2010", patrocinado por la Fundación Gloria de Kriete, se posicionó como uno de los 10 finalistas.

La obra, construida con el premio obtenido





e inaugurada en febrero del presente año, sustituyó a una galera con cubierta de lámina, piso de tierra y aulas divididas por plásticos que, a falta de aulas escolares formales, servía de escuela provisional en la comunidad de dicho asentamiento, habitado por familias que perdieron sus bienes por la erupción del volcán llamatepec en noviembre de 2005. El ambiente no apto para la enseñanza escolar quedó en el pasado. Los 265 escolares, en su mayoría niñas reciben clases en dos turnos y son impartidas por cuatro docentes. El calor, el polvo y la incomodidad ya no son obstáculos para el proceso de enseñanza y aprendizaje de la niñez del asentamiento Nuevo llamatepec.

2.1.2 Proyecto habitacional Procavia

Es uno de los proyectos habitacionales del programa "Casa para Todos" creado por el GOES a través del VMVDU. Éste se ubica en el municipio de Santa Ana,



departamento de Santa Ana. En el marco de dicho proyecto, FUNDASAL construye un total de 64 apartamentos familiares en altura bajo contratación de FONAVIPO, los cuales vendrán a atender la demanda de familias del sector formal e informal que aún no poseen una vivienda digna.

2.1.3 Proyecto habitacional Los Almendros

Este proyecto, adjudicado a FUNDASAL a través de licitación pública en septiembre de 2011, está ubicado en el municipio de San Martín, departamento de San Salvador, se divide en el Grupo 11 y Grupo 12. Ambos están en la fase constructiva de vivienda y es ejecutado por FUNDASAL para el programa "Casa para Todos". En el proyecto se construyen 99 viviendas para familias de bajos ingresos, del sector formal e informal, que carecen de una vivienda.



Con los proyectos Procavia y Los Almendros, FUNDASAL coadyuva esfuerzos con el Gobierno de la República de El Salvador para



dar alternativas de vivienda a las familias de escasos recursos, reduciendo el acuciante déficit de vivienda que afecta a la población.

2.2 Mejoramiento de Barrios

El Programa Mejoramiento de Barrios (PMB) en el 2011 tuvo presencia en siete municipios: San Salvador, Soyapango, Mejicanos, Ilopango, San Juan Opico, Ciudad Arce y Nahuizalco, ubicados en tres departamentos del país: San Salvador, La Libertad y Sonsonate. Durante el año desarrolló medidas que beneficiaron a un total de 4,525 familias asentadas en 49 comunidades, quienes ahora cuentan con mejores condiciones de vida, por medio de servicios básicos, infraestructura comunal, recuperación de espacios públicos, obras de mitigación de riesgos, legalización de la tierra y fortalecimiento de la organización comunitaria: medidas en los cuales, las familias se constituyeron en los actores centrales y protagonistas de sus procesos de desarrollo.

Con financiamiento de la cooperación del Gobierno de Alemania a través del KfW, se intervinieron tres proyectos de mejoramiento integral en 36 comunidades del Área Metropolitana de San Salvador (AMSS), a través de la mejora física ambiental, asesoría para la legalización, procesos de fortalecimiento de organizaciones comunitarias y desarrollo social de la juventud, así como la mejora del espacio público; además, por daños post Ida, se intervinieron cuatro parcelas de la comunidad Las Palmas.

La ejecución de los diferentes proyectos, también fue posible gracias al aporte de otras instituciones, especialmente las alcaldías de los municipios antes mencionados, líderes comunales y familias participantes en la planificación y ejecución de los proyectos, con lo cual se ha potenciado la producción social del hábitat.



Cuadro No. I Proyectos del PMB concluidos y en ejecución durante el 2011

No.	Proyecto	Nombre	Municipio	Com.	Fam.	Ejecut.	Financ.
I	Proyecto II	Mejoramiento de 11 barrios	Soyapango	8	574	97%	KfW
			Mejicanos	3	340	100%	KfW
2	Б	Mejoramiento de 10 barrios	Soyapango	2	160	65%	KfW
2	Proyecto III		Mejicanos	8	440	82%	KfW
3	Proyecto IV	Mejoramiento de 14 barrios	llopango	14	1,100	79%	KfW
4	Proyecto VII	Reconstrucción Post- Ida Las Palmas	San Salvador	- 1	184	75%	KfW
	4 proyectos			36	2,798		



También, se implementó un proyecto de incidencia para el mejoramiento de barrios, a través del fortalecimiento de las capacidades de liderazgo de 35 comunidades, agrupados en el Movimiento de Asentamientos Populares Urbanos (MAPUS). Las medidas impulsadas fueron financiadas por la agencia de cooperación holandesa The Catholic Organisation for Relief and Development Aid (CORDAID) y la German Catholic Bishop's Organisation for Development Cooperation (MISEREOR) de Alemania.

Componentes generales del PMB

Para el abordaje metodológico fueron documentados y editados los materiales educativos de las medidas sociales: "Fortalecimiento de la Gestión Comunal", "Promoción de la Participación Comunal" y "Fortalecimiento del desarrollo social: juventud y género". También, se editó una revista que resume los procesos y medidas, logros e impactos del PMB.

En septiembre de 2011 se realizó un Foro Internacional sobre Mejoramiento de Barrios. Contó con la participación de expertos centroamericanos, Panamá y Colombia. El acto de inauguración del Foro estuvo presidido por el señor Embajador de la República Federal de Alemania, el Viceministro de Vivienda y Desarrollo Urbano, el alcalde de Soyapango y el Director Ejecutivo de FUNDASAL. Al evento asistieron instituciones gubernamentales, alcaldías, universidades y líderes de comunidades. Se desarrollaron ponencias

sobre mejoramiento barrial por expertos de Centroamérica, Panamá y Colombia.

Programa de incidencia para mejoramiento de barrios

En FUNDASAL hay conciencia que construyendo un auténtico tejido social de mutua reflexión, las familias de los asentamientos precarios urbanos podrán incidir por condiciones adecuadas para la habitabilidad. En este contexto, se propició y apuntaló la consolidación de la MAPUS, un organismo de segundo grado que, por hoy, integra a líderes de los diferentes barrios intervenidos por el PMB en los municipios de Mejicanos, Soyapango e llopango.

Así, para el año 2011, MAPUS, trabajó con un promedio de 55 líderes de las diferentes comunidades, que dieron impulso a los siguientes procesos: a) Revisión y evaluación de su quehacer sobre la base del Plan Estratégico (2011-2013); b) Participaron en eventos de incidencia sobre el hábitat popular, involucrándose activamente en el proceso de cabildeo y difusión de la propuesta de Ley Especial de Vivienda de Interés Social; c) Recibieron cursos especializados para su formación socio política y d) Promovieron la convivencia e identidad de los barrios, con temas relevantes sobre los derechos y deberes.

2.2.1 Proyecto II: Mejoramiento de I I barrios en los municipios de Soyapango y Mejicanos

La ejecución del Proyecto II, inició en diciembre





de 2010 e incluyó la conexión de la descarga de aguas residuales de las comunidades Las Margaritas y San Carlos del municipio de Soyapango a una planta de tratamiento propiedad de la Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados (ANDA).

Se pusieron en marcha los planes de operación y mantenimiento de las obras de mitigación de riesgos, reordenamiento de accesos, drenajes y mejoras de los espacios públicos, como áreas recreativas y casas comunales. Se acompañaron las gestiones para concluir la conexión domiciliar de los servicios de aguas residuales y agua potable. Las Juntas Directivas de las comunidades 24 de Julio, 5 de mayo y Villa de Jesús (IV etapa), recibieron asesoría para la legalización de sus lotes.

Cuadro No. 2 Municipios, comunidades y familias participantes en el Proyecto II del PMB

Mondainia		láslana a namandalada a	Población atendida		
Municipio	Núcleos y comunidades		No. de familias	No. de personas	
		I0 de octubre	125	700	
	Núcleo El	Emiliani	30	200	
	Cerro	Los Girasoles	130	600	
C		Las Margaritas	78	400	
Soyapango		San Carlos	25	100	
	Núcleo El Limón	Madrid	41	200	
		Monte Cristo	59	354	
		Nueva Esperanza	86	387	
		24 de Julio	40	210	
Mejicanos	Núcleo El	5 de Mayo	50	210	
r rejicarios	Porvenir	El Progreso	250	850	
2	3	П	914	4,211	



2.2.2 Proyecto III: Mejoramiento de I 0 barrios en los municipios de Soyapango y Mejicanos

Forman parte del proyecto 600 familias, de las cuales 160 habitan en comunidades de Soyapango y 440 pertenecen a comunidades de Mejicanos. Esta intervención, iniciada en el 2010, incluye la construcción de obras de mitigación y drenaje; han disminuido riesgos de desbordamiento e inundación; fue instalada la red de tuberías de aguas residuales y de agua potable en los 10 asentamientos. En las comunidades de Mejicanos, se ejecutaron obras de reordenamiento de calles y pasajes, adecuándolas a las pendientes existentes y aplicando medidas de seguridad como la

instalación de pasamanos. Con estas medidas se mejoraron las condiciones de accesibilidad de las familias

Las juntas directivas de las 10 comunidades mejoraron su desempeño en la administración comunal y se ejercitaron en la administración de microproyectos de iniciativa local. Hoy, las organizaciones comunitarias cuentan con comités de apoyo. Además, 66 mujeres adultas y jóvenes fueron capacitadas en cursos de formación laboral, como: computación, cosmetología, bisutería, panadería, corte y confección y cocina. Las mujeres insertadas en estos procesos han mejorado sus habilidades para su autonomía económica y aportan al ingreso de sus familias.

Cuadro No. 3
Municipios, comunidades y familias participantes en el Proyecto III del PMB

Municipia	Nićala sa u samouršda das		Población atendida		
Municipio	NI	ícleos y comunidades	No. de familias	No. de personas	
	Núcleo	Vista Hermosa II	70	273	
Soyapango	Soyapango	Santa Rosa Meléndez I	90	351	
		Pasaje Aquino	36	140	
		Pasaje San Cayetano	54	211	
		Pasaje San Juan	13	51	
	Núcleo Montreal	Pasajes Bambú, 4 y 5	25	98	
Mejicanos	Montreal	Colonia Cantizano	98	382	
		Artiga	18	70	
		San Juan - Quinta Vera	57	222	
	Núcleo Santa Rosa	Colonia Santa Rosa No. 2	139	542	
2	3	10	600	2,340	







Se desarrolló un proceso educativo y formativo en la promoción de la equidad de género con un grupo de 65 mujeres y un grupo de masculinidad formado por igual cantidad de hombres. La labor se extiende hacia el interior de sus comunidades por medio de réplicas

educativas impulsadas por los participantes. También, se realizó un proceso formativo educativo donde participaron 65 jóvenes, quienes se han organizado para el desarrollo de actividades artísticas, culturales, de promoción de la equidad de género; a la vez replican los conocimientos en sus comunidades, llevando el mensaje a mayor número de jóvenes y adultos, para el desarrollo social de la juventud y prevención de la violencia.

2.2.3 Proyecto IV: Mejoramiento de I4 barrios en el municipio de Ilopango

Este proyecto inició su fase de ejecución en el año 2009, a finales del 2010 se concluyeron las obras de infraestructura en seis comunidades y durante el año 2011, el PMB continuó la intervención en igual número de otras comunidades. Con las medidas ejecutadas, han disminuido su exposición a desbordamientos, mejoraron las condiciones de saneamiento y canalización de aguas residuales.





Cuadro No. 4
Municipio, comunidades y familias participantes en el Proyecto IV del PMB

Municipia	Núcleos y comunidades		Población atendida		
Municipio			No. de familias	No. de personas	
	Núcleo Las Pavas	Nuevo Amanecer I	27	105	
		Nuevo Amanecer III	20	78	
		Bendición de Dios	88	343	
	Núcleo San Bartolo Oriente	Nueva San Felipe	126	491	
		Horizontes de San Bartolo I	80	312	
		Santa Leonor	45	176	
	Núcleo San Felipe	Altos de San Felipe I	105	410	
llopango		San Felipe II	115	449	
		San Felipe IV	30	117	
		Jerusalén	83	324	
	Núcleo Panamericano	Nueva Trinidad	126	491	
		Rivas San Jorge	64	250	
		El Arenal	96	374	
		Monte Alegre	95	371	
I	4	14	1,100	4,291	

Durante el 2011 se trabajó en obras de protección para mitigar riesgos, el reordenamiento de lotes, calles y pasajes, la construcción de un colector de aguas negras de 1.3km de longitud, donde las familias de siete comunidades participaron en la construcción; con la conexión de las redes de aguas residuales al colector que contribuirá a la disminución de los problemas de contaminación que causan las descargas abiertas. Se dotó del servicio de agua potable a cuatro comunidades. También, se realizaron obras de reordenamiento de calles y pasajes. La mejora de la imagen urbana, ha generado un efecto positivo para la productividad de las familias al facilitarles su movilización.

Se realizaron nueve diseños participativos de casas comunales y siete áreas recreativas; se preparan las condiciones para su ejecución en el año 2012. Con esta medida, se contribuirá a proveer lugares adecuados para la convivencia y esparcimiento de las familias, previniendo el riesgo social.

Se acompañó a tres comunidades para la legalización de los lotes; una de ellas, la comunidad Bendición de Dios, obtuvo la factibilidad para legalizar; en otras dos se prepara un proyecto para construir un dispositivo regulador del caudal de aguas lluvias antes de su descarga al cauce el Arenal Seco, la obtención de la factibilidad de agua lluvias facilitará obtener la legalización de estas comunidades.



Las organizaciones comunitarias, jóvenes y mujeres, se ejercitaron en la administración de microproyectos de iniciativa local, ejecutándose 13 de éstas en el año. Así mismo, 40 mujeres adultas y jóvenes fueron capacitadas en cursos como: formación laboral, computación, cosmetología, bisutería, panadería, corte y confección y cocina. Las mujeres que participan en estos procesos han mejorado sus habilidades para su autonomía económica y aporte al ingreso de sus familias.

Se desarrolló el proceso educativo y formativo en la promoción de la equidad de género, con un grupo de 65 mujeres y hombres. La labor se extiende hacia el interior de sus comunidades por medio de las réplicas educativas impulsadas por estos grupos, con los cual se ha fortalecido la convivencia comunitaria y han obtenido el reconocimiento de instituciones en su localidad.

Además, se desencadenó un proceso formativo educativo para el desarrollo social de la juventud y prevención de la violencia, con un grupo de 785 jóvenes, quienes se han integrado para realizar actividades artísticas, culturales, de promoción de la equidad de género, replican los conocimientos en sus comunidades. Se ha coordinado con otras instituciones para facilitar formación laboral, habilidades para la vida y el trabajo.

Se coordinó con la alcaldía de llopango e instituciones locales la promoción del mejoramiento integral y sostenible de los procesos, con los siguientes resultados: a) las juntas directivas en coordinación con la alcaldía están desarrollando cursos de formación de

liderazgos y un curso de alfabetización; b) Las juntas directivas, integradas en Acodil, están trabajando por la solvencia de la deuda ambiental en el sector El Arenal Seco, ante las constructoras privadas y el Estado; c) Las juntas directivas están coordinando brigadas médicas con las unidades de salud del municipio para sus comunidades.

2.2.4 Proyecto VII: Reconstrucción de daños post Ida en comunidad Las Palmas

El proyecto consiste en la construcción de obras de mitigación en las parcelas 17 y 5bis de la comunidad Las Palmas, municipio de San Salvador, que resultaron afectadas por la tormenta Ida en el año 2009. Durante el año 2010 se desarrollaron los estudios y diseño técnico. En el 2011, inició la construcción del muro principal, con una longitud de 84m y se avanzó en la estabilización del cuerpo de talud que han contribuido a disminuir la inseguridad de las familias por la erosión y los riesgos de desbordamiento, otorgándoles a ambas parcelas un entorno más seguro y por ende a 78 familias de otras parcelas colindantes, desglosadas en el siguiente cuadro:





Cuadro No. 5
Municipio y familias participantes en el Proyecto VII Reconstrucción de daños post-Ida

Municipio	Núcleo	Comunidades	N° de familias
San Salvador		Parcela 16	29
	Las Palmas	Parcela 17 y 5bis	77
		Parcela I	67
		Parcelas colindantes	П
I	I	4	184

Las familias apoyaron la ejecución de obras y fueron asesoradas en la gestión de obras de mitigación en otros sectores que se encuentran dañados. Resultado de ello fue la aprobación, por el Fondo de Inversión para el Desarrollo Local (FISDL), de la intervención en la parcela 16, a la cual los líderes comunales dan seguimiento.

2.2.5 Prevención de la violencia y del crimen a nivel comunitario

Tres proyectos de promoción de la convivencia pacífica comunitaria, financiado por la United States Agency for International Development (USAID) a través del RTI y el Centro de Estudios y de Cooperación Internacional (CECI) y ejecutado por FUNDASAL, se desarrollaron en los municipios de Ciudad Arce, San Juan Opico y Nahuizalco, en un marco de coordinación con comités de prevención, organizaciones comunitarias y familias. La ejecución concluyó en noviembre del 2011, favoreciendo a un total de 1,237 familias.

Este comprendió la construcción, mejora o rehabilitación por ayuda mutua de 15 espacios

deportivos y edificaciones comunales: dos en el municipio de San Juan Opico, cuatro en Ciudad Arce y nueve en el municipio de Nahuizalco para el sano esparcimiento de la niñez y juventud. Lo anterior, promovió la convivencia intergeneracional, lo cual dio lugar a la definición de la normativa para el uso y funcionamiento así como el fortalecimiento de al menos ocho organizaciones sociales en el municipio de Nahuizalco.



Las familias organizadas en equipos de ayuda mutua, se involucraron en el proceso constructivo de los espacios, esta medida ha facilitado la apropiación de los espacios



construidos, generando una mayor cohesión y convivencia entre vecinos y habitantes de las diferentes comunidades.

Se desarrolló el proceso socio-educativo de fortalecimiento de las organizaciones comunales, 85 líderes fueron capacitados y han replicado conocimientos adquiridos con otros líderes en sus comunidades. Este proceso permitió la interacción e integración entre los habitantes de diversas comunidades, barrios y cantones de los tres municipios.

Los planes de mantenimiento y normativa para el uso y funcionamiento de los espacios públicos fueron elaborados con una metodología participativa. Se realizaron intercambios de los líderes con comunidades del PMB.

quienes tuvieron la oportunidad de observar y compartir la manera en que administran y dan mantenimientos a los espacios, brindando un ejemplo y orientación para realizar su labor para cuando asuman la propia responsabilidad por los espacios intervenidos.

La juventud del municipio de Nahuizalco participó en procesos artísticos y culturales que incluyó el rescate de la historia y cosmovisión de los pueblos originarios. La juventud capacitada, se encuentra empoderada e identificada con sus raíces e historia y motivada a dar un buen ejemplo a sus comunidades y fortalecer el compromiso y solidaridad en su municipio. La juventud ha sido reconocida e integrada al Consejo de Prevención de la Violencia.

Cuadro No. 6
Municipios y familias del proyecto de prevención de la violencia ejecutados en el 2011

	Proyectos de prevención de la violencia							
	Proyectos	Financ.						
I	Promoción de la convivencia pacífica comunal en comunidades	San Juan Opico	2	200	2	RTI-USAID		
2	Promoción de la convivencia pacífica comunal en comunidades	Ciudad Arce	4	400	4	RTI-USAID		
3	Promoción de la convivencia pacífica comunal en zona urbana y tres cantones	Nahuizalco	7	637	9	RTI-USAID		
	3 proyectos	3	13	1,237	15			

2.2.6 Proyecto Urban Matters

Durante el 2011, los esfuerzos de CORDAID referente a Urban Matters en El Salvador, se concentraron en trabajar junto a las instituciones socias, en la definición de dos proyectos: el Complejo Recreativo Montreal, que se ubica en el municipio de Mejicanos

y el Proyecto Habitacional El Bosque, en el municipio de Soyapango. En ambos proyectos se pondrá en práctica la propuesta de Urban Matters de aplicar la modalidad de trabajo público-privada, vinculando al sector público, la empresa privada, expertos, Ong e institutos de Holanda y El Salvador.



El Complejo Recreativo Montreal, estaría en un terreno propiedad de la alcaldía de Mejicanos, identificándose espacios para el deporte, la cultura, la formación vocacional y la generación de ingresos a través de proyectos de viveros y huertos urbanos. El proyecto habitacional El Bosque, es una propuesta de vivienda en altura, donde se reubicaría a las familias del municipio habitando en situación riesgo. El terreno, es propiedad de la alcaldía de Soyapango. Su diseño original se está ajustando, de acuerdo a los nuevos lineamientos de la municipalidad referente a la vivienda en altura. Se ha formado un equipo interinstitucional formado por la alcaldía de Soyapango, FUNDASAL y el mismo VMVDU, quienes están dando seguimiento a dicha propuesta.

También, CORDAID organizó un taller en Nairobi, Kenia, donde FUNDASAL participó como socio de Urban Matters, promocionando los proyectos piloto ante organismos de cooperación: en el caso de la Zona Montreal a instituciones vinculadas a temas de deporte y agricultura urbana; el proyecto El bosque, en el cantón El Limón ante instituciones que proporcionan créditos favorables para vivienda. Además, se planificó ampliar la red de países



Urban Matters a las ciudades de Guatemala; Santa Cruz, Bolivia; Nairobi, Kenia y Addis Abeba, Etiopía, con el fin de formular una propuesta de Red Intercontinental para ser presentado a la Unión Europea.

2.2.7 Agregación de la demanda y la oferta de soluciones integrales para el mejoramiento de vivienda y su aplicación en el proyecto piloto

Este proyecto, financiado por la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), es parte del Programa Conjunto "Vivienda y asentamientos urbanos productivos y sostenibles en San Salvador", este último financiado por el Fondo PNUD-España para el logro de los Objetivos del Milenio (MDG-F), se está implementando un modelo de intervención territorial, basado en la construcción de alianzas públicas, privadas y comunitarias que se están aplicando en el mejoramiento integral de vivienda, con énfasis en la agregación, demanda y oferta de soluciones integrales.



La labor de FUNDASAL, en el marco del proyecto, comprende actividades que van desde acercamientos y convocatorias a la comunidad para anunciar el proyecto piloto, divulgación



del modelo, entrevistas con grupos focales: familias, líderes, trabajadores de la construcción y grupos ferreteros de la zona. Identificación y elaboración de de tipologías de demandas de soluciones integrales de mejoramiento de viviendas; preparación de carpetas técnicas e identificación y formación de gestores sociales para la agregación de la demanda. En un futuro se prevé coordinar el ciclo de construcción de las viviendas y ejecución de las mejoras en las viviendas de los participantes en el proyecto.

El proyecto piloto se ejecuta en tres asentamientos, ubicados sobre la carretera a Quezaltepeque en el sector poniente del municipio de Apopa. Estos son: Campo de Oro, Santa Carlota I y Santa Carlota II. Los asentamientos albergan aproximadamente

348 familias. Con el proyecto se benefician directamente a 50 familias quienes mejorarán sus viviendas a través de créditos individuales otorgados por la microfinanciera Integral.

2.3 Asentamientos Rurales

Durante el año 2011, este programa institucional formuló y desarrolló proyectos en base al documento del programa vigente desde el 2010, el cual proporciona las metodologías y alternativas tecnológicas para las diferentes intervenciones. Durante el 2011, FUNDASAL mediante este programa ejecutó tres intervenciones que mejoraron las condiciones de vida de 1,294 familias. La construcción de ciudadanía es un componente que se retoma en los proyectos implementados.

Cuadro No. 7
Municipios y familias participantes en el Programa de Asentamientos Rurales

No.	Nombre del proyecto	Municipios	Comunidades	Familias	Fuente de financiamiento
I	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable en los caseríos San Felipe y San Juan	Municipio de Victoria, departamento de Cabañas	2	220	FOMILENIO
2	Capacitación y mejora del hábitat para la prevención del mal de chagas	Cantón El Pinalito, municipio de Santa Ana	I	500	Manos Unidas de España, Go- bierno de Cantabria y FUNDASAL
3	Fortalecimiento organizativo en el departamento de La Paz	22 municipios de La Paz y I de San Vicente	472*		MISEREOR
3 proyectos		4 departamentos	475	720	

^{*} Líderes pertenecientes a los 472 municipios de la Región La Paz.





2.3. I Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable en los caseríos San Felipe y San Juan, municipio de Victoria, Cabañas

Este proyecto, financiado con fondos de FOMILENIO y ejecutado por FUNDASAL, ha mejorado sustancialmente la calidad de vida de 84 familias del caserío San Felipe y de 136 grupos familiares del caserío San Juan, mediante la ampliación de sistemas que surten de agua potable a ambos poblados. Del total de estas familias, 50 también, contarán con letrinas aboneras que sustituirán a las que estaban en mal estado o que carecían de ellas. Con este proyecto, implementado en los dos caseríos, ubicados en el municipio de Victoria, departamento de Cabañas, FUNDASAL coadyuva esfuerzos para combatir las causas que inciden en el deterioro de la salud de la población rural de El Salvador. Además, se desarrollaron procesos de organización y capacitación a líderes y lideresas, con lo cual

se está asegurando que la misma población se apropie, valore y le dé sostenibilidad en forma integral a los sistemas de agua potable y al saneamiento básico mediante la puesta en práctica de los respectivos reglamentos para su manejo y cuido, tanto del sistema de agua como de las unidades sanitarias.

Se han fortalecido las relaciones de trabajo mediante el involucramiento del liderazgo de la zona en las capacitaciones a la comunidad, como: educación ambiental, saneamiento básico, contraloría social y cambio climático. En el caserío San Felipe, la comunidad gestiona la declaratoria como zona protegida el bosque donde está la fuente Agua Caliente. Mientras en el caserío San Juan, el liderazgo apoya y se involucra en las acciones de reforestación para recuperar la fuente de agua Los Cuervos.





2.3.2 Capacitación y mejora del hábitat para la prevención del Mal de Chagas, cantón El Pinalito

El proyecto, con una duración de dos años, denominado "Capacitación y mejora del hábitat para la prevención del Mal de Chagas en el Cantón El Pinalito, Municipio de Santa Ana, departamento de Santa Ana" finalizó en el 2011. Su ejecución fue posible gracias al financiamiento de la agencia Manos Unidas y el Gobierno de Cantabria, ambas de España y FUNDASAL.



Las obras ejecutadas, con la participación de mujeres, hombres y la niñez de la comunidad contribuyeron a reducir el factor de vulnerabilidad física y social de cientos de familias de dicho cantón en riesgo por el mal de chagas. Además, se logró establecer un modelo de intervención que es replicable en otras zonas para controlar el vector que transmite la mencionada enfermedad y así reducir la incidencia con el apoyo de

instituciones del Estado. Como resultado de la intervención, un total de 500 familias fueron beneficiadas con capacitación técnicaconstructiva, aspectos sociales-organizativos y de éstas, 237 con la reparación y construcción de sus viviendas seguras y saludables. Ahora, estas familias viven en un hábitat mejorado, muy diferente al encontrado por FUNDASAL antes de la intervención en septiembre de 2010.

Hoy, la población ha fortalecido sus capacidades en forma organizada para autogestionar planes de salud comunitaria. Han modificado sus hábitos higiénicos, con lo cual reduce la presencia de la chinche picuda. Por otro lado, las familias tienen la capacidad técnica para construir y dar mantenimiento a las viviendas y su entorno. El proyecto permitió la cohesión comunitaria, resolviendo los problemas de forma organizada. Así, se cuenta con ocho comités de salud, integrados en una intercomunal, quienes mantienen el entorno para el control del vector. Existe una mayor y mejor coordinación con las autoridades locales, con quienes se han realizado muchas obras físicas complementarias de beneficio para la población. Por otro lado, las familias, juventud y niñez de las escuelas, saben de la enfermedad del mal de Chagas, el vector y las formas de transmisión, así como también los aspectos para contrarrestar la proliferación. Finalmente, las familias han adquirido conciencia sobre la tenencia legal de la tierra, mediante asesorías, garantizando que puedan participar en futuros proyectos de desarrollo.

En cuanto a la aplicación de la política de género, se tiene que en todo el proceso educativo hubo participación de mujeres y jóvenes. Las directivas de los comités de salud están formadas en su



mayoría por mujeres. En cuanto al proceso constructivo, hay participación activa de las mujeres, integrándose de forma satisfactoria a las diferentes obras. Se desarrolló el plan de capacitación, tomando en cuenta un lenguaje gráfico libre de sexismo y de fácil comprensión para las familias. Algunos contratos de donación fueron a favor de la pareja. Por último, se priorizó la ayuda de los comités de salud en el proceso constructivo de viviendas donde habitan sólo mujeres, quienes no tenían posibilidad de financiar mano de obra.



2.3.3 Fortalecimiento organizativo en el departamento de La Paz

El trabajo de promoción social que FUNDASAL ha desarrollado en el departamento en mención, ha sido constante año con año. Este 2011 no fue la excepción. Como resultado del acompañamiento hacia la población de la zona, ejecutado con financiamiento de la agencia de cooperación alemana MISEREOR, se desarrolló el componente de desarrollo local en la región La Paz, formado por 22 municipios de ese departamento más el municipio de Tecoluca en el departamento de San Vicente.

En total, el proyecto benefició a 472 comunidades de dicha región, promoviendo acciones de incidencia en las organizaciones, dinamizando el desarrollo de hombres y mujeres, lo cual les ha permitido llevar mejoras en la calidad de vida a sus respectivas comunidades de ambos departamentos. Además, han fortalecido el tejido social con la integración de mujeres, hombres y jóvenes, que gestionan la coordinación con los gobiernos locales para identificar y participar en la toma de decisiones, planteando soluciones a sus problemas.

Durante el 2011, se coordinaron con otras organizaciones de pobladores como MAPUS y la Federación Salvadoreña de Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mutua (FESCOVAM), quienes integradas a la CONAPO, realizan movilizaciones y gestionan reuniones con partidos políticos y otras instituciones del Estado para la pronta aprobación de la Ley Especial de Vivienda de Interés Social que ya se encuentra en la Asamblea Legislativa.

Asimismo, diversas asociaciones de desarrollo, intercomunales y otras organizaciones sociales, articulados en un proceso de participación ciudadana en ASPODEPAZ, participaron en la firma de un importante convenio con FUNDASAL y la Asociación de Municipios Los Nonualcos para gestionar y desarrollar en forma consensuada proyectos que lleven desarrollo a la región La Paz. También, se dio continuidad a la firma del convenio entre ASPODEPAZ, FUNDASAL y la Universidad Luterana Salvadoreña (ULS)



para que 45 jóvenes becarios de escasos recursos de la región continúen su formación académica.

En cuanto a la visualización del trabajo de la mujer, se tiene que se dio una mayor participación activa de mujeres en instancias, como juntas directivas, consejos de desarrollo local, intercomunales y juntas de agua. En los procesos de capacitación y formación, hubo una mayor presencia e incidencia de mujeres y su rol en la aplicabilidad de dichos conocimientos en la vida comunitaria, favoreciendo en gran medida la participación de las mujeres hasta en un 50%.



2.3.4 Capacitación en construcción de vivienda tradicional, económica y sismo- resistente

El Programa de Capacitación y Transferencia Tecnológica del Centro de Tecnologías Constructivas, antes Centro de Producción de Materiales (CPM), ejecutó durante el 2011 diversos proyectos que desarrollaron capacidades y potenciaron la capacidad de las familias en la producción social del hábitat, construyendo sus viviendas y, en otros casos realizando mejoras a las mismas.

Los sistemas constructivos que se han transferido son: adobe reforzado, mampostería confinada con suelo cemento, sistema bloque panel y sistema prefabricado de placa y poste, concretándose la construcción de un centro comunitario—albergue en Honduras, tres viviendas demostrativas fabricadas con el sistema de adobe reforzado, dio inicio la producción de materiales y capacitación hacia las familias del PMB para la construcción de 10 casas comunales así como la capacitación de 13 familias para la construcción con materiales prefabricados.

Hubo gran incidencia, trabajo conjunto y sensibilización con la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) a través de su





proyecto "Aprendiendo a convivir con el riesgo" denominado BOSAI con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (ONU-FAO) a través de su Programa de Ayuda Alimentaria; la Escuela Taller de Suchitoto y otras organizaciones de Honduras como el Comité Permanente de Contingencias (COPECO), lo cual permitió



que las tecnologías sismo-resistentes con materiales locales se expandieran a nivel de la región centroamericana.

En todos estos procesos, participaron 235 familias, 488 personas, distribuidas en un 46.3% de mujeres y 53.7% de hombres, respectivamente. Esto se visualiza en el siguiente cuadro:

Cuadro No. 8
Proyectos y personal capacitado en construcción de materiales tradicionales

		Població	Fuente	
Nombre del Proyecto	Ubicación geográfica	Familias	Personas	Financiamiento
Asesoría, Capacitación y Transferencia de tecnología para la construcción de Centro comunitario - albergue	Matapalos Arriba, Municipio El Triunfo, Choluteca, Honduras	81	167	JICA FUNDASAL MISEREOR
Proyecto Vitrina Tecnológica en Proyectos del Programa de Mejoramiento de Barrios	Comunidades de llopango, Soyapango y Mejicanos en San Salvador	50	160	KFW MISEREOR
Módulos para familias demostradoras del programa de ayuda alimentaria ONU-FAO	Tacuba, San Francisco Menéndez, San Lorenzo, depto. de Ahuachapán	44	101	FAO – ONU FUNDASAL MISEREOR
Capacitación estudiantes Escuela taller de Suchitoto	Suchitoto, depto. de Cuscatlán	47	47	AECID - JICA
Cooperativa de Vivienda El Limón	Soyapango, San Salvador	13	13	SCC FUNDASAL
Totales		235	488	



También, se realizaron dos talleres de capacitación dirigidos al personal técnico del VMVDU, con un promedio de asistencia de 20 personas, con lo cual se difundió y sensibilizó a las instancias gubernamentales a través del proyecto TAISHIN (Vivienda sismo-resistente), quienes darán atención en las oficinas piloto para aprobación de proyectos de vivienda. Este personal dará a conocer los criterios de sismo-resistencia y los procesos de construcción con el sistema de adobe reforzado y el sistema bloque panel.

Los sistemas se divulgaron en eventos como CONSTRUEXPO 2011, Semana del Ingeniero y Arquitecto 2011 denominada "200 años" realizado en noviembre y "FUNDASAL te construye y financia", celebrada en el mismo mes. En cada evento se distribuyó material de difusión sobre las diversas tecnologías a un promedio de 2,000 participantes por evento, con lo que se espera una mayor apertura de las instituciones que pueden apoyar proyectos de vivienda para familias de escasos recursos y que se promueva el uso de las tecnologías con materiales alternativos y sismo-resistentes.

Para generar un intercambio de las experiencias a nivel de diversas Instituciones y pobladores, en conjunto con las Cáritas de Zacatecoluca, San Miguel y Santa Ana se trabajó en la organización del Tercer Intercambio de la Red Mesoameri-kaab, con la participación de instituciones contrapartes de MISEREOR de México, Honduras y El Salvador, realizado en

octubre, logrando la firma de un convenio entre la Plataforma local, el VMVDU y pobladores representantes de comunidades, para apoyar la construcción con materiales locales, lo que permitió evaluar las acciones ejecutadas a nivel de región y promover la cooperación interinstitucional, además de un plan de trabajo colegiado para fortalecer la promoción la construcción con materiales locales y la transferencia hacia la población vulnerable.





2.3.5 Investigación de tecnologías constructivas.

En el programa de investigación tecnológica aplicada, se desarrollaron doce tecnologías alternativas de construcción y mejora para

paredes, cubiertas, entrepisos y sistemas de agua potable y drenajes, con el objetivo de generar propuestas económicas y sismoresistentes, así como medidas adecuadas para la mejora del hábitat y su entorno. Las tecnologías investigadas, fueron:

Cuadro No. 9 Tecnologías alternativas investigadas

Nombre de la tecnología
Complemento investigación Quincha prefabricada-repello
Sistema Bloque Panel a dos niveles, revisión estructural
Sistema vigueta prefabricada para cubiertas y entrepisos
Plaqueta para cubierta y entrepiso
Bovedilla LAM para cubierta y entrepiso
Sistema Domozed para cubierta y entrepiso
Sistema vigueta-bovedilla para entrepiso
Técnicas de repello para reparación y mejora de vivienda de adobe con el uso de escoria volcánica

A través del proyecto TAISHIN y en conjunto con el VMVDU, Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (UCA), Universidad de El Salvador (UES) y FUNDASAL, este año 2011 se investigó el reforzamiento de viviendas de adobe tradicional, mejorando de esta forma la calidad de las viviendas. Además, se completó la investigación del sistema de adobe reforzado para nuevas construcciones. Con ambas investigaciones, se espera contribuir a la actualización del Reglamento de construcción con Adobe, que data del año 1946. Se participó en la investigación

experimental de los sistemas de mampostería confinada y bloque de concreto con refuerzo integral para la obtención de insumos para Norma Técnica de Vivienda Social.

Un logro importante es la publicación del Manual Técnico del Sistema Constructivo Bloque Panel con el respectivo Recomendable Técnico del VMVDU, con lo que esta tecnología se oficializó y pasó de ser una solución propuesta por FUNDASAL a ser solución para el país en el tema de la vivienda social.



2.4 Programa de cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua.

El programa fundamenta su trabajo en el derecho de pobladores y pobladoras a poseer vivienda en condiciones dignas, lo cual constituye una deuda social. Para ello, pone en práctica tres ejes fundamentales: promueve la propiedad colectiva, la autogestión y la ayuda mutua. Dando el protagonismo que debe tener la población, impulsando procesos sociales y transformando el hábitat en sus comunidades de origen.



El programa continuó la promoción del Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua (CVAM) con la constitución de nuevos grupos y el fortalecimiento de la FESCOVAM, como ente representativo del sector de cooperativas de vivienda en El Salvador para contribuir a la consolidación del movimiento cooperativo en El Salvador.

También, el cooperativismo de vivienda ha posicionado a FUNDASAL como una institución creíble en la región centroamericana, transmitiendo su experiencia en la divulgación y posicionamiento del modelo cooperativista como una alternativa viable.

2.4.1 Fortalecimiento y consolidación del movimiento cooperativo de vivienda en El Salvador

El programa, financiado por el SCC y FUNDASAL-El Sauce-KfW, dio cobertura a 19 cooperativas en cinco departamentos del país, beneficiando a un total de 612 familias.







La FESCOVAM, se constituyó legalmente el 3 de julio y a partir de esa fecha ha representado las aspiraciones y luchas de las cooperativas de vivienda, dentro y fuera de El Salvador. También, ha seguido acompañando las acciones de incidencia por la aprobación de la Ley Especial de Vivienda de Interés Social; por otro lado, impulsó actividades de amplia participación como: la campaña de La Casita Centroamericana, participó en la marcha en el Día Internacional del Trabajo; la celebración del Día Internacional del Cooperativismo y la concentración en la plaza de la Asamblea Legislativa para conmemorar el aniversario de la presentación de la propuesta de la ley de vivienda. Asimismo, la Federación mantuvo su presencia en reuniones periódicas con el VMVDU, discutiendo los mecanismos para el financiamiento de los proyectos de las CVAM.

Siempre en este tema, en junio de 2011, se celebró en San Salvador el Encuentro de vivienda latinoamericano rural "Construyendo en la vivienda la unidad urbano campesino", donde diversas organizaciones de Centro y Sur América, todas contrapartes del SCC, se reunieron para abordar el tema de la vivienda rural como punto central. En ese contexto, la cooperativa Héroes de Piedras Rojas entregó 29 viviendas a familias socias, las cuales se construyeron con el sistema de bloque panel. En cuanto a la formación de más grupos cooperativos, se realizó la juramentación de la Asociación Cooperativa de la Avenida Independencia (ACOV-Independencia), localizada en el Centro Histórico de San Salvador y siete nuevos grupos cooperativos, uno de San Vicente y seis más en el Centro Histórico de San Salvador y el barrio San lacinto.

Cuadro No. 10
Proyectos del programa de cooperativismo de vivienda

Proyectos	No. de coop.	Familias	Viviendas	Deptos.	Financiamiento
Fortalecimiento y consolidación del movimiento cooperativo de vivienda	19	612		San Vicente	SCC-El Salvador
Cooperativa ACOVIVAMSE: 40 viviendas	[1]*	[40]*	40	San Salvador Chalatenango La Libertad Cabañas	FUNDASAL - El Sauce KfW
Cooperativa Héroes de Piedras Rojas: 29 viviendas	[1]*	[29]*	29		SCC
Totales	19	612	69	5	

^{*} Las cifras entre corchetes forman parte del número total de familias



También, durante el año, 12 líderes de las CVAM participaron en espacios de discusión, formación y coordinación de la CONAPO, acompañando las gestiones de dicha comisión ante diferentes instancias del Estado. Finalmente, el equipo de asistencia técnica hacia las cooperativas, brindó asesoría a instituciones hermanas y cooperativas en Honduras, Guatemala y Paraguay. Asimismo, FUNDASAL mantiene la Secretaría Técnica de la Coordinadora Centroamericana Autogestionaria de Vivienda Solidaria (COCEAVIS), lo que reafirma su posicionamiento en la región centroamericana.

En relación a la implementación de la Política Institucional de Equidad de Género (PIEG), se tiene que el 85% de los cargos de dirección, presidencias, vicepresidencias, tesorería, etc., de la FESCOVAM y sus grupos asociados son mujeres

2.4.2 Rescate de la Función Habitacional de Centros Históricos



En el marco del Programa, actualmente se ejecuta el proyecto de construcción del complejo habitacional Asociación Cooperativa de Vivienda por Ayuda Mutua del Barrio San Esteban (ACOVIVAMSE) para 40 grupos familiares, ubicado en el Centro Histórico de San Salvador. Por otro lado, se cuenta con dos anteproyectos de diseños arquitectónicos, uno para la ACOV-Independencia para la construcción de un complejo habitacional de 21 viviendas y el segundo para la Asociación Cooperativa de Vivienda por Ayuda Mutua del Barrio Concepción (ACOVICON) para la construcción de otras 21 viviendas, productos del proceso de diseño participativo, donde las familias de ambas cooperativistas participaron en forma entusiasta.

En materia de divulgación del rescate de la función habitacional de Centros Históricos se realizó, en la ciudad de Zacatecoluca, el foro: "Experiencias replicables para el desarrollo de centros históricos en El Salvador" y se establecieron contacto con las alcaldías de la región de Los Nonualcos, Suchitoto y Santa Ana para desarrollar jornadas sobre el tema.

2.4.3 Proyecto de vivienda cooperativa en el Centro Histórico de San Salvador: Construcción del complejo habitacional para 40 familias

Las familias de la cooperativa ACOVIVAMSE, estuvieron durante varios años capacitándose en valores cooperativos y fortaleciendo los lazos de convivencia sana y armónica. Una vez finalizada la planificación de su complejo



habitacional, ubicado en el barrio San Esteban, dieron inicio este 2011 a las obras constructivas del edificio de vivienda de dos niveles. Están participando 37 familias en equipos de ayuda mutua y se encuentran en funcionamiento los comités de obra, trabajo, compra, bodega y vigilancia. La edificación tendrá 40 apartamentos destinados a igual número de familias que forman la cooperativa, quienes totalizan 230 personas, de las cuales un 70% son jefas de hogar, entre ellas, 26 son mujeres y 14 hombres. El proyecto se encuentra actualmente en plena ejecución y se espera concluirlo en el 2012.

La construcción del edificio, financiado con recursos del Fondo Rotatorio FUNDASAL-El Sauce-KfW, es el tercero que FUNDASAL, la cooperación solidaria y las cooperativas edifican en el Centro Histórico. Este viene a confirmar lo novedoso de la construcción unifamiliar impactando en instituciones y organizaciones nacionales e internacionales, no por la construcción sino por lo que representa: un modelo que da seguridad a las familias, a quienes durante más de 30 años se les negó el derecho ciudadano a una vivienda. El modelo cooperativista les ha dado la oportunidad de transformar su hábitat precario de la pieza de mesón a un entorno que sí los humaniza con vivienda digna.

Como resultado de los espacios en los que se fueron apropiando con su trabajo y otros aportes, la participación de la mujer ha sido muy significativa: un 85% de éstas están al frente de la dirección del Consejo de Administración y demás áreas, quienes toman las decisiones relacionadas al proyecto y administración de la cooperativa. De las cinco comisiones

formadas para la ejecución de las obras, cuatro son dirigidas por mujeres; además, éstas dan a conocer las experiencias a los visitantes de las agencias de cooperación, instituciones y otros grupos cooperativos, nacionales y del exterior. La cooperativa ACOVIVAMSE se ha empoderado del proyecto, en función del fortalecimiento de la organización cooperativa. Este viene a sumar y a enriquecer el modelo cooperativo, promoviéndolo para que el Estado lo asuma como una alternativa viable para el desarrollo de las familias en las ciudades del país.

2.5 Componente Formación Ciudadana

Las comunidades que FUNDASAL ha apoyado a lo largo de su vida institucional, han adquirido un cúmulo de experiencias socio-organizativas, lo que se traduce en un potencial para empujar procesos de mayor magnitud social. Ahora, existe una articulación de un tejido social que está ofreciendo una plataforma de oportunidades y emprendimientos.





En ese sentido, para el 2011, se identificaron nuevas necesidades relativas al movimiento social por el hábitat y requerimientos de retroalimentación con respecto a las herramientas de participación ciudadana y género. Se desarrollaron talleres que correspondieron a los módulos: transformaciones sociales; herramientas de participación ciudadana; derechos humanos; hábitat y cambio social y ejercicio ciudadano con equidad de género.

Como resultados de las capacitaciones a través de la ESFORCI, 190 familias en cinco sedes, fortalecieron procesos organizativos e iniciativas solidarias como las movilizaciones para la legalización de tierras, defensa del medio ambiente, construcción de obras físicas como red de agua potable, apoyo a los afectados por la violencia urbana e incidencia en la lucha por la aprobación de la Ley Especial de Vivienda de Interés Social.

En cuanto a la cobertura, se desarrollaron 33 sesiones con una participación permanente de 125 personas, 58 hombres y 67 mujeres. Se crearon tres espacios de reflexión sobre las tendencias económicas, sociales y políticas y, en general, sobre la construcción de la democracia con los talleres de intercambio sobre retos y perspectivas de la primera década del siglo XXI en El Salvador, políticas públicas para la equidad de género y la situación de la educación

Las actividades de réplica y práctica educativas fueron desarrolladas por 25 líderes y lideresas (10 hombres y 15 mujeres) en los municipios de Soyapango, Mejicanos y del Centro Histórico de San Salvador (CHSS). Los contenidos de

réplica fortalecieron procesos organizativos e iniciativas solidarias (movilizaciones para la legalización de tierras, defensa del medio ambiente, construcción de obras físicas, tales como red de agua potable, apoyo a los afectados por la violencia urbana, etc.)

En relación a la política de equidad, existe una creciente y activa participación de mujeres en instancias de juntas directivas, comités de desarrollo local, intercomunales y juntas de agua. Hay tomas de decisiones más equitativas y la generación de una acción más activa. En los procesos de capacitación y formación hubo una mayor participación e incidencia de mujeres como también en la aplicación de dichos conocimientos en la vida comunitaria, lo cual ha favorecido en gran medida la participación de las mujeres. En cuanto a la participación, seis de cada 10 participantes en la ESFORCI son mujeres.

2.6 Construcción de comunidad. Tejido social y escuela de gestores sociales: Santa Tecla y Apopa





FUNDASAL en su continuo acompañamiento a los sectores pobres, ve la necesidad que éstos pobladores construyan lazos de comunidad, tejido social y fortalezcan su capacidad de gestión para mejorar sus perspectivas de desarrollo así como el goce efectivo de sus derechos. En esa línea, desde el 2011 se está desarrollando el proyecto "Construcción de comunidad, Tejido social y escuela de gestores para el desarrollo local, Santa Tecla y Apopa".

Con esta intervención, FUNDASAL está atendiendo a 667 familias, quienes totalizan a

2801 personas, distribuidas en un barrio del municipio de Santa Tecla y tres más en el de Apopa. El proyecto, financiado por el PNUD en conjunto con el VMVDU y ejecutado por FUNDASAL, va dirigido a un conjunto de 40 líderes y lideresas de los municipios de Apopa y Santa Tecla, vinculados con la Estrategia de Desarrollo Económico Local. El proyecto ha desencadenado un proceso de construcción de comunidad, mediante la promoción de la participación, capacitación y organización de las comunidades beneficiarias de los asentamientos seleccionados.

Cuadro No. I I Municipios y familias participantes en el proyecto de construcción de comunidad

Municipios	No. de	Població	n atendida	Fuente de financiamiento
Municipios	Comunidades	Familias	Personas	Fuente de imanciamiento
Santa Tecla	I			PNUD
Арора	3	667	2801	VMVDU

Ahora, las familias de la comunidad La Cruz, manifiestan el interés de participar en los espacios para la toma de decisiones de su proyecto de vivienda; además, tienen clara su historia de desarraigos forzados, de incidentes, luchas y su esfuerzo por hacerlo habitable. El proceso de construcción de tejido social desarrollado ha hecho que la juventud adquiera mayor claridad de los retos a que se enfrenta su generación.

Para la juventud de La Cruz la promesa de una vivienda digna dentro del proyecto La Gran Manzana, no es sólo un cambio de espacio y comodidad, sino una plataforma de lanzamiento para su desarrollo futuro. Mientras que, los jóvenes de Apopa han adquirido la actitud de querer superar la precariedad de su hábitat y salir adelante.

Las mujeres han reconocido su rol histórico en la construcción de su hábitat para hacerlo habitable para sus familias. Es decir, como autogestores del mejoramiento de sus barrios y se identifican como lideresas capaces de contribuir al proceso de desarrollo de sus asentamientos. En términos generales, las mujeres de las cinco comunidades reconocen



que cuentan con nuevos conocimientos y perspectivas de sus derechos y el papel de la familia frente a la comunidad.

En relación a la aplicación de la PIEG, se tiene que promovió la vigencia de los derechos humanos de todos los grupos, especialmente de aquellos con mayores características de exclusión. Se promocionó la equidad de género como un valor para la convivencia y factor de desarrollo humano.

2.7 Cobertura de proyectos ejecutados en el 2011

Cada uno de los proyectos concluidos y en ejecución reflejan el aporte que FUNDASAL entrega como un preciado legado a las familias en situación de pobreza, quienes viven y

construyen su hábitat, forjando su ciudadanía activa para salir avante en sus proyectos de vida en los asentamientos urbanos y rurales. Para este 2011, la institución nuevamente tendió puentes a mujeres y hombres, a la niñez y juventud, integrando ideas, propuestas y recursos para llevar mejoras a sus perspectivas de vida. La población puso trabajo, iniciativas, luchas y ahí estuvo la institución apoyándoles. Al realizar un recuento, de lo ejecutado a través de cada línea de acción, se tiene que se trabajó en ocho departamentos, 19 municipios y 17 proyectos, involucrando a 61 comunidades. Los resultados favorecieron a un total de 6,877 familias, logros que no se hubieran alcanzado sin el aporte de las agencias de cooperación, FUNDASAL y de las mismas comunidades, lo cual se desglosa a continuación:





Cuadro No. 12 Proyectos ejecutados por departamento, municipios, tipo de proyectos y No. de familias

Nuevos Asentamientos Urbanos Santa Ana. Santa Ana. Procavia	milias	CVAM	_			
Santa Ana. Procavia		CVAIT	Com			
San Salvador San Martín Los Almondros	64					
San Salvador. San Flat till. Los Almendros	99					
Programa de Mejoramiento de Barrios						
San Salvador. Soyapango, Mejicanos. Proyecto II: Mejoramiento de 11 barrios en Soyapango y Mejicanos	914		П			
San Salvador. Soyapango, Mejicanos. Proyecto III: Mejoramiento de 10 barrios en Soyapango y Mejicanos	600		10			
San Salvador: Ilopango. Proyecto IV: Mejoramiento de 14 barrios en Ilopango I	,100		14			
San Salvador: Soyapango. Soyapango. Soyapango. Soyapango. Proyecto VI: Reconstrucción Post Ida en Soyapango e Ilopango.	[55]*		[5]*			
San Salvador. San Salvador. Proyecto VII: Reconstrucción Post Ida Las Palmas	184		I			
San Salvador. Soyapango, Mejicanos e llopnago. Proceso de legalización	490					
La Libertad. Sonsonate. San Juan Opico. Ciudad Arce. Nahuizalco. Proyecto RTI: Nahuizalco, Ciudad Arce y Opico	,237		13			
Programa de Asentamientos Rurales						
Cabañas Victoria Proyecto FOMILENIO: Mejoramiento sistemas de agua	220		2			
Santa Ana Santa Ana Proyecto Mal de Chagas, El Pinalito, Santa Ana !	500		- 1			
Cooperativismo Vivienda por Ayuda Mutua						
San Salvador. San Salvador, Soyapango, La Libertad. San Vicente San Vicente Chalatenango. Cabañas San Salvador, Soyapango, Proyecto: Fortalecimiento y consolidación del movimiento cooperativista de vivienda Movimiento cooperativista de vivienda Victoria.	612	19				
Cabañas Victoria Construcción de 29 viviendas Héroes de Piedras Rojas	[29]*	[1]*				
Incidencia						
San Salvador. San Luis Talpa. Zacatecoluca. San Pedro Nonualco. Paraíso de Osorio. San Salvador. Componente Formación Ciudadana	190		5			
Rescate de la Función Habitacional de Centros Históricos						
San Salvador San Salvador Proyecto Complejo Habitacional ACOVIVAMSE	40]*	[1]*				
Otros			,			
La Libertad Santa Tecla. Consultoría ONUDI: Agregación de la demanda y la oferta de soluciones integrales para el mejoramiento de vivienda.			3			
La Libertad Santa Tecla. Consultoría ONUDI: Agregación de la demanda y la oferta de soluciones integrales para el mejoramiento de vivienda.	667		1			

^{*} Las cifras entre corchetes corresponden a familias que ya estan cubiertas en los programas del PMB y cooperativismo de vivienda por ayuda mutua



GESTIÓN ADMINISTRATIVA

201 1 MEMORIA DE LA BORES





GESTIÓN ADMINISTRATIVA

3.1 Capacitaciones

Durante el año 2011, a nivel del desarrollo de temas enfocados a empoderar a cuadros institucionales, para un mejor desempeño profesional y técnico, la institución hizo posible la capacitación de un total de 176 empleados de las diferentes instancias. De ellos, un 43%

correspondió al género femenino y un 57% al género masculino. El plan desarrollado abarcó un total de 22 capacitaciones.

De total de participantes, el 20% correspondió a las jefaturas de departamentos y unidades; 25% a Coordinadores y un 55% a los cuadros de colaboradores. De ésta forma, se mantuvo una dinámica para dotar de más conocimiento, ética y mística al equipo administrativo y técnico de FUNDASAL. Las temáticas desarrolladas son:

Cuadro No. 13 Áreas, temas de capacitación impartidos y personal participante

Áreas	Temáticas	% Mujeres	% Hombres	Total
	Accesibilidad universal			
Filosofía Institucional	Planeación estratégica			
riiosolia institucional	Proyecto Esfera			
	Resolución de conflictos			100%
	Reformas a ley LACAP	43%	57%	
	Diplomado en finanzas			
Técnica y Administrativa	Supervisores de obras de concreto			
	Seguridad industrial			
	Taller de producción de materiales impresos populares.			
	9	75	101	176

Como resultado de las capacitaciones recibidas en las áreas como filosofía institucional, técnica y administrativa, se cuenta con personal más empoderado en las respectivas áreas; ello se traduce en respuestas acordes a las exigencias institucionales en la atención a las necesidades planteadas por la población, a quienes se debe FUNDASAL.

3.2 Acción Jurídica Institucional

Mediante la Unidad Jurídica, FUNDASAL nuevamente dio respuesta a las demandas de atención formuladas por las familias de diversas comunidades pobres y excluidas de diferentes zonas del país. Se trabajó coordinadamente con los programas: Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua, Mejoramiento de



Barrios, Centro Histórico de San Salvador, CREDIHABITAT y el Programa Rural, asesorando lo relacionado a la tenencia y legalización de la propiedad, elaborando más de quinientos contratos.



El accionar a favor de las familias durante el 2011, se desglosa, según programas y proyectos:

Mejoramiento de Barrios, proyectos II, III y IV: se dio seguimiento a dos juicios de prescripción adquisitiva a favor de las comunidades Jardines del Bulevar y Valencia, ambas del municipio de Soyapango; se concluyó el proceso de sorteo y adjudicación de lotes en la comunidad San Felipe II, del municipio de Ilopango.

En relación al CVAM, apoyado por el Centro Cooperativo Sueco (SCC), se concluyó el asesoramiento y capacitación a ocho grupos pre-cooperativos en la formulación de sus respectivos estatutos y obtención de la personería jurídica. El resultado se reflejó en la juramentación y constitución de siete cooperativas por el Instituto Salvadoreño de Fomento Cooperativo (INSAFOCOOP). Además, se ha dado acompañamiento a la dirigencia de la FESCOVAM en las gestiones

realizadas ante el VMVDU, en cuanto a lograr un programa especial de financiamiento para proyectos de vivienda cooperativa.

En cuanto al Centro Histórico, se dio acompañamiento y capacitación a las familias de la ACOVIVAMSE, para la ejecución de su proyecto de construcción de 40 viviendas en lo referente al cumplimiento de obligaciones formales, contratación de personal, relaciones comerciales con proveedores, legalización de todos los contratos de bienes y servicios que se están requiriendo para la ejecución de las obras y en la reglamentación para el desarrollo de la ayuda mutua.

La Unidad Jurídica también tuvo participación en la Comisión de Ley de Vivienda de FUNDASAL. Ésta, junto a las organizaciones de los pobladores siguió impulsando el Plan de Incidencia para la aprobación de la Ley Especial de Vivienda de Interés Social. Su principal logro fue el inicio de la consulta del anteproyecto por la Asamblea Legislativa, a instituciones públicas y privadas.

Para esta fase de consulta fue necesario intensificar las gestiones junto con la CONAPO ante el Órgano Legislativo, con sus diferentes fracciones y, sobre todo, con los diputados y diputadas de la Comisión de Obras Públicas Transporte y Vivienda. Se tuvo acercamiento con el Viceministro de Vivienda, con el Presidente del FISDL, Héctor Silva, (Q.D.D.G.) y la Viceministra de Medio Ambiente, para concluir un año intenso de consultas con miras a la aprobación de la ley antes mencionada.



Por último, se participó en asesorías a la Comisión de Licitaciones, acompañando II procesos y logrando la adjudicación a FUNDASAL de siete de éstas.

3.3 Administración de la cartera de créditos

Durante el 2011 se continuó con la realización de gestiones de recuperación de la cartera de créditos. Producto de este esfuerzo, diciembre se cerró con una cartera de US \$1,977,304.00 y un índice de morosidad del 16.57%. Esto obedeció a la disminución de la capacidad de pago de los adjudicatarios por la falta de empleo, reducción de remesas familiares y cierre de pequeños negocios por el incremento de la delincuencia que afecta a las zonas donde la institución tiene presencia por medio de sus programas.

Para bajar estos índices, se implementaron jornadas de recuperación con énfasis en las comunidades que presentaron mayor incidencia. También, se realizó rotación de cartera de cobradores de Popotlán para contrarrestar los ambientes de inseguridad.

El 56% del monto de la cartera de créditos está concentrada principalmente en las colonias conformadas por el Programa Nuevos Asentamientos Urbanos, como Popotlán II, Río Zarco III y la Presita II, seguido con el 40% constituido por el fondo rotatorio del proyecto El Sauce y la línea de créditos especial para cooperativas de vivienda por

ayuda mutua. El restante 4% está distribuido en proyectos varios (rehabilitación de tugurios, vivienda nueva, etc). Es importante destacar el crédito otorgado a la Cooperativa de Vivienda por Ayuda Mutua "Domus Magistri" de Guatemala, en el marco de apoyo al fortalecimiento a las cooperativas de ayuda mutua a nivel regional.





Por otra parte, en relación a los contratos de tenencia de las viviendas, se atendieron más de 550 trámites, resolviéndose 250 casos relacionados al cambio de la tenencia

de la tierra, con lo cual se solucionaron conflictos familiares que impedían la escrituración.

Cuadro No. 14
Cartera de Créditos a diciembre de 2011

Programa	No. De Créditos	Cartera
Colonias nuevas	1588	US \$ 1,047,550.34
Colonias antiguas	7	US \$ 4,621.42
Proyectos especiales	11	US \$ 5,387.81
Rehabilitación de tugurios	178	US \$ 32,116.25
Viviendas comerciales	ı	US \$ 1,704.06
Fondo rotatorio (Proyecto El Sauce)	243	US \$ 751,032.63
Créditos varios en comunidades	4	US \$ 15,033.38
Fondo Programa Los Manantiales	8	US \$ 6,663.96
Vivienda nueva	9	US \$ 17,418.88
Créditos a artesanos	2	US \$ 5,520.06
Total	2051	US \$ 1,887,048.79

Con el cumplimiento de la política de equidad de género, en el indicador "acceso a la propiedad colectiva y legalización de la tenencia" a través del Comité de Selección en coordinación con la Unidad Jurídica, se atendieron solicitudes de exclusión del adjudicatario debido al abandono del hogar o renuncia voluntaria, cuyo derecho es trasladado a los hijos o jefas de hogar, para continuar garantizando la tenencia del inmueble al grupo familiar; al mes de diciembre del 2011, el 55% de los casos fueron a solicitud de jefas de hogar.

Cuadro No. 15
Acceso a la propiedad colectiva y legalización de la tenencia de la vivienda por género

Jefaturas de hogar	Porcentaje de casos atendidos	Cambios de contratos, exclusión, renuncias, etc.	Viviendas escrituradas
Masculino	32% (176)	35% (87)	8% (10)
Femenino	55% (302)	52% (130)	60% (78)
Ambos (padre, madre e hijos)	13% (72)	13% (33)	32% (42)
Total	100% (550)	100% (250)	100% (130)



3.4 Centro de Documentación "P. Ignacio Martín-Baró, S.J"

FUNDASAL sigue apostándole a la consolidación del Centro de Documentación "P. Ignacio Martín-Baró, S.J." (CENDOC), donde se mantiene una constante actualización con el registro de títulos documentales que constituyen un recurso institucional, disponible para cada una de las áreas e instancias institucionales, quienes tuvieron el apoyo documental que, como en años anteriores, coadyuvó al mejor desempeño de las diferentes actividades institucionales.



Se recibieron estudiantes de las diferentes universidades que realizaron actividades o proyectos académicos, consultores y medios de comunicación que han encontrado en el CENDOC una alternativa a sus requerimientos para sus fines de investigación sobre temas de la realidad nacional. Lo anterior, se reflejó en más de 100 consultas documentales por trimestre.

Hubo una labor permanente de informar del quehacer de FUNDASAL a la comunidad nacional e internacional a través de la documentación de las actividades realizadas por los departamentos, unidades y secciones a lo largo del período vigente. Esto se concretó en siete boletines institucionales y la Memoria de Labores, medios impresos y digitales elaborados para proyectar y divulgar el quehacer de FUNDASAL a través de esta instancia institucional.

Finalmente, el CENDOC está dinamizando el acceso a la información, cumpliendo las expectativas de una selecta comunidad usuaria y planteándose retos para el siguiente año.

3.5 Investigaciones y publicaciones

Durante 2011 se concluyeron dos investigaciones: a) Análisis de las formas de administración del recurso agua en la región de La Paz y b) Procesos de autoconstrucción progresiva: indicadores para políticas de vivienda de interés social.

La primera de éstas se realizó con el financiamiento de MISEREOR y estuvo a cargo de la UNES. Ésta analizó el accionar gubernamental, privado y de las organizaciones sociales de la región de La Paz con respecto a la sustentabilidad del recurso agua. Se realizaron talleres con líderes, gobiernos municipales y otros actores que inciden en los procesos de administración del vital líquido.



La segunda investigación se realizó con apoyo del BID. Se abordaron siete asentamientos, los cuales representan tres tipos predominantes de viviendas de bajos ingresos en El Salvador: asentamientos ilegales, lotes con servicios y los proyectos de vivienda "llave en mano" del gobierno y del sector privado.

Posteriormente, FUNDASAL recibió la visita de consultores del BID, quienes visitaron parte de los asentamientos tomados en cuenta en la investigación, realizando un taller en las oficinas del BID en San Salvador en el cual se exploraron opciones de política en el campo de la vivienda para la población de ingresos bajos.

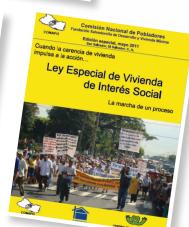
Publicaciones

Se editaron cuatro boletines de noticias, los cuales dieron a conocer las actividades o eventos institucionales, proyectos ejecutados y otros sucesos acaecidos durante el 2011. También, se publicó la Memoria de Labores FUNDASAL 2010, la cual sintetiza el trabajo desarrollado por cada uno de los programas y proyectos por medio de los cuales se está dando respuestas a las demandas de la población viviendo en condiciones de exclusión y pobreza. Con estas publicaciones, se proyectó el trabajo y la imagen institucional a nivel nacional e internacional.

La Comisión de Ley de Vivienda demandó dos boletines Edición Especial Ley de Vivienda, los cuales abordaron todo el proceso y surgimiento de las organizaciones de la sociedad civil que











luchan por la aprobación de una Ley Especial de Vivienda de Interés Social, sus acciones y eventos desarrollados para hacer incidencia, luchar por el acceso a la vivienda y la consecución de leyes que favorezcan con vivienda, financiamiento y suelo para las cooperativas de vivienda. En esta línea, el programa de cooperativismo solicitó también, la publicación de una edición especial sobre la cooperativa Héroes de Piedras Rojas.

Se publicaron dos cartas urbanas, la No. 161: "Premio Dubai 2010: Rescate de la Función Habitacional en el Centro Histórico de San Salvador y su Contribución a una Ciudad Equitativa y Sustentable" y la No. 162: "MAPUS: Una expresión de la sociedad civil"

3.6 Trabajo de la Junta Directiva

Durante el 2011 la Junta Directiva de FUNDASAL llevó a cabo, de manera sistemática, su sesión mensual de seguimiento, aprobación y discusión de temas relevantes que afectan el rumbo de la institución; analizando ventajas o riesgos en cada uno de los casos presentados y tomando decisiones a la luz de los principios, valores y visión que dio pie a su fundación.

En esta dinámica de sano debate y propuestas constructivas, transcurrió el 2011 con un intenso trabajo de acompañar el posicionamiento de FUNDASAL en diferentes eventos, foros, inauguraciones de proyectos y festejos tradicionales de cara a la generación del buen clima organizacional entre el personal.

La presencia constante de la Junta Directiva en cada uno de estos espacios es de un peso trascendental, pues respalda el curso que lleva la institución, garantizando que cada acción sea coherente con la misión de transformación de la sociedad y desarrollo humano que es su fin último y hacia el cual se debe.



201 1 MEMORIA DE LA BORES







201 1 MEMORIA DE LA BORES





PROYECTOS DE GESTIÓN DIRECTA

4.1 Centro de producción de materiales

El Centro de Producción de Materiales (CPM) tiene dos plantas, el primero se encuentra en llopango, departamento de San Salvador y el segundo en Zacatecoluca, departamento de La Paz, los cuales están ofreciendo nuevos sistemas de construcción y materiales alternativos que fomentan la producción a escala, dando facilidades de acceso a la población por sus precios competitivos. Se cuenta con cuatro áreas de trabajo: Investigación, Capacitación, Producción y Distribución de materiales de construcción, fabricando productos como tejas de micro-concreto, columnas prefabricadas, bloque panel, losetas, bloques de concretos



en diferentes tipos y tamaños, cajas para agua potable, entre otra gran diversidad de productos.

El año 2011 estuvo marcado por el despegue de la actividad económica para esta industria. Durante este período, el sector mostró signos de recuperación en todas las áreas relacionados con el rubro de la construcción a nivel de país, a pesar que en años anteriores el sector estuvo deprimido. El CPM impulsó y aumentó la comercialización de todos los productos de concreto, principalmente la distribución del cemento. También, se desarrolló una serie de actividades tendientes al lanzamiento de los productos fabricados en sus plantas, mejoras que originaron resultados positivos.

Un logro muy significativo es la fabricación de dos productos nuevos: las cajas para agua potable y el adobe reforzado. Lo segundo es bastante relevante, pues los CPM inician la fabricación de un material que ha sido investigado y propuesto por FUNDASAL durante mucho tiempo. Además las constantes investigaciones y pruebas realizadas por el Área de Investigación sobre materiales alternativos de producción está dando como resultado productos de calidad, los cuales cumplen con las normas exigidas por la American Society for Testing and Materials (ASTM), siendo muy competitivos en relación a los existentes en el mercado.



4.2 Equipos de Servicio de Terracería

FUNDASAL ofrece servicios de terracería y alquiler de maquinaria, tanto a clientes interno como a externos.

Al igual que las empresas relacionadas con el rubro de la construcción, ha sufrido los problemas originados por la crisis financiera, sin embargo presentó una leve mejora en relación al año anterior, hubo un aumento en las relaciones comerciales con otros clientes. Durante el 2011, el 80% de clientes a quienes se les renta la maquinaria son externos y el restante 20% lo complementa la institución misma.



4.3 Programa de Créditos para el Hábitat Popular

Este programa, creado por FUNDASAL en el año 2008, atendió durante el 2011 la demanda crediticia de vivienda prioritariamente de

las comunidades en donde la institución ha dejado su huella, desarrollando proyectos habitacionales, de infraestructura básica, y otras, cuyas líneas de crédito tenían componentes de tipo social (subsidios, tasa cero, etc).



El Programa de Créditos para el Hábitat (CREDIHABITAT), está operando bajo el criterio de rentabilidad, de tal manera que el Programa está contribuyendo con la autosostenibilidad financiera de la institución. Para lo cual, se ha ido fortaleciendo mediante la modernización y descentralización paulatina de sus procesos y sistemas de trabajo, los cuales han permitido lograr mayores niveles de eficiencia y agilidad en la atención y servicio al cliente.

Durante el 2011, el Programa experimentó un crecimiento sin precedentes en los saldos de su cartera de créditos del 44%, equivalente a \$ 578,407 producto de un mayor nivel en el monto y número de



créditos colocados. En cuanto al número de créditos de la cartera al cierre del 2011, se experimentó un crecimiento del 33% equivalente a 240 créditos más con respecto al 2010. Al final de 2011, la cartera cerró con un saldo de \$ 1,902,233 y 968 créditos.

El monto de colocación en el 2011 no tiene precedentes, fue superior en un 68% con respecto al 2010, equivalente a \$ 432,924.00. En relación al número de créditos otorgados en este año, se tuvo un crecimiento del 39% que equivale a 117 créditos más que en el 2010.

En cuanto al índice de morosidad (saldos de capital vencido/saldos totales de cartera), se cerró con un porcentaje del 2.7%, superior en un 0.2% con respecto al 2010 (2.5%), debido a la crisis económica del país la cual ha afectado la capacidad de pago de los clientes, producto del desempleo y del bajo nivel en la actividad económica; pese a esto, se considera que el nivel de morosidad de la cartera se encuentra

todavía dentro de los límites aceptables.

Los indicadores financieros de rentabilidad aplicados a los estados financieros al 31-12-2011, reflejan que CREDIHABITAT es una inversión rentable para la institución, dado que supera los rendimientos financieros que actualmente ofrece el Sistema Financiero Nacional por medio de los Depósitos a Plazo, con una tasa superior al 4% anual.

Durante el 2011, se atendieron a un total de 420 usuarios de crédito que beneficiaron a igual número de familias, cuyos recursos fueron utilizados en un 11% para el fortalecimiento de sus actividades productivas y el 89% restante, para mejoramiento o adquisición de sus viviendas en proyectos ejecutados por la institución, principalmente en comunidades ubicadas en algunos municipios de los departamentos de San Salvador, La Paz, San Vicente, Sonsonate, etc., tales como en los municipios de Apopa, Mejicanos, Ilopango, Soyapango, Sonzacate, etc.

Cuadro No. 16
Saldos vigentes y en mora, según la cartera de créditos al 31 de diciembre de 2011

		Valor	Participación %	
Saldos de cartera sin atrasos < de 30 días Saldos de cartera con atrasos + 30 días	US \$ 1,635,123 US \$ 267,109		Cartera sin atraso < 30 días Cartera con atraso de + 30 días Total	86 % 14 % 100 %
Cartera total	US \$ 1,902,232			
Saldos de capital en mora	US \$ 51,950			
Índice mora de capital	2.73 %			

201 1 MEMORIA DE LA BORES





RELACIONESY PRESENCIA NACIONAL E INTERNACIONAL

La obra institucional sigue marcando las vidas de miles de familias en El Salvador. La comunidad nacional e internacional es sabedora de los aportes. Es necesario conjuntar la obra, las relaciones y hacer un balance de la participación o presencia de FUNDASAL durante el 2011 en muchos eventos. Resalta la labor profesional de cada representación institucional, donde la responsabilidad y ética estuvo presente en cada experiencia, en cada uno de los diversos acontecimientos que van dejando huella en la hoja de vida institucional y que día a día siguen posicionando a la institución ante la mirada de propios y extraños.

A continuación, se presentan los acontecimientos más relevantes sucedidos durante el 2011.

201 1 MEMORIA DE LA BORES





RELACIONES Y PRESENCIA NACIONAL E INTERNACIONAL

5.1 NACIONAL

FUNDASAL tuvo en este ámbito una participación constante, en diferentes procesos, la cual se desglosa así:

Celebración del veinticinco aniversario del repoblamiento de la Villa de Tenancingo

FUNDASAL fue la institución invitada de honor del concejo municipal de la Villa de Tenancingo con motivo de la celebración del vigésimo quinto aniversario de su repoblamiento en febrero, mes del aniversario, los pobladores, con sus memorias históricas, recordaron como encontraron a su pueblo: destruido por los bombardeos durante el conflicto armado. Recordaron como una institución, contra todo riesgo, se comprometió a luchar junto a ellos para reconstruir lo destruido, principalmente sus viviendas, caminos así como ejecutar un componente de desarrollo económico para reactivar la economía de las familias que huyeron de la represión y que retornaron del exilio para levantar nuevamente a su pueblo. En pleno acto, el Director Ejecutivo de FUNDASAL también rememoró las lecciones que dejó el proyecto diseñado para reconstruir el tejido social y la infraestructura, recibiendo por ello una placa de reconocimiento del alcalde y el agradecimiento de todo un pueblo que vio en FUNDASAL a una institución que llegó para dar su aporte a la reconstrucción del país en plena guerra.



Sociedad civil se congratula con FUNDASAL por obtención del "Premio Dubai 2010"

El "Premio Internacional Dubai a las Mejores Prácticas para Mejorar las Condiciones de Vida" otorgado a FUNDASAL en la ciudad de Dubai en marzo del 2011, fue ovacionado por amigas y amigos, representantes de organizaciones afines, del Gobierno, gobiernos locales, empresa privada y medios de comunicación así como por benefactores, socios, personal y su Junta Directiva el 11 de mayo durante un desayuno. Se compartió la



experiencia ganadora y el premio obtenido. Quedó de manifiesto la magnitud del logro: se compitió contra más de 384 excelentes propuestas provenientes de todo el mundo, contra más de 60 países deseosos de agenciarse el prestigioso premio mundial. FUNDASAL puso a El Salvador en el contexto mundial. El Director Ejecutivo agradeció, en primer lugar a Dios por lo realizado, a las agencias de cooperación, por el apoyo decidido que brindaron al desarrollo de las actividades para alcanzar el Premio, como: MISEREOR de Alemania, Cordaid de Holanda, AECID y el SCC.



Foro Internacional de Vivienda de Interés Social "Por el cumplimiento del derecho humano a la vivienda digna en El Salvador"

La CONAPO en asocio con FUNDASAL y el Programa Conjunto de Vivienda y Asentamientos Urbanos Productivos de las Naciones Unidas, realizaron el 20 de mayo el "Foro Internacional de Vivienda

de Interés Social por el Cumplimiento del Derecho Humano a la Vivienda Digna en El Salvador". Durante el evento, se expusieron ponencias magistrales en áreas como: hábitat, experiencias sobre políticas de vivienda, institucionalidad, mecanismos de acceso al suelo y financiamiento para la vivienda de interés social. Éstas concluyeron con intervenciones de los programas de vivienda y hábitat implementados desde dos municipios. Entre los ponentes se tuvo a la Ministra de Vivienda y Asentamientos Urbanos de Costa Rica: la ex Directora de Vivienda del Ministerio de España; los ex Viceministros de vivienda de Colombia y El Salvador; la Directora del Housing International Coalition-AL y por FUNDASAL asistió el Director Ejecutivo, quien presentó las Apuestas de la Ley Especial de Vivienda de Interés Social. Con la realización del foro, se dio más impulso y vigencia a la propuesta de Ley Especial de Vivienda de Interés Social, esfuerzo que realizan los pobladores con el decidido apoyo de FUNDASAL.





Convenio entre la Asociación de Municipios Los Nonualcos, ASPODEPAZ y FUNDASAL

Un importante convenio se firmó entre la Asociación de Municipios Los Nonualcos, FUNDASAL y ASPODEPAZ ante líderes de 16 municipios y autoridades locales. La actividad, celebrada el 26 de mayo en el municipio de Santiago Nonualco, es el resultado del proceso de intervención que FUNDASAL realizara en La Paz en el contexto del desastre causado por los terremotos de enero y febrero de 2001. El convenio obedece a la disposición y a la coincidencia de intereses en las líneas de trabajo de las tres instituciones para la gestión y coordinación en la ejecución de proyectos y otras iniciativas de desarrollo municipal y regional que conlleven a mejorar la calidad de vida de los habitantes de la micro región Los Nonualcos y el resto de la Región La Paz. Uno de los firmantes fue Ismael Castro Velásquez, Director Ejecutivo de FUNDASAL.



Organizaciones sociales celebran obtención del Premio Dubai 2010 por FUNDASAL

La plaza San Esteban, en el Centro Histórico de San Salvador, se vistió de gala para celebrar una fiesta entre barrios por la obtención del "Premio Internacional Dubai 2010" por el proyecto: "Rescate de la función habitacional del Centro Histórico de San Salvador y su contribución a una ciudad más justa, equitativa y sustentable", experiencia presentada por FUNDASAL para el concurso a nivel mundial. Allí se hicieron presentes cientos de habitantes que son parte de los proyectos, uno de los cuales será ejemplo de buenas prácticas para todo el mundo. El acontecimiento fue celebrado como un logro por las mismas cooperativas del Centro Histórico porque enfrente tienen una muestra: el primer edificio construido con las familias de la Asociación Cooperativa de Vivienda del Centro Histórico de San Salvador (ACOVICHSS). La FESCOVAM, MAPUS y la misma CONAPO se regocijaron por el logro obtenido por FUNDASAL y recibieron al Director Ejecutivo, Ismael Castro Velásquez, a la Subdirectora Claudia María Blanco y al Secretario de la Junta Directiva, P. Francisco Xavier Aguilar, S. I., todos de FUNDASAL. Juntos vivieron con intensidad la obtención del galardón por el trabajo realizado en el Centro Histórico de San Salvador.



Encuentro latinoamericano de vivienda rural "Construyendo en la vivienda la unidad urbano campesino"



Diversas organizaciones de Centro y Sur América, todas contrapartes del SCC, se reunieron el 15 y 16 de junio en San Salvador con el tema de la vivienda rural como punto central. En el evento convergieron habitantes urbanos y rurales, quienes trabajaron para encontrar alternativas al problema regional del no acceso a la vivienda y a la tierra. Las delegaciones se trasladaron hacia la cooperativa Héroes de Piedras Rojas, ubicada en Santa Marta, departamento de Cabañas, donde compartieron y conocieron la experiencia de la cooperativa: sus viviendas, su organización, su iniciativa económica y sobre todo el arraigo a la tierra y sus deseos de transmitir sus experiencias a sus hermanos y hermanas cooperativistas. Se entregaron las llaves de 29 viviendas a igual número de familias cooperativistas, generalmente mujeres y jóvenes. Las delegaciones realizaron

un recorrido para conocer el tipo de vivienda, las vivencias de sus moradores, el tipo de material utilizado así como la tecnología sismorresistente de las viviendas construidas por la cooperativa y FUNDASAL.

Delegación de cooperantes en Haití visitan FUNDASAL

Con mucho interés en conocer los programas, la ejecución y su impacto en la población beneficiada, una delegación de 12 personas, de diferentes instituciones encabezada por representantes de la agencia de cooperación holandesa Cordaid en el país caribeño visitaron FUNDASAL. La visita obedeció a la necesidad de conocer in situ el aporte y la experiencia en áreas como vivienda: materiales constructivos: saneamiento ambiental; dotación de agua potable y el fortalecimiento de la organización social. Con esos elementos considerarán la posibilidad de replicar las buenas prácticas y experiencias para el reto de la reconstrucción en dicho país. La agenda desarrollada del 27 de junio al I de julio, abarcó reuniones de trabajo con la Dirección Ejecutiva de FUNDASAL, alcaldes y líderes comunales. Fue visible la impresión en la delegación por lo visto y vivido en cada proyecto y en comunidades, manifestando sus impresiones por la magnitud, novedad y calidad en cada obra, proyecto o proceso observado y en especial, de los logros obtenidos por las familias.

Intercambio entre el Centro Luther King, de Cuba y FUNDASAL

Las instituciones, de gran trayectoria,



realizaron entre el 10 al 24 de agosto, un enriquecedor ejercicio de intercambio de experiencias. La representación cubana participó en reuniones, talleres y visitas a otras instituciones para agradecer y reforzar lazos de solidaridad, respeto y admiración que existe entre los países. En cuanto a las actividades institucionales, se abordó el trabajo y experiencia acumulada con las cooperativas de vivienda por ayuda mutua, realizaron giras a diversos proyectos, también conocieron las transformaciones que ha habido en los barrios precarios que están siendo atendidos por el Programa de Mejoramiento de Barrios en diversos municipios. Otra faceta del trabajo de FUNDASAL, interesados en conocer, fue la organización social y comunal de los pobladores, reuniones con la red de líderes y lideresas que mantienen una dinámica de trabajo en beneficio de sus comunidades a través de organizaciones que luchan por reivindicaciones sociales como el derecho a la vivienda.



Foro Internacional sobre experiencias de mejoramiento de barrios

Entre las fechas del 27 al 29 de septiembre se desarrolló en la ciudad de San Salvador el "Foro Internacional de Experiencias de Mejoramientos de Barrios - Haciendo ciudad desde la precariedad urbana- Centroamérica, Panamá y Colombia". FUNDASAL, compartió las experiencias dejadas por la ejecución de proyectos en tres municipios del AMSS, habilitando asentamientos precarios urbanos e integrándolos a la ciudad. Se impartieron siete ponencias magistrales, que abordaron temas transversales como el mejoramiento urbano, prevención social de la violencia, sostenibilidad y participación comunitaria. Asistieron delegaciones de instituciones que desarrollan experiencias similares en Guatemala, Costa Rica, Nicaragua, Honduras, Panamá y los anfitriones de El Salvador. Colombia participó con una exposición por video-conferencia. El foro involucró a estudiantes de las principales universidades de El Salvador. Además, participaron pobladores de barrios mejorados de los municipios de llopango, Soyapango y Mejicanos junto a sus alcaldes. Se visitaron barrios sin intervención del municipio de Ciudad Delgado.

Acompañamiento a pobladores en la marcha conmemorativa del "Día Mundial del Hábitat"

Cientos de pobladores, urbanos y rurales, conmemoraron el "Día Mundial del Hábitat", decretado por las Naciones Unidas para



visibilizar a la población en todo el mundo que carece de un techo, quienes alzaron su voz para exigir la aprobación de una ley de vivienda que facilite el acceso a las familias pobres y dignifique sus precarias condiciones de hábitat en sus barrios, esa fue la principal demanda. Además, solicitaron el apoyo del Gobierno para potenciar a sus cooperativas de vivienda. Esa es la lucha de las organizaciones sociales como MAPUS, FESCOVAM y ASPODEPAZ, quienes forman la CONAPO. La actividad dio inicio con la concentración de habitantes en el Parque Centenario, caminaron por la Alameda Juan Pablo II, tomaron rumbo hacia el Centro Histórico de San Salvador y concluyeron con un alegre acto en la Plaza San Esteban. La actividad contó con el acompañamiento solidario de representantes de instituciones y de Gobierno, como el SCC; ONU-HABITAT; INSAFOCOOP; el Viceministro de Vivienda; un diputado del FMLN y personal de FUNDASAL.

Suscripción de convenio entre FUPEC y FUNDASAL

La Fundación para la Educación Social Económico y Cultural (FUPEC) y la Fundación Salvadoreña de Desarrollo y Vivienda Mínima (FUNDASAL) dieron vida a un convenio mediante la firma entre estos dos organismos no gubernamentales de desarrollo, quienes harán esfuerzos conjuntos con miras a favorecer a la población vulnerable. Además, desarrollarán esfuerzos coordinados y de manera conjunta en la gestión y ejecución de proyectos de acuerdo a las prioridades definidas por la población. El convenio fue

suscrito el 11 de octubre por la Dirección Ejecutiva de FUPEC y FUNDASAL. Con este nuevo compromiso, FUNDASAL une esfuerzos con salvadoreños en el exterior para impulsar proyectos que favorezcan a los sectores más vulnerables.

Reunión de COCEAVIS en El Salvador

FUNDASAL, a través de su programa Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua, estuvo presente en la cita que la COCEAVIS realizó en la ciudad de San Salvador entre el 21 al 23 de octubre. Las delegaciones centroamericanas hicieron un análisis del trabajo ejecutado durante el 2011. En dicha reunión, las delegaciones ratificaron el compromiso a nivel de instituciones de continuar fortaleciendo la unidad Centroamericana. Entre los asistentes se tuvo a la escritora y periodista chilena Marta Harnecker y a Sebastián Oliveira, delegado de la Federación Uruguaya de Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mutua (FUCVAM), quien instó a realizar esfuerzos conjuntos entre las instituciones centroamericanas y suramericanas. A la reunión asistieron, por Honduras: el Instituto para la Cooperación y Autodesarrollo (ICADE) y el Consejo Hondureño de la Vivienda Solidaria (COHVISOL). Por Nicaragua: la Central de Cooperativas de Vivienda Comunidades Dignas (CENCOVICOD), el Movimiento Comunal Nicaragüense (MCN) y el Centro de Promoción para el Desarrollo Local (CEPRODEL). Por Costa Rica: la Fundación Promotora de Vivienda (FUPROVI). Por Guatemala: Mesa de Coordinación de



Cooperativas Autogestionarias Guatemaltecas, el Instituto para el Desarrollo Económico Social de Centroamérica (IDESAC) y la Plataforma Urbana Guatemalteca. Y finalmente por El Salvador: la FESCOVAM y FUNDASAL.

El derecho a construir con tierra. Hacia una Política de Estado



La Plataforma Mesoameri-kaab, formada por Cáritas de El Salvador (Diócesis de San Miguel, Zacatecoluca y Santa Ana), la agencia alemana de cooperación MISEREOR y FUNDASAL, organizó el foro "El derecho a construir con tierra, hacia una política de Estado". Éste fue desarrollado con el objetivo de compartir las experiencias con diversos

actores e instituciones y así promover la transferencia de tecnologías de construcción con tierra y facilitar acciones conjuntas a favor de la producción social de vivienda y del hábitat en El Salvador. La reunión se realizó el 26 de octubre en la ciudad de San Salvador. FUNDASAL compartió la experiencia "Construcción con adobe sismo resistente en El Salvador", la cual impartió Delmy Núñez de Hércules. Al finalizar el foro. se firmó una carta de entendimiento para desarrollar un esfuerzo conjunto entre las Cáritas El Salvador, FUNDASAL y el VMVDU, para mejorar las condiciones de vida de la población que carece de una vivienda digna. Las instituciones firmantes fueron: Cáritas Santa Ana; FUNDASAL; VMVDU; MISEREOR, Cáritas San Miguel y Cáritas Zacatecoluca.

Juramentación de cooperativas de vivienda en el CHSS

FUNDASAL y su programa cooperativismo de vivienda junto al SCC e INSAFOCOOP vieron con beneplácito la consolidación de seis nuevos grupos cooperativos en el CHSS. Las familias presentes agradecieron el apoyo de estas instituciones que no decaen en su trabajo por apoyar esta modalidad de asocio. El acto, celebrado el 28 de octubre en la Plaza San Esteban, en el Centro Histórico de San Salvador, fue presidido por el Presidente del INSAFOCOOP, el Coordinador Regional de Vivienda para América Latina del SCC y su representante en El Salvador; un diputado del FMLN y el Gerente de Proyectos y Gestión



de Riesgos del VMVDU. Por FUNDASAL asistió Ismael Castro Velásquez, director ejecutivo, Claudia María Blanco, subdirectora ejecutiva y el P. Francisco Xavier Aguilar, S. J., Secretario de la Junta Directiva. La presidenta de la FESCOVAM, hizo la entrega de reconocimientos a cada representante de las instituciones por el apoyo hacia el movimiento cooperativo de vivienda.

Conferencia de prensa de CONAPO en plaza Asamblea Legislativa

La CONAPO realizó una concentración en la plaza de la asamblea para conmemorar un año de haber presentado la propuesta de Ley Especial de Vivienda de Interés Social a la Asamblea Legislativa de El Salvador. La actividad realizada el 16 de noviembre se desarrolló en forma festiva, pacífica y ordenada. En ese marco, la CONAPO ofreció a los medios de comunicación del país la posición de las organizaciones sociales y su lucha por la pronta aprobación de la ley que está en análisis por la Comisión de Obras Públicas de dicho órgano del Estado. Hasta allí se hicieron presentes la representación de FUNDASAL quien junto a diputados del FMLN, CD y GANA dieron su apoyo político y solidario a las declaraciones dadas por la dirigencia de la CONAPO en ese primer año de acciones, quienes buscan incansablemente una ley que favorezca a la población carente de una vivienda en todo el país.

Semana del Arquitecto e Ingeniero

FUNDASAL participó en el evento anual,

denominado "Semana del Arquitecto e Ingeniero 200 Años", en ocasión de la celebración del Bicentenario del Primer Grito de Independencia, que celebró la Asociación Salvadoreña de Ingenieros y Arquitectos (ASIA) en asocio con el Colegio de Arquitectos de El Salvador (CADES) del 28 de noviembre al 02 de diciembre. Durante la semana hubo intervenciones de diferentes organizaciones privadas y representantes de instituciones de Gobierno. Entre los ponentes, estuvo el representante del Foro Permanente para el Desarrollo Integral del Centro Histórico de San Salvador (FPDICHSS) del cual FUNDASAL es integrante, con la ponencia "Declaratoria del Centro Histórico de San Salvador". Asimismo. el Director Ejecutivo de FUNDASAL expuso los "Mecanismos de Acceso a Vivienda de Interés Social". entre otros.

Evento benéfico pro-obra institucional





Ante una concurrencia, la gran en que destacaron representantes de empresa privada, amigos y amigas, socios, representantes de gobiernos locales y de instituciones de gobierno, FUNDASAL realizó el 14 de diciembre su primer evento para mostrar la obra institucional edificada con el aporte de los que hasta ese día se han identificado y siguen apoyando programas y proyectos destinados a la gente sin recursos,

pero también para hacer conciencia en que hay muchas necesidades que cubrir y que sólo se logrará con el apoyo decidido de personas e instituciones que aportan recursos a la obra institucional. El Presidente de la Junta Directiva, René Alberto Zelaya, agradeció el apoyo dado durante muchos años a quienes se solidarizan, personas con gran sensibilidad hacia la población más empobrecida de El Salvador.

FUNDASAL y su presencia en medios de comunicación social

Durante el 2011, la imagen de FUNDASAL fue constante en los medios de comunicación, durante la cobertura de eventos claves como también en entrevistas televisivas, radiales y escritas, en medios nacionales e internacionales, en especial, de Los Ángeles, California.





La Institución le apostó a la divulgación de foros, marchas, presentación de propuestas, conferencias de prensa, inauguraciones de proyectos habitacionales, etc., mediante la gestión de espacios gratuitos. También utilizó el recurso de las cuñas radiales y los campos pagados para divulgar el ALVIS y el Programa Mejoramiento de Barrios, a fin de seguir



LA PRENSA GRÁFICA Viernes 11 de noviembre de 2011 49

FUNDASAL ofrece apoyo para vivienda

La ONG da servicios de diseño y comercialización de productos para construcción de vivienda y créditos.

Rosa María Pastrán

economia@laprensa.com.sv

La Fundación Salvadoreña de Desarrollo y Vivienda Mínima (FUNDASAL) presentó ayer los diferentes servicios que ofrece para la construcción de vivienda en el país.

Según el director ejecutivo, Ismael Castro, la fundación cuenta con un laboratorio de suelos, dos centros de producción de materiales, servicio de renta de maquinaria y un programa de créditos.

"Es integral, podemos hacer desde el diseño hasta el financiamiento", apuntó. En los centros de producción de material se elabora el bloque panel, un

material cuyo uso ya fue avalado por el Viceministerio de Vivienda y que tiene como ventajas su bajo costo, es sismo-resistente y se puede elaborar en corto tiempo.

puede elaborar en corto tiempo.
Este material comenzó a ser usado en El Salvador tras los terremotos de 2001, sobre todo en la

zona paracentral del país. En estos centros se fabrica también la teja de microconcreto y el ado

bién la teja de microconcreto y el adobe estabilizado. El programa de créditos de FUNDASAL se llama Credihabitat. Castro explicó que este se otorga a familias con ingresos de hasta cuatro salarios mínimos "porque es la gente que no atiende la banca comercial".

Los préstamos pueden ser dados para compra de vivienda nueva y usada, mejora o remodelación, compra de lotes, para escriturar terrenos e integración de servicios básicos.

Entre los requisitos para acceder a los créditos está contar con capacidad de pagar la cuota y tener entre 18 y 65 años. La ONG es reconocida por construir vivienda de interés social bajo el modelo de ayuda mutua, con fondos de cooperación internacional.



Apuesta. FUNDASAL quiere potenciar el sector de la construcción con los diferentes servicios que ofrece.

posicionando en el imaginario colectivo la labor constructiva, social y humana de FUNDASAL, para beneficio de las personas sin vivienda, quienes habitan en zonas degradadas y en situación de vulnerabilidad en El Salvador. Finalmente, le apostó a la divulgación mediante las redes sociales, Facebook y Youtube, y la página web.









5.2 INTERNACIONAL

Encuentro en Nicaragua de la COCEAVIS

La COCEAVIS organizó el 26 y 27 de febrero, en la ciudad de Managua, Nicaragua, una reunión donde concurrieron federaciones de cooperativas de vivienda, movimientos sociales urbanos y organizaciones gubernamentales provenientes de El Salvador, Honduras, Guatemala, Costa Rica y el país anfitrión, que luchan por la consolidación de la unidad por el derecho a la vivienda digna. Allí, la representación de FUNDASAL y la FESCOVAM, por El Salvador, junto a las otras instituciones abordaron puntos claves para continuar el trabajo de cada una de ellas en sus respectivos países, pero en forma coordinada, por el derecho a la vivienda. Entre ellos, los esfuerzos de la población para organizarse en la lucha por el suelo, el financiamiento y los marcos legales; continuar trabajando para que los gobiernos de la región conozcan y apoyen el modelo del cooperativismo, como parte de las políticas públicas para enfrentar la problemática de vivienda en los países centroamericanos.

Premio mundial a FUNDASAL por su contribución a una ciudad equitativa y sustentable

FUNDASAL se hizo acreedora del "Premio Internacional Dubai a las Mejores Prácticas para Mejorar las Condiciones de Vida" por el Proyecto "Rescate de la función habitacional del Centro Histórico de San Salvador y su contribución a una ciudad más justa, equitativa y sustentable". Al acto de premiación, realizado el 29 de marzo de 2011 en la ciudad de Dubai, Emiratos Árabes Unidos, asistió la Subdirectora Ejecutiva de FUNDASAL. Claudia María Blanco y el P. Francisco Xavier Aguilar, S. J., Secretario de la Junta Directiva. Con el premio, FUNDASAL puso en el contexto internacional a El Salvador, siendo uno de los diez ganadores a nivel mundial. El premio se suma a otros obtenidos a lo largo de sus 43 años de trabajo continuo y responsable hacia la población en situación de pobreza en El Salvador.





El cooperativismo de vivienda presente en Guatemala

Los resultados obtenidos hasta el momento por el programa de cooperativismo de vivienda ejecutado por FUNDASAL en el CHSS y el resto del país, fue expuesto durante el acto de inauguración del complejo habitacional de la Cooperativa de Vivienda Esfuerzo Solidario (COVIESO) de la ciudad de Guatemala el 30 de abril. Hasta allí llegó la representación institucional para motivar y apoyar el esfuerzo de los grupos familiares y de las instituciones que también creen en el modelo cooperativo como solución al problema de vivienda que afecta por igual a las familias pobres de la región centroamericana.

Divulgación del cooperativismo de vivienda en Nicaragua.

El Salvador, a través de FUNDASAL, en estos momentos, asume el liderazgo ante los demás países centroamericanos que han visto en el modelo cooperativo una solución para dotar de vivienda a las familias que forman parte de las estadísticas deficitarias cuantitativas de vivienda, dando respuestas a esa carencia que afecta a miles de familias en situación de pobreza y vulnerabilidad en El Salvador. Esta vez, los logros y experiencias fueron del conocimiento de CEPRODEL y cooperativistas de la hermana República de Nicaragua. León y Managua fueron las ciudades en donde se compartieron, en el mes de abril, los logros alcanzados desde una plataforma institucional que, como FUNDASAL, está trabajando junto

a las familias salvadoreñas de recursos muy limitados.

FUNDASAL capacita a cooperativas hondureñas

La experiencia adquirida por FUNDASAL en el tema de cooperativismo de vivienda, fue compartida con sus similares formadas en los municipios de Danli, Jacaleada y Paraíso, pertenecientes a la República de Honduras. Esto en el marco de un acuerdo que busca expandir y apoyar a otros grupos interesados en replicar el modelo cooperativo que ha tenido tanto éxito en El Salvador. Hasta allá viajó el equipo de cooperativismo de FUNDASAL, quienes transmitieron, en el mes de julio, conocimientos y experiencias solidarias en tierras hondureñas.

Participación en Feria Agostina en Los Ángeles, Estados Unidos





Con el fin de posicionar la imagen institucional fuera de El Salvador, en el marco del tradicional evento agostino, fiesta muy salvadoreña que se celebra en la ciudad de Los Ángeles, una comitiva de FUNDASAL inicia un acercamiento con la comunidad salvadoreña residente en esa ciudad para dar a conocer diferentes proyectos y logros de la obra institucional, tendientes a favorecer a la gente más necesitada. Así se socializó el quehacer institucional internacionalmente ante empresas y personas naturales que se dieron cita en dicha feria.

Reunión del Foro Iberoamericano de Mejores Prácticas

El Foro realizó su reunión anual en la ciudad de Cali, Colombia, entre el 31 de julio al 3 de agosto, para definir las actividades a desarrollar en la región. Asistieron las siete instituciones latinoamericanas que conforman el Foro Iberoamericano de Buenas Prácticas como: El Ágora, Fundación Hábitat Colombia (FCH), Instituto Brasileiro de Administração Municipal (IBAM), Centro de la Vivienda y Estudios Urbanos (CENVI), Fundación Salvadoreña de Desarrollo y Vivienda Mínima (FUNDASAL), Universidad de Costa Rica (UCR), Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo (DESCO) y la Corporación de Estudios Sociales y Éducación (SUR). A dicha reunión, asistió el Director Ejecutivo de FUNDASAL, institución nombrada como Punto Focal en la región, quien participó en la planificación de las actividades a realizar en la región.

Reunión en Cochabamba en el marco de la XX MINURVI

Académicos latinoamericanos por producción social del hábitat y representantes diversidad de organizaciones latinoamericanas que comparten visiones, planes y estrategias de acompañamiento a los sectores que hacen ciudad, se reunieron del 13 al 15 de septiembre en la ciudad de Cochabamba, Bolivia. Fruto de la reflexión y análisis, elaboraron un manifiesto denominado "Hacia el Día Mundial del Hábitat 2011: Declaración de Cochabamba", el cual fue suscrito por Claudia Blanco, representante de FUNDASAL, El Salvador, entre otros expertos.

Taller de contrapartes Cordaid

La agencia de cooperación holandesa Cordaid desarrolló en Kenya un taller donde se reunieron todas las contrapartes de América Latina: Guatemala, Bolivia y El Salvador, representado por FUNDASAL, como socio clave de Urban Matters. Por África asistieron: Etiopía, Sudáfrica y la anfitriona Kenia. La reunión realizada del 19 al 23 de septiembre tuvo como punto central la planificación para ampliar la red de países Urban Matters a las ciudades de Guatemala; Santa Cruz, Bolivia; Nairobi, Kenia y Addis Abeba, Etiopía, con el fin de formular una propuesta de Red Intercontinental Urban Matters para ser presentado a la Unión Europea.



Institución paraguaya busca experiencia salvadoreña.

Parte del equipo técnico del cooperativismo de vivienda de FUNDASAL, atendió el llamado realizado por el Comité de Iglesias para Ayudas de Emergencia (CIPAE), institución Ecuménica de larga trayectoria en la promoción y defensa de los Derechos Humanos en Paraguay, para asesorar y capacitar, del 20 al 22 de septiembre, a su equipo técnico a cargo del cooperativismo de vivienda. Además, se aprovechó para desarrollar actividades relacionadas al proceso de sensibilización sobre el modelo cooperativo dirigido a los grupos en formación. También, se sentaron las bases para promover y participar en intercambios entre los grupos que ya construyeron sus complejos habitacionales en El Salvador bajo este modelo con grupos cooperativos que aún no han vivido la experiencia.

FUNDASAL apoya el fortalecimiento del movimiento cooperativo regional

El sector cooperativo guatemalteco se vio beneficiado con la presencia de FUNDASAL en ese país centroamericano. Previamente, entre el 8 al 10 de septiembre, una delegación encabezada por el Director Ejecutivo se entrevistó con el directorio de la Cooperativa Integral de Vivienda "Domus Magistri" de R. L., (COIVIDMA) con domicilio en esa ciudad, para tratar la posibilidad de un crédito para la adquisición de un terreno para sus asociados. Finalmente, el seis de diciembre, FUNDASAL otorga el crédito hipotecario para la compra de inmueble para la construcción de viviendas a dicha cooperativa.



PROYECCIONES

201 1 MEMORIA DE LA BORES





PROYECCIONES

Para el año 2012, FUNDASAL vislumbra cuatro grandes ámbitos de acción, donde vale centrar esfuerzos, enrumbar capacidades, energías y tenacidad.



Acompañamiento y asesoría sistemática a la Comisión Nacional de Pobladores, en la incidencia en política para lograr la aprobación de la Ley Especial de Vivienda de Interés Social.

La CONAPO intensificará cuanta acción considere oportuna y necesaria para obtener la aprobación de la Ley Especial de Vivienda de Interés Social, siendo FUNDASAL su principal e incondicional socia comprometida, compartiendo el absoluto convencimiento de la urgencia que tiene El Salvador de ejecutar por primera vez, acciones paulatinas pero constantes, soluciones integrales de mejoramiento del hábitat popular.

FUNDASAL asume a plenitud ese rol de

compañera, asesora y aliada inquebrantable, poniendo al servicio de la CONAPO toda su capacidad, experticia, vínculos y conocimientos, transfiriendo dichas fortalezas útiles a la argumentación, sustento y debate de los cuatro principales contenidos de la ley.



La organización nacional de pobladores y FUNDASAL deciden permanecer fieles al manifiesto por la premura de hacer realidad el derecho humano a un hábitat digno para todas las personas, de forma equitativa y justa, sin ligar la capacidad adquisitiva de las familias al derecho que a todos asiste. La convicción contundente por una ley integral no admite titubeos, pues los rostros de la población que habita en condiciones deplorables, impropias del ser humano, patéticas y dolorosas no debe matizarse, minimizarse u ocultarse; muy por el contrario son situaciones que ameritan denuncia, divulgación, demanda de soluciones por parte de las instancias a quienes compete dar respuestas prontas y de calidad a la ciudadanía salvadoreña. La vivienda no es un privilegio, es una necesidad indiscutible,



irrebatible de toda persona y grupo familiar.

Aún hace falta cualificar la totalidad del liderazgo de las personas que representan a sus organizaciones dentro de la CONAPO, hay camino que recorrer para lograr fortalecer conceptos y discursos de muchos miembros del movimiento de pobladores. Esta es una carencia que en 2012 deberá remediarse, capacitando y formando liderazgos que cumplan el perfil requerido para posicionar las ideas de la ley especial de vivienda, sabiendo defender con propiedad cada una de las metas y retos que dicha ley plantea. Se cuenta con el mapa de aliados completamente identificados, por tanto FUNDASAL impulsará una red de dichos actores a favor de la ley especial, para unir fuerzas que serán indispensables en este proceso de incidencia por su aprobación.

Acceso al suelo seguro y libre de riesgos, financiamiento estructural y generación de un sistema de vivienda donde exista un ente rector con toda la potestad de dirigir, coordinar y actuar, son los tres ambiciosos horizontes hacia los cuales CONAPO continuará caminando, estando FUNDASAL hombro a hombro en esa ruta, con actitud de entusiasmo, identificación y lealtad.

Posicionamiento y difusión del Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua, a nivel nacional y centroamericano.

El movimiento del cooperativismo de vivienda por ayuda mutua en El Salvador proyecta un crecimiento y una avanzada importante, cuya fuerza se irá haciendo sentir sobre todo en la incidencia en políticas de vivienda para los sectores más empobrecidos, que históricamente carecen de oportunidades reales para solucionar sus graves problemas. Este crecimiento y esta avanzada son motivo de orgullo, satisfacción y entusiasmo. Así mismo constituye exigencia y reto para FUNDASAL por asesorar al movimiento con igual calidad, eficiencia y eficacia en los apuros que se ven obligados a enfrentar.



Cualificar de manera uniforme a todas las organizaciones cooperativas, tanto en capacidad como en formación, constituirá un esfuerzo conciente y continuo dadas las actividades de incidencia que la FESCOVAM se proyecta realizar al corto plazo.

La FESCOVAM y FUNDASAL forman parte de acciones de incidencia realizadas por sus homólogos centroamericanos, sobre todo para conseguir suelo seguro y financiamiento estructural para el óptimo desarrollo de la producción social del hábitat, planificada y asesorada oportunamente. Ambas instituciones son miembros de la COCEAVIS, quien es la corriente organizada a nivel regional



con decisiva tendencia a obtener resultados que legitimen la lucha por una vivienda que honre la vida humana y de sus comunidades. FUNDASAL impulsará un pensamiento desideologizado, reflexivo y analítico alimentado desde indicadores que dicte la realidad centroamericana, útiles para dirigir acciones acertadas y oportunas, que sepan aprovechar las coyunturas favorables a los objetivos de la COCEAVIS y la FESCOVAM, pues encuentran total correspondencia en la visión y misión de la institución.

El modelo del cooperativismo de vivienda por ayuda mutua que encabezan estas organizaciones es la más perfecta versión de la producción social del hábitat, garantizando el mantenimiento y la sustentabilidad de todos los procesos de participación ciudadana, protagonismo socio-político y mejoramiento del entorno que engloba la intervención. Por ello, FUNDASAL se unirá a las acciones de incidencia de la Federación para lograr que los recursos del Estado salvadoreño que serán invertidos en el Centro Histórico de San Salvador, se entreguen a las cooperativas de vivienda capacitadas y organizadas, listas para ejecutar sus proyectos a través de la autogestión, participación y cruce del créditosubsidio con un modelo financiero acorde a sus precarias condiciones económicas.

Divulgación y transferencia del enfoque de mejoramiento integral del hábitat en asentamientos urbanos precarios.

Se suman ya varios años de ejecutar proyectos que aportan soluciones integrales de mejoramiento del hábitat urbano, en los

barrios precarios del área metropolitana de San Salvador, demostrando que estos son los modelos que deberían replicarse ante las altas cifras reportadas del déficit habitacional cualitativo en El Salvador. A pesar del impacto generado con los proyectos concluidos, quedan sin respuesta miles de familias que demandan atención semejante, estas cifras frías encierran verdaderos dramas humanos que imposibilitan el desarrollo, generan violencia y ciclos insalvables de extrema pobreza. Esta realidad exige a FUNDASAL la divulgación de su Buena Práctica, de forma tal que otros actores de la sociedad civil pero en especial del Estado, multipliquen el enfoque integral de la intervención, extrapolen los resultados a todo el territorio nacional.



FUNDASAL se siente en deuda con esta divulgación masiva del modelo implementado desde el PMB, pues se constata el efecto positivo en las comunidades y demás actores locales, al unirse en una misma visión de corresponsabilidad ciudadana por lograr la equidad territorial, que lleve inclusión y



desarrollo a las familias que habitan en situación de marginalidad. La integralidad social, técnica, legal, financiera, organizativa y política que ha caracterizado a dicho programa dio como fruto al surgimiento de la MAPUS, miembro importante de la CONAPO. FUNDASAL diseñará un programa de fortalecimiento del liderazgo del MAPUS que conlleve actividades de capacitación, formación y cualificación individual y colectiva, forjando personas altamente preparadas para hacer frente a los desafíos que sin duda enfrentarán en la búsqueda por hacer efectivo su derecho humano a la inclusión y a los beneficios de la ciudad.



Programa CREDIHABITAT.

El programa de crédito de FUNDASAL para el mejoramiento del hábitat popular tiene su mirada puesta en las familias que aún contando con una limitada capacidad económica demuestran leal moral de pago, pero no son sujetas de crédito dentro del sistema tradicional de la banca nacional,

pues se les exige requisitos de certificación de ingresos regulares y permanentes que las familias no poseen. FUNDASAL a través de su experiencia con las familias protagonistas del PMB para el Programa CREDIHABITAT para continuar siendo una oportunidad de familias que urgen de créditos para mejorar sus viviendas. CREDIHABITAT cuenta con un sistema crediticio novedoso, diferente, creativo que conoce a fondo la manera en la cual se perciben los ingresos, surgiendo de ahí el exitoso diseño de recuperación de cartera.

Fortalecer el programa en todas sus áreas será una prioridad en 2012, pues en la fuerza de su capacidad interna está la posibilidad de llevar beneficio a muchas familias empobrecidas que pueden poco a poco, ir transformando positivamente su lugar de habitación. FUNDASAL constata la enorme demanda que existe para obtener recursos dirigidos a la ampliación, reparación o mejora de la vivienda y decide a través del CREDIHABITAT seguir acompañando a la población en el largo proceso de la producción social de su hábitat.





201 1 MEMORIA DE LA BORES



