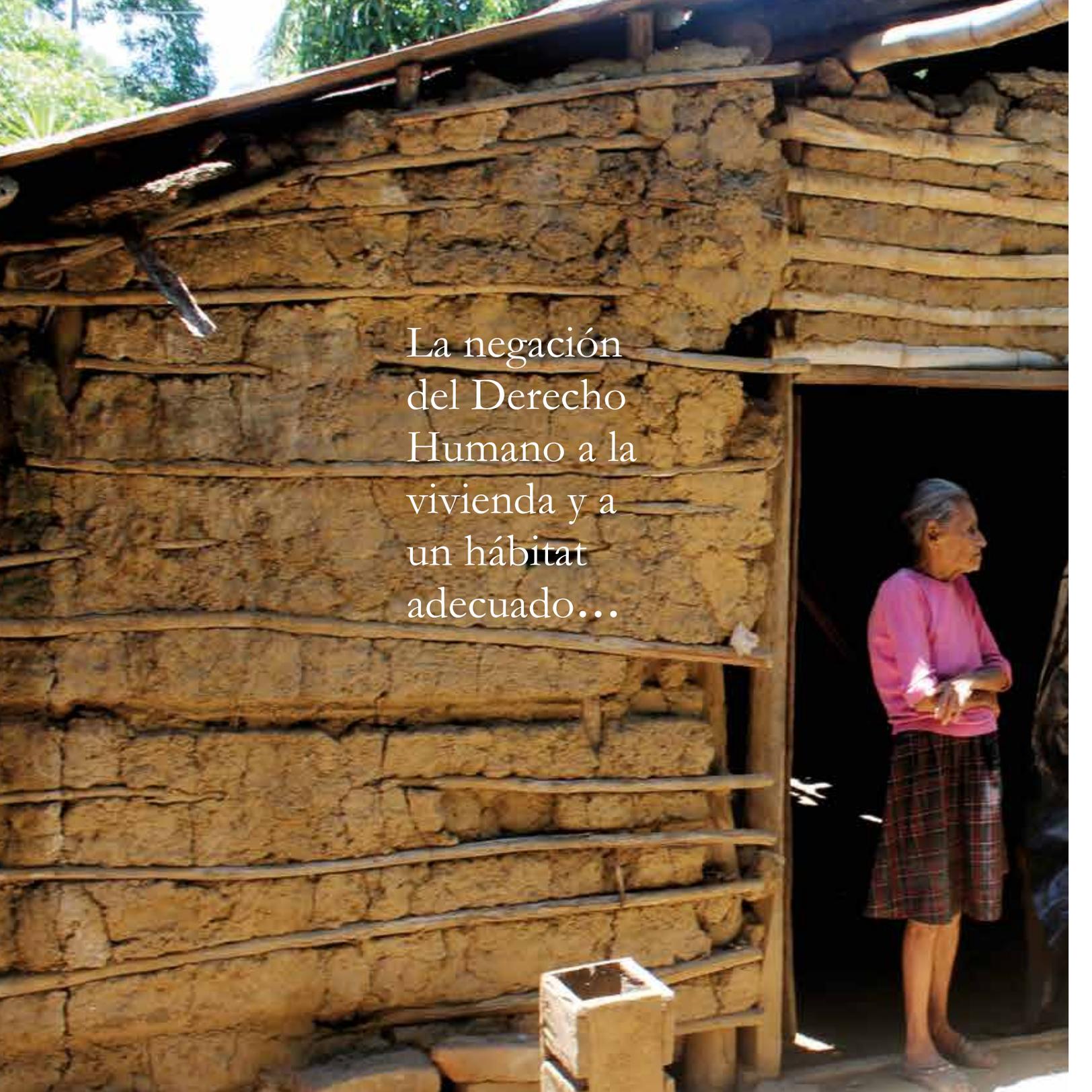


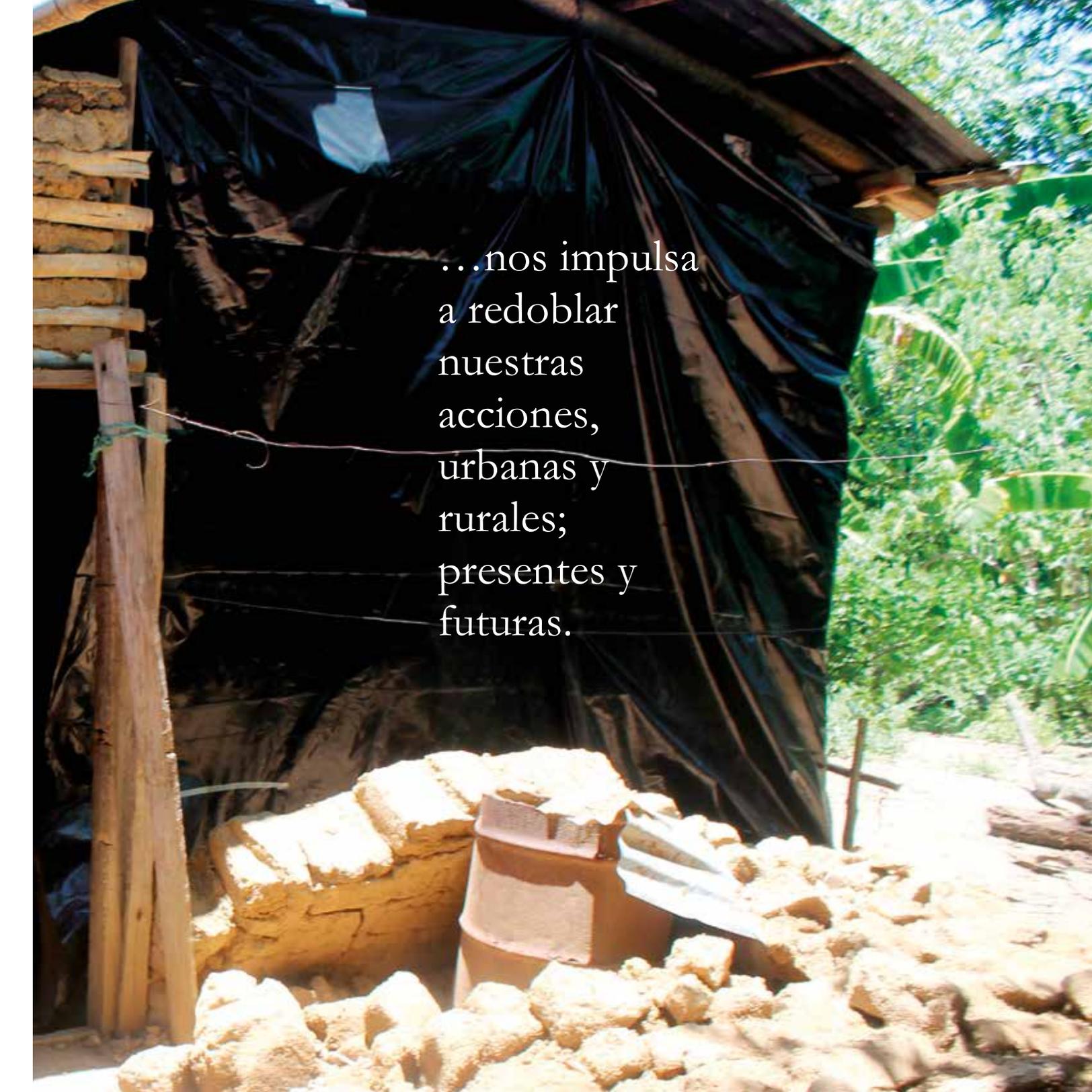


# MEMORIA DE LABORES 2015

FUNDACIÓN SALVADOREÑA DE DESARROLLO Y VIVIENDA MÍNIMA



La negación  
del Derecho  
Humano a la  
vivienda y a  
un hábitat  
adecuado...

A photograph of a rustic structure, possibly a workshop or storage area. The roof is made of a black tarp supported by wooden poles. The walls are made of brick or mud. In the foreground, there is a large pile of yellowish-brown blocks, likely bricks or blocks of a specific material. A large, brown, cylindrical barrel or container is also visible. The background shows lush green foliage, including banana leaves, suggesting a rural or agricultural setting.

...nos impulsa  
a redoblar  
nuestras  
acciones,  
urbanas y  
rurales;  
presentes y  
futuras.

# CONTENIDO

IDENTIDAD INSTITUCIONAL.....	6
MENSAJE DEL PRESIDENTE.....	8
JUNTA DIRECTIVA 2012-2015 .....	10
EQUIPO EJECUTIVO Y DE ADMINISTRACIÓN .....	12
ORGANIGRAMA DE FUNDASAL .....	14
1. ASPECTOS CONTEXTUALES DE PAÍS.....	17
2. RESULTADOS POR PROGRAMAS E IMPACTOS EN LA POBLACIÓN .....	24
2.1 Programa Mejoramiento de Barrios (PMB).....	25
2.1.1 Proyecto Mejoramiento de Barrios en el municipio de Ilopango, departamento de San Salvador.....	27
2.1.2 Mejoramiento Integral del Asentamiento Urbano Precario Las Brisas y Colindantes .....	29
2.1.3 Mejoramiento Integral y Mitigación de Riesgos del Asentamiento Urbano Precario Las Palmeras y Colindantes.....	31
2.1.4 Parque Urbano Montreal y Fortalecimiento de Capacidades Locales para Construir Barrios Inclusivos.....	33
2.1.5 Introducción al Sistema de Alcantarillado Sanitario en la Colonia Carolina, Municipio de Ciudad Delgado, San Salvador.....	37
2.1.6 Proyectos Comunitarios de Atención a la Juventud en el Municipio de San Martín SOLUCION-ES.....	38
2.2 Programa Nuevos Asentamientos Urbanos .....	42
2.2.1 Proyecto Habitacional Los Amates .....	42
2.3 Programa de Asentamientos Rurales.....	43
2.3.1 Fortalecimiento de Capacidades Locales para un Hábitat Seguro, Saludable y Ambientalmente Sostenible en la Prevención de Chagas y otras Enfermedades, Caserío Las Mesas, Cantón Ayuta, Dep. de Santa Ana.....	44
2.3.2 Contribución a la Educación a través del Mejoramiento de las Condiciones de Seguridad del Centro Educativo El Sauce, El Pinalito, Departamento de Santa Ana.....	46
2.3.3 Fortalecimiento de la Educación, Niñez y Juventud en Comunidades Rurales mediante la Rehabilitación del Centro Escolar Cantón Los Apoyos, Santa Ana.....	47

2.3.4	Fortalecimiento de Capacidades de Organismos Sociales para el Mejoramiento del Hábitat en la Región La Paz .....	48
2.4	Programa Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua .....	49
2.4.1	Fortalecimiento y Consolidación del Movimiento Cooperativista de Vivienda por Ayuda Mutua.....	49
2.4.2	Escuela Regional de Formación Cooperativista .....	52
2.4.3	Implementación de Huertos Organopónicos en Espacios Reducidos con las Familias Asociadas a las Cooperativas del Centro Histórico de San Salvador .....	54
2.5	Programa Rescate de la Función Habitacional de Centros Históricos.....	56
2.6	Motivando el aprendizaje y la convivencia con la niñez de comunidades en riesgo social.....	57
2.7	Investigación y Capacitación en Tecnologías Constructivas, Alternativas, Económicas y Sismo-resistentes .....	60
2.8	Incidencia de las Organizaciones Sociales .....	62
2.9	Cobertura de Programas Ejecutados en el 2015.....	66
3	GESTIÓN ADMINISTRATIVA .....	68
3.1	Fortalecimiento de Capacidades Institucionales.....	68
3.2	Acción Jurídica Institucional .....	69
3.3	Administración de la Cartera de Créditos .....	69
3.4	Informática, Tecnología y Divulgación.....	71
3.5	Centro de Documentación "P. Ignacio Martín-Baró, S. J." .....	71
3.6	Unidad de Proyección y Comunicación Institucional .....	73
3.7	Publicaciones e Investigaciones .....	73
3.8	Trabajo de la Junta Directiva .....	77
4	PROYECTOS DE GESTIÓN DIRECTA .....	79
4.1	Programa CREDIHÁBITAT .....	79
5	RELACIONES Y PRESENCIA NACIONAL E INTERNACIONAL.....	82
5.1	Nacional .....	82
5.2	Internacional.....	86
6	PROYECCIONES.....	91



IDENTIDAD  
INSTITUCIONAL



Ser una institución innovadora, propositiva, sostenible, transparente, solidaria y comprometida con las transformaciones sociopolíticas que contribuyan a superar la vulnerabilidad y exclusión, para el desarrollo humano de los sectores empobrecidos

VISIÓN

MISIÓN

Fortalecer la producción social del hábitat con sustentabilidad medio ambiental y contribuir al desarrollo humano sostenible para que la población más vulnerable y empobrecida mejore sus condiciones de vida por medio del conocimiento crítico de la realidad, su participación protagónica, equitativa, organizada y la incidencia en políticas públicas



MENSAJE DEL  
PRESIDENTE





Amigos y amigas solidarias en esta senda, socios y socias de FUNDASAL:

Este 2015 se han cumplido 47 años de la fundación de la obra del Padre Antonio Fernández Ibáñez s.j., quien se anticipó a los tiempos con su visión de desarrollo, reconociendo en los programas de mejoras al hábitat ese "pegamento" perfecto para la vida comunitaria y la cohesión de la sociedad.

A escasos tres años de cumplir el medio siglo, FUNDASAL continua siendo una institución que entrega al país, a la región Centroamericana y al mundo, modelos replicables que aprovechan las transformaciones al hábitat popular para fortalecer la organización de las familias, para entusiasmar a los pobladores en una ruta de esperanza hacia el cambio, para restablecer el resquebrajado tejido social de estos tiempos.

FUNDASAL está atravesando por un período que exige innovación, creatividad, compromiso y mayor austeridad. Nos solidarizamos con los clamores del pueblo peregrino de Dios por todo el mundo, población desplazada, migrantes forzados, vidas en riesgo, niñez y juventud sin apoyos adecuados para avanzar hacia su futuro. Esta realidad, dura, triste y urgida de esperanzas, refuerza la necesidad de continuar con la acción de FUNDASAL, ratificando la fidelidad de ésta en la inspiración cristiana de su fundación, fieles a los empobrecidos y a sus sueños de tener vida a plenitud.

El Papa Francisco nos ha llamado a luchar por entregar el mínimo absoluto a los pueblos adoloridos del mundo: "el techo, el trabajo y la tierra". ¡FUNDASAL se regocija de haber recorrido casi medio siglo en esta búsqueda a la que hoy nos insta el Sumo Pontífice! Será imposible pensar en un verdadero desarrollo humano, mientras existan más de medio millón de familias salvadoreñas creciendo en ambientes que impiden el goce pleno de sus Derechos Humanos.

A través de esta Memoria de Labores, deseamos agradecer a tantos amigos y amigas solidarias en esta lucha por hacer realidad el Derecho Humano a la Vivienda. Gracias a la solidaridad internacional que se une comprometidamente, a todos aquellos que creen en esta obra porque han visto las transformaciones y sus frutos.

Gracias por creer, confiar y acompañar.

René Alberto Zelaya  
Doctor Honoris Causa  
Presidente Junta Directiva



JUNTA DIRECTIVA  
2012 - 2015





Lic. René Alberto Zelaya  
*Presidente*

---

Lic. Juan Francisco Serarols  
*Vicepresidente*

P. Francisco Xavier Aguilar, S.J.  
*Secretario*

Lic. Mauricio Rolando Rodríguez  
*Tesorero*

Arq. Julio Mauricio Hernández  
*Sindico*

Lic. María Luísa de Martínez  
*Primera Vocal Propietaria*

Arqta. Ella del Carmen Salinas  
*Segunda Vocal Propietaria*

Arqta. Carla Beatriz Recinos  
*Primera Vocal Suplente*

Dr. Álvaro Trigueros Argüello  
*Segundo Vocal Suplente*



EQUIPO EJECUTIVO Y  
DE ADMINISTRACIÓN





**Arq. Claudia María Blanco**  
*Directora Ejecutiva*

**Lic. Julio Eduardo Meléndez**  
*Subdirector Ejecutivo*

**Ing. Mario Octavio Flores**  
*Asesor de la Dirección Ejecutiva*

**Lic. Rolando Valentín Dimas**  
*Jefe del Departamento Administrativo*

**Ing. Rosa Delmy Núñez**  
*Jefa del Departamento de Construcción*

**Lic. Héctor Alexander Barahona**  
*Jefe del Departamento Financiero*

**Lic. Claudia Denisse Navas**  
*Jefa del Departamento de Promoción Social*

**Ing. Juan José Lara**  
*Jefe de la Unidad de Informática*

**Lic. José Nelson Marroquín**  
*Jefe de la Unidad Jurídica*

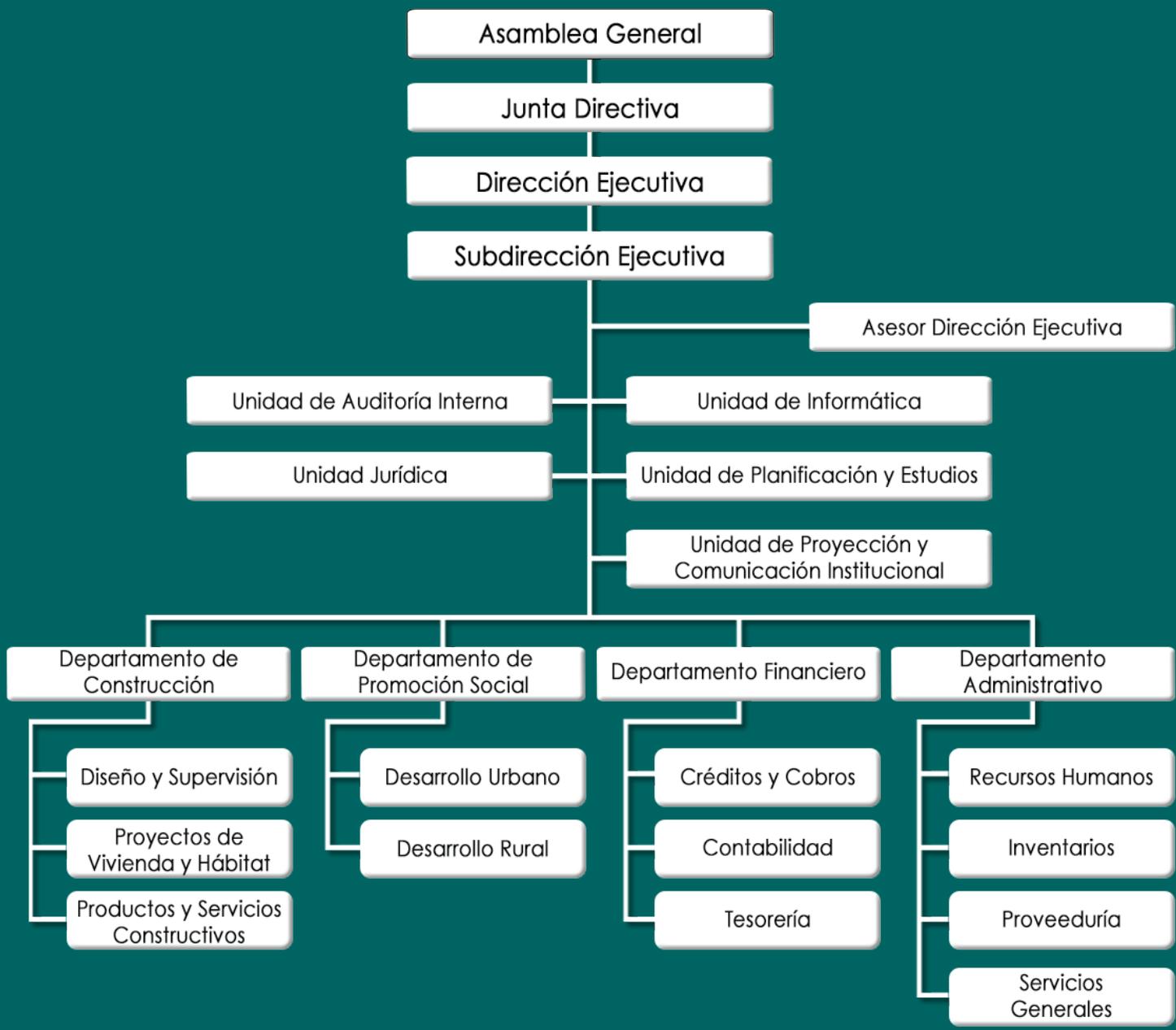
**Lic. Alma Daysi Rivera**  
*Jefa de la Unidad de Planificación y Estudios*

**Lic. Diana Ekatherina Canjura**  
*Jefa de la Unidad de Comunicaciones y Proyección Institucional*



ORGANIGRAMA DE  
FUNDASAL





ASPECTOS CONTEXTUALES DE PAÍS



## 1. ASPECTOS CONTEXTUALES DE PAÍS

Durante este 2015, FUNDASAL se vio inmersa en diferentes realidades que, aunque fueron manejadas acorde a sus complejidades, no dejaron de incidir de alguna manera en el desarrollo óptimo de sus diferentes líneas de trabajo. La realidad contextual vivida también se reflejó en la vulnerabilidad social, económica y ambiental, entre otros, en la que también se vio envuelta la población, principalmente aquella que convive con entornos precarios. Es en esta realidad que se enmarca el trabajo institucional impulsando la esperanza de mejores perspectivas para el futuro de El Salvador y las nuevas generaciones.

### Hábitat

La reciente medición de la Pobreza Multidimensional en El Salvador para el año 2014 revela que los más de 600 mil hogares clasificados como “pobres” en El Salvador, presentan un alto índice de carencias en términos de saneamiento básico (84 %), grado de hacinamiento (80 %), restricciones debidas a un clima de inseguridad (60 %) y materiales inadecuados con los que han construido su vivienda (piso y pared) (52 %).

Este análisis evidencia que, en los entornos urbanos –sobre todo en el departamento de San Salvador, el más urbanizado del país–, las carencias más sentidas son las relacionadas a la calidad del hábitat, como falta de acceso a espacios públicos o de esparcimiento, restricciones debidas a la inseguridad, incidencia del crimen y el delito; en las zonas rurales tiene mayor presencia la precariedad en condiciones de vivienda (materiales inadecuados en pisos y paredes, hacinamiento) y en los medios de acceso a servicios básicos, como agua potable y saneamiento.

El Gobierno ha desarrollado intervenciones de mejoramiento en barrios precarios y dotación de mejor infraestructura de conectividad y movilidad a la población. Para el año 2015, el MOP reportó un aproximado de 429 obras de infraestructura vial, mitigación de riesgos, conectividad y movilidad, además de soluciones habitacionales para la población, en las que se invirtió un total de \$398.5 millones.

De parte del VMVDU, se invirtió alrededor de \$21.2 millones en beneficiar a unas 13,671 familias de bajos ingresos con soluciones habitacionales, infraestructura básica y comunitaria nueva y mejorada, así como en la ejecución de 16 proyectos para el mejoramiento integral de asentamientos precarios urbanos. Alrededor de \$144 millones han orientado a créditos para adquisición o mejora de vivienda a 10,883 familias de ingresos medio-bajos y la legalización de 14,562 propiedades a través del FONAVIPO, el FSV y el ILP. El monto invertido en el sector vivienda en el 2015, es de \$164.9 millones, habiendo beneficiado a más de 39 mil

familias. Cabe señalar que dichos créditos no son accesibles para la población de menores ingresos económicos y el sector informal, donde se concentra el déficit habitacional.

El FISDL ha impulsado iniciativas que destacan: la modalidad de Proyectos PEC, con una inversión aproximada de \$814,100 (financiamiento de la cooperación alemana) en obras de introducción y mejoramiento de infraestructura de servicios básicos y públicos (agua potable y educación) en los que han participado unas 3,300 personas de escasos recursos<sup>1</sup>.

El Gobierno presentó el Plan Quinquenal de Desarrollo 2014–2019, según el cual “garantizar a toda la ciudadanía, con énfasis en los sectores más vulnerables y en condición de exclusión social, un hábitat y una vivienda digna y segura” es un desafío imprescindible para llegar a un estado anhelado del Buen Vivir. Sobre el derecho humano a la vivienda, el GOES manifiesta que son necesarios marcos institucionales y jurídicos fuertes en el reconocimiento y ejercicio obligatorio del mismo, a través de programas y proyectos que no solamente contemplen la construcción de vivienda, sino su conceptualización dentro de un entorno que fa-

vorezca el desarrollo adecuado de sus habitantes<sup>2</sup>. Así, se lanzó oficialmente la PNVH por parte de la Presidencia de la república<sup>3</sup>, lo que indica que puede existir una tendencia del actual Gobierno a adoptar gradualmente enfoques de abordaje más integrales que los tradicionalmente aplicados en términos de política de vivienda.

La población que conforma el déficit habitacional se ve afectada por diversos factores al ser víctimas de desocupaciones, en muchos casos no voluntarias: este año, al menos tres comunidades han protestado ante intentos de desalojo forzoso por parte de propietarios terratenientes y autoridades gubernamentales: y 69 familias de la históricamente disputada finca El Espino, la cual fue frenada por orden de la Sala de lo Constitucional<sup>4</sup>. El GOES impulsó una iniciativa de reforma a la LELPUH que fue aprobada y pretende facilitar su aplicación por parte de las autoridades competentes y empresas lotificadoras, con el fin de regularizar mayor cantidad de casos de informalidad hasta que concluya su vigencia en 2018. Hacia abril de este año, el VMVDU reportaba haber regularizado “30,000 lotes, el 10 % de la meta que se había propuesto lograr la LELPUH cuando entró en vigencia”, esto aunque incide positivamente en la seguridad de la tenencia, debe también garantizarse que las lotificaciones aseguren las condiciones básicas de calidad y seguridad.

Se continúa impulsando la aprobación de la LNVH, desde el Grupo Gestor, espacio en el que activamente participan las organizaciones populares que conforman la CONAPO junto a representantes de gremiales,

<sup>1</sup> Asamblea Legislativa, *Refórmase la Ley de Lotificaciones y Parcelaciones para Uso Habitacional*, julio 2015; MOP, *\$398 en inversión obra pública en 2015*, diciembre 2015; *Sector Vivienda beneficia a más de 39,100 familias con soluciones habitacionales*, diciembre 2015; OIR-FISDL, enero 2016; FUNDASAL y OPLAGEST-ALN, *Estudios de caso sobre lotificaciones informales en la Región Los Nonualcos* (en elaboración), 2016.

<sup>2</sup> GOES, *El Salvador productivo, educado y seguro: Plan Quinquenal de Desarrollo 2014 – 2019, 2015*; VMVDU, *Cuestionario: Mandato de la Relatoría Especial sobre el derecho a una vivienda adecuada*, 15 de junio de 2015.

<sup>3</sup> LPG, *Presidente Sánchez Cerón lanza Política de Hábitat y Vivienda*, 28 de octubre de 2015.

<sup>4</sup> EDH, *Protesta por desalojo crea caos en tráfico Santa Tecla*, 29 de mayo de 2015; Calderón, *Inicia desalojo de habitantes comunidad El Espino*, 9 de junio de 2015; *Juzgado ordena desalojo de familias en comunidad Rutilio Grande*, 15 de junio de 2015; Calderón, *Sala de lo Constitucional ordena suspender desalojo comunidad El Espino*, 10 de junio de 2015.

academia e instituciones públicas involucradas en el sector. Incluye estipulaciones orientadoras sobre elaboración de un Plan Nacional de Hábitat y Vivienda, el rol de las Municipalidades, la estructuración progresiva de un Sistema Nacional de Hábitat y Vivienda, la creación de fondos especiales y mecanismos para otorgar subsidios al sector de la vivienda de interés social, así como formas de acceso al suelo para fines habitacionales<sup>5</sup>.

A nivel mundial, tuvo lugar eventos preparatorios para la definición de una Nueva Agenda Urbana entre los países que forman parte de la ONU, debido a que su Programa de Asentamientos Humanos ha convocado a los actores nacionales y locales de diferentes regiones del mundo a la Tercera Conferencia de las Naciones Unidas sobre Desarrollo Sostenible y Vivienda, Hábitat III, a realizarse en octubre del 2016. La Agenda de Desarrollo Sostenible Post-2015, asumida por la ONU plantea objetivos que buscarían "hacer de las ciudades y los asentamientos humanos territorios inclusivos, seguros, resilientes y sustentables" a través de "asegurar pleno acceso a vivienda asequible, segura y adecuada, servicios básicos y al mejoramiento de barrios"<sup>6</sup>.

Los movimientos sociales que tienen por bandera de lucha la defensa del hábitat adecuado como derecho humano, han respondido positivamente al llamado realizado por HIC-AL hacia la conformación de Comités Populares rumbo a Hábitat III, a ser constituidos por entidades representativas de las organizaciones populares con importantes elementos que aportar hacia la visibilización de la producción social del hábitat como alternativa sustentable y adecuada a la problemática de la precariedad del hábitat. En El Salvador, este proceso ha implicado debates para generar propuestas integrales de abordaje a la problemática del hábitat que puedan ser retomadas por el GOES y planteadas por el mismo en Hábitat III.

Cabe retomar las valoraciones realizadas por el Papa Francisco en su encíclica *Laudato Sí*, con el fin de reflexionar sobre el cuidado de la Casa Común, como él denomina repetidamente al planeta Tierra, y de todos sus habitantes que son seres vivos, no solo de la humanidad. Denuncia el deterioro que sufre la Casa Común, manifestado en los desastrosos impactos del cambio climático, la problemática del agua, degradación de la calidad de vida humana y la inequidad que provoca que sectores pobres sean los más afectados.

Llama a mantener como desafío principal su protección, basada en una conversión global hacia una cultura del cuidado en toda la sociedad; invita a salir de "la espiral de autodestrucción en la que nos estamos hundiendo" mediante el rescate de lazos de convivencia y solidaridad que muchas comunidades han vivido y potenciado por generaciones<sup>7</sup>. Por ello, frente a la compleja realidad salvadoreña, a la población organizada le corresponde promover un enfoque alternativo e integral para construir entornos habitacionales seguros, pacíficos y adecuados a las necesidades insatisfechas y potencialidades de sus habitantes.

<sup>5</sup> Grupo Gestor, *Anteproyecto de Ley de Hábitat y Vivienda (borrador no aprobado)*, julio de 2015.

<sup>6</sup> ONU-HÁBITAT, *Habitat III Issue Papers: 20 – Housing*, mayo 2015; *Transforming our World: the 2030 Agenda for Global Action*, final draft of the outcome document for the UN Summit to adopt the Post-2015 Development Agenda, julio 2015.

<sup>7</sup> Boff, *La Carta Magna de la ecología integral: grito de la Tierra, grito de los pobres*, junio 2015.

## Medioambiente y gestión del riesgo

20

Tanto logros como impactos negativos dejó el año 2015 en cuanto a aspectos medio-ambientales y factores de riesgo relacionados con calidad, sustentabilidad y seguridad del hábitat. Se han registrado casos de familias que han sufrido el embate de eventos naturales extremos que, debido a las condiciones de vulnerabilidad socio-ambiental en las que habitan, han afectado su entorno habitacional. En la zona oriental, la constante desgasificación del volcán Chaparrastique mantuvo en alerta a pobladores de comunidades circundantes; en la franja costera, el aumento de mareas vivas, fuertes oleajes, y la ocurrencia de enjambres sísmicos, ocasionaron daños en casi mil viviendas y en fuentes de subsistencia económica, como cultivos y pequeños negocios.

Estas problemáticas inciden gravemente en la situación económica y socio-ambiental del país y las poblaciones más vulneradas, por ser manifestaciones crudas y directas del cambio climático: la disminución de las lluvias en por lo menos un 40 % ha incidido en la pérdida considerable de cosechas de granos básicos y en la reducción de la energía hidroeléctrica. La temperatura del primer semestre registró un aumento de 0.62°C en comparación al año anterior; y a pesar de que la zona oriental fue la que más sufrió el embate de la sequía durante todo el año, también fue la zona más afectada por inundaciones causadas por lluvias esporádicas y fuertes, con registros de precipitación acumulada de hasta 180 mm en cuestión de días. La Alianza Clima y Desarrollo sostiene que en las próximas décadas estas tendencias, generalizables en toda Centroamérica, empeorarán, lo que significaría aumentos más pronunciados en las temperaturas y períodos de sequía, así como disminuciones considerables en los niveles de precipitación y biodiversidad de ecosistemas marinos. También prevé que el riesgo de inundaciones y deslizamientos en regiones vulnerables incrementará<sup>8</sup>.

Contrarrestar los impactos del cambio climático en el país, debido a la complejidad y alcance que presentan, además de voluntad política, requiere cuantiosos montos de inversión por parte no solo del Estado sino también de la cooperación internacional. En el marco de la Conferencia Mundial de Naciones Unidas sobre la Reducción del Riesgo de Desastres, realizada a inicios de este año, surgieron acuerdos sobre objetivos orientados a reducir víctimas y pérdidas económicas para los que no se definieron compromisos financieros concretos, debido a la falta de consenso sobre el tema por parte de los países desarrollados: las acciones planteadas quedaron desvinculadas de recursos para ejecutarlas.

Por decisiones de este tipo es que cobran importancia los acuerdos pactados en contra del cambio climático en el marco de la XXI Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio

<sup>8</sup> CDKN, *El Quinto Reporte de Evaluación del IPCC: ¿qué implica para Latinoamérica?: resumen ejecutivo*; Cañas, *El calor aumenta 0.62°C, mayo 2015*; Colatino, *Pronostican nueva sequía "fuerte" a fines de año por fenómeno de "El Niño"*, julio 2015; Portillo, *Temporal continuará hoy y mantienen alerta amarilla*, octubre 2015.

Climático de 2015 (COP 21) que tuvo lugar en Francia a finales del año: los países firmantes decidieron comprometerse a lograr la articulación de esfuerzos para limitar el aumento de la temperatura a menos de 2°C, revisar cada 5 años la meta de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y, en el caso de los países desarrollados, destinar cerca de \$100 mil millones a los países en vías de desarrollo a partir del 2020 para contrarrestar el cambio climático.

Fueron presentados el primer Plan Nacional de Cambio Climático, la zonificación ambiental para la franja costero-marina que guiará el ordenamiento sustentable de las intervenciones enmarcadas dentro de FOMILENIO II, el Plan Nacional para la Gestión Integral del Recurso Hídrico y el Plan de Descontaminación de Ríos Urbanos.

Acciones impulsadas por diferentes instancias aglutinadas en el SINAMA y el Gabinete de Gestión de Sustentabilidad y Vulnerabilidad Ambiental.

Una de las deudas más grandes que deja el Estado es la ratificación Art. 69 de la Constitución, el cual vela por garantizar el pleno acceso al derecho humano al agua y a la alimentación, y que no se logró concretar.

Ello habría respaldado las acciones de incidencia a favor de la aprobación de la propuesta de *Ley General de Aguas* proveniente de las organizaciones sociales, la cual permanece bajo estudio<sup>9</sup>.

Los movimientos sociales que aglutinan a las fuerzas vivas de las zonas más afectadas por problemáticas socio-ambientales en el territorio nacional han jugado un papel clave en defensa del derecho humano a la alimentación, seguridad, salud, entre otros; incluido, el del hábitat adecuado. Para combatir la crisis alimentaria, por ejemplo, existen movimientos fuertes que promueven formas de actividad agrícola que, sobre todo a nivel familiar, contribuyen a la soberanía alimentaria a través del cultivo agroecológico de alimentos para autoconsumo.

Es imperante extraer lecciones de la memoria de los pueblos que han vivido en permanente equilibrio con el ecosistema, de los movimientos sociales que promueven medidas prácticas, económicas y alternativas a las impuestas por capitales depredadores de los recursos naturales, y de las soluciones que día a día se generan desde distintos flancos a favor de asentamientos humanos cada vez más sustentables, seguros, saludables y en armonía con la naturaleza.

<sup>9</sup> EDH, *Se quedan sin votos para ratificar reforma de derecho al agua*, abril 2015; Colatino, *Foro del Agua insta al Presidente intervenir en Ley General de Agua*, septiembre 2015; MARN, *Sección Noticias Ciudadano*, 2015.

## Social

La medición multidimensional de la pobreza en El Salvador impulsada por Naciones Unidas para el año 2014, revela que entre las carencias que presenta el 35 % de hogares catalogados como pobres, destacan: un bajo nivel educativo (98 %), falta de acceso a la seguridad social (91 %) y condiciones laborales inestables o precarias (84 %). Al contrastar estos datos con el hecho de que el 87 % del PIB está concentrado en las 160 personas más acaudaladas del país, se devela una realidad extremadamente desigual e inequitativa que persiste en cuanto a producción y distribución de la riqueza en todas sus expresiones<sup>10</sup>.

Rubros de política social como la educación y la salud, a pesar de los notables aumentos en las asignaciones presupuestarias del Estado durante los últimos años, continúa enfrentándose a una situación de limitado acceso para los sectores más vulnerables y pobre calidad en la prestación de dichos servicios. Algunos indicadores preocupantes de la situación actual en estas áreas son el recrudecimiento de la afectación de enfermedades transmitidas por vectores intrínsecamente relacionados con las condiciones de las viviendas y asentamientos en los que residen las familias; como ocurre en el caso del dengue, el chikungunya y el zika.

22

Durante el año el GOES ha continuado con programas sociales como el de los Paquetes Escolares y diferentes tipos de subsidios<sup>11</sup>, pese a que solamente mitigan en parte algunas de los problemas socioeconómicos que la población más empobrecida enfrenta a diario. De acuerdo a diagnósticos realizados en comunidades marginadas que se ven acuciadas por precariedades multidimensionales y otras dinámicas de violencia urbana, muy pocas mantienen intercambios con centros escolares, instituciones de salud y comités para el desarrollo comunitario circundantes, pues no les consideran actores relevantes para el desarrollo de las comunidades; por lo general, los actores que establecen mayor relación son las directivas comunitarias y la alcaldía municipal, a pesar de que ninguna pueda dar solución a la totalidad de necesidades que este tipo de asentamientos presentan. Al concebir al hábitat adecuado, la salud, la educación, la cultura y la inclusión social de todos los sectores en el disfrute de todos estos servicios, como los derechos que son, será posible erradicar las raíces de la violencia social que afecta significativamente al país. El 71 % de la población considera que la inseguridad es el principal problema del país puesto.

Si bien el impacto de la violencia social se impone en la percepción de población, cabe mencionar que esa misma población afectada, impulsa con esperanza iniciativas y esfuerzos por lograr un hábitat mejor para sus familias y una convivencia comunitaria basada en el respeto mutuo y la solidaridad.

<sup>10</sup> STP, *Medición Multidimensional de la Pobreza: El Salvador, 2015*; OXFAM, *160 millonarios en El Salvador acumulan riqueza equivalente al 87 % de la producción nacional, mayo 2015*.

<sup>11</sup> Colatino, *Estudiantes de bachillerato recibirán paquete escolar, enero 2015*; Pastrán, *MINEC depurará 20,000 beneficiarios de subsidio, febrero 2015*.

RESULTADOS POR PROGRAMAS  
E IMPACTOS EN LA POBLACIÓN



## 2. RESULTADOS POR PROGRAMAS E IMPACTOS EN LA POBLACIÓN

Otro año culmina y con ello viene implícita la tarea institucional de plasmar en estas páginas hechos concretos de acciones bien pensadas en favor de miles de familias urbanas y rurales de diferentes departamentos de El Salvador. Los resultados obtenidos a través de las líneas de acción de FUNDASAL siempre son esperanzadores y valorados por sus propios protagonistas, es decir, la población que se involucró y se apropió de los diferentes proyectos y programas porque vieron reflejadas la solución a sus necesidades de infraestructura comunitaria, ambiental, sanitaria y social.

Es loable la labor que desarrollaron líderes y lideresas, porque no solo están pensando en sí mismos y sus familias sino también en la población con la cual comparten espacio y vida. Se observa un auge e incremento de más organizaciones representativas de la población urbana y rural empoderada y convencida que organizados y unidos tienen la capacidad de hacerse escuchar por los gobiernos locales y otras instituciones de servicio. FUNDASAL está ahí caminando con ellos, asesorando y apoyándolos en las iniciativas que buscan llevar desarrollo a sus comunidades.

24

### Cobertura

FUNDASAL ejecutó proyectos, dando respuestas a las carencias o deficiencias en infraestructura, organización y componentes sociales, involucrando a:

- ➡ 6,231 familias,
- ➡ 24,924 personas,
- ➡ 2,436 jóvenes,
- ➡ 29 municipios,
- ➡ 10 deptos.

Las familias ya habitan, disfrutan y cuidan sus espacios mejorados y con liderazgos empoderados.



Equipo técnico de FUNDASAL socializando proyectos ante comunidades de Ilopango.

Cuadro No. 1

Programas y población participante durante el 2015

Programas	Población			Agencias de cooperación Otros financiadores
	Familias	Personas	Niñez y juventud	
Programa Mejoramiento de Barrios.	2,811	11,244	1,618	-KfW -BID/GOES/VMVDU -CORDAID -URBAN MATTERS -SELAVIP -USAID/Proyecto SOLUCIONES
Programa Nuevos Asentamientos Urbanos.	66	264	-----	-BCIE/GOES/VMVDU
Programa Asentamientos Rurales.	2,200	8,800	503	-Mano Unidas -TELUS International ES -Embajada de Alemania ES -MISEREOR
Programa de Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua.	640	2,560		-MISEREOR /-We Effect/-Vastenaktie
Programa Niñez y Juventud.			315	-Asociación Museo de los Niños Tin Marín -Fundación Gloria de Kriete
Capacitaciones en técnicas constructivas.	514	2,056	-----	-MISEREOR
<b>Totales</b>	<b>6,231</b>	<b>24,924</b>	<b>2,436</b>	

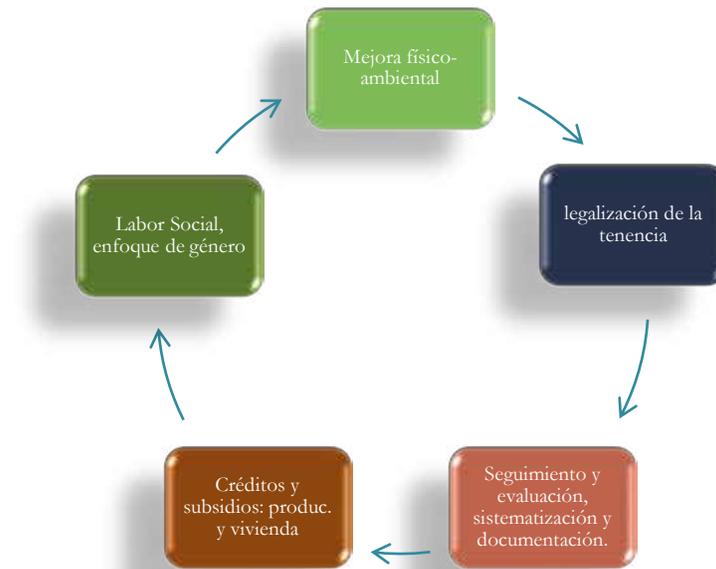
## 2.1 Programa Mejoramiento de Barrios (PMB)

Desde su génesis, FUNDASAL centró su mirada en la precariedad de los asentamientos populares urbanos, en los cuales se evidencian los signos de la exclusión social y cuya problemática se va intensificando en el transcurso del tiempo. Las modalidades de intervención institucional en estos espacios se transforman y evolucionan al compás mismo de la realidad nacional, de acuerdo a las experiencias acumuladas y a la lectura de la realidad, hasta consolidar su PMB con el cual se ha trascendido de intervenciones comunales a la dimensión inter municipal.

Luego de 47 años, este Programa no solo continúa vigente, sino que cobra relevancia para hacer posible el acceso de la población a los beneficios de la ciudad en la cual habitan, así como para generar condiciones que faciliten relaciones de sana convivencia social. Esto es posible con intervenciones integrales implementadas en una lógica de proceso, bajo la cual se han ejecutado, una diversidad de proyectos que han cambiado no solo la vida comunitaria sino también la autoestima de mujeres, hombres, niñez y juventud.



## Procesos de intervención del PMB



26

La sistematización de la metodología del programa y su publicación ha facilitado la transferencia del modelo de intervención de FUNDASAL a otros actores. Uno de los resultados ha sido el reconocimiento y fortalecimiento de la labor social en los proyectos del GOES a través del MOPTVDU, enmarcado en el "Programa de Reducción de vulnerabilidades en Asentamientos Urbanos Precarios en el AMSS".

FUNDASAL, como parte de la replicabilidad y enmarcado en dicho programa gubernamental, ejecutó el proyecto Las Brisas y se encuentra en etapa final Las Palmeras, los cuales se describen más adelante, dos importantes proyectos para el MOPTVDU; también, se desarrolla el proyecto de alcantarillado sanitario en la colonia Carolina y tres proyectos más destinados al fortalecimiento del liderazgo, capacitación y convivencia de las familias participantes con énfasis en la juventud.

En estas intervenciones, FUNDASAL ha aplicado su metodología de trabajo, la cual integra la transformación física y los procesos educativos con las organizaciones comunitarias y la población como un aspecto fundamental.

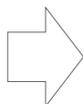
**Cuadro No. 2**  
Cobertura del Programa Mejoramiento de Barrios

Proyectos	Deptos.	Municipios	Comuni- dades	Población participante		Financiadores
				Familias	Personas	
Proyecto Mejoramiento de barrios en el municipio de Ilopango, depto., de S.S.	San Salvador	Ilopango	5	388	1,552	-KfW
Mejoramiento integral del asentamiento urbano precario Las Brisas y colindantes,	La Libertad	Quezaltepeque	5	512	2,048	Programa de Reducción de vulnerabilidades en Asentamientos Urbanos Precarios en el AMSS (BID/GOES/VMVDU)
Mejoramiento integral y mitigación de riesgos del asentamiento urbano precario Las Palmeras y colindantes.		Tonacatepeque	9	283	1,132	
-Parque Urbano Montreal.	San Salvador	Mejicanos	6	1,127	4,508	-CORDAID
-Fortalecimiento capacidades locales para construir barrios inclusivos		Ciudad Delgado				
Introducción al sistema de alcantarillado sanitario en la colonia Carolina, municipio de Ciudad Delgado.		San Martín	12	367	1,468	-SOLUCIONES
Proyectos Comunitarios de atención a la juventud en el municipio de San Martín						
	2	6	38	2,811	11,244	

27

### 2.1.1 Proyecto Mejoramiento de Barrios en el municipio de Ilopango, departamento de San Salvador

Comunidad Bendición de Dios mejorada y al fondo obras de mitigación de riesgos



Con este proyecto, 388 familias de cinco comunidades han mejorado sus condiciones de habitabilidad con la mejora de la calle antigua a Tonacatepeque por la cual ingresan a las comunidades Altos de San Felipe II y Rivas San Jorge. Esta obra facilita la movilidad de la población hacia sus lugares de trabajo, estudio, abastecimiento, centros de salud, etc.



Se ha reducido la vulnerabilidad física de la zona y han mejorado las condiciones de saneamiento básico con la realización de obras de drenajes de aguas negras y aguas lluvias, un sistema hidro-sanitario, un sistema novedoso de drenaje de aguas lluvias con impacto hidrológico y la dotación de un sistema de drenaje de aguas residuales.

Canaletas de drenajes de aguas lluvias en Comunidad Rivas San Jorge



Con esta infraestructura las familias han mejorado sus condiciones de salubridad y gozan de un ambiente más sano lo cual impacta positivamente en la salud y convivencia entre sus habitantes.

28

**Cuadro No. 3**

Cobertura del proyecto Mejoramiento de barrios en el municipio de Ilopango

Proyecto	Municipio	Comunidades	Población participante	
			Familias	Personas
Proyecto de Mejoramiento de Barrios en el municipio de Ilopango, dpto., de San Salvador.	Ilopango	San Felipe II	115	460
		San Felipe IV	30	120
		Jerusalén	83	332
		Rivas San Jorge	64	256
		El Arenal	96	384
		5	388	1,552



Obras de protección en la comunidad Nuevo Amanecer



Durante el 2015 este Programa institucional ha cubierto cinco barrios del municipio de Ilopango por un monto de US\$4,333,498 en los cuales también se han elaborado Planes de Operación y Mantenimiento de manera participativa con las familias, para garantizar el funcionamiento y sostenibilidad de las obras; estos recursos son parte del aporte financiero de la cooperación alemana a través del KfW por US\$22,625,821 aportados en un período de 18 años.



Espacio de  
convivencia  
comunal en  
Nuevo  
Amanecer

### 2.1.2 Mejoramiento Integral del Asentamiento Urbano Precario Las Brisas y Colindantes

La intervención cubrió a 512 familias (2,048 personas) de las comunidades Las Brisas, Santa Bárbara, San José I, La Ceiba y La Antonieta, en el municipio de Quezaltepeque departamento de La Libertad, que han visto sustancialmente transformado su entorno, con el acceso domiciliar a servicios básicos y mejora de la red vial, condiciones que se traducen en higiene, salud física y sana convivencia.



Este proyecto, ejecutado por FUNDASAL, forma parte de la iniciativa gubernamental "Programa de Reducción de vulnerabilidades en Asentamientos Urbanos Precarios en el AMSS" del MOP/TVDU para responder a la deuda histórica del Estado en materia de mejoramiento del hábitat precario y constituyó una oportunidad para validar el modelo de intervención institucional en el mejoramiento de barrios, transfiriendo la experiencia a este programa estatal con el fortalecimiento del componente social.

30

Con las obras físicas se han eliminado las amenazas de contaminación, escorrentías y lodazales por la retención de aguas servidas y lluvias. Las familias disfrutan de vías de acceso pavimentadas, servicio de agua potable, sistema de drenajes de aguas negras con sistema séptico y pozo de absorción, se construyeron 213 módulos sanitarios para familias que carecían de este servicio.



Antes la fosa de hoyo seco; con el proyecto fue sustituido por la construcción de módulos, sanitarios y lavamanos.



Obras para la evacuación de aguas lluvias y con ello desaparecieron los lodazales y aguas estancadas



Las familias de las comunidades Las Brisas recibieron capacitaciones para la vida comunitaria, de salud y de empoderamiento social.

Las comunidades han fortalecido su organización social con la capacitación directa a 66 líderes y lideresas, y cinco ADESCO legalizadas que trabajaron en las diferentes etapas constructivas así como en todos los procesos de índole social relativos a actividades formativas y fomento de valores que contribuyen a la buena convivencia comunitaria.

La inversión en este proyecto por US\$2,547,478 proviene del Banco Interamericano de Desarrollo al Gobierno de El Salvador y destinado al Ministerio de Obras Públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano.

### 2.1.3 Mejoramiento Integral y Mitigación de Riesgos del Asentamiento Urbano Precario Las Palmeras y Colindantes

Este proyecto se ejecuta como parte del "Programa de Reducción de vulnerabilidades en Asentamientos Urbanos Precarios en el AMSS" del MOP-TVDU. Un cambio significativo respecto a otros proyectos que anteriormente se han ejecutado en el marco de este programa, es la incorporación del componente de la acción social con resultados vinculados a la organización, formación y convivencia comunitaria. La validación del modelo de Mejoramiento de Barrios implementado por FUNDASAL, a partir de los logros en diferentes intervenciones, ha contribuido a generar este cambio.



Instalación de tuberías y colector de aguas lluvias



Las 283 familias (1,132 personas) que cubre el proyecto cuentan con conexiones a la red de agua potable, viven y disfrutan el vital servicio, favoreciéndoles en su higiene y salud, sumado a la disminución de enfermedades que les aquejaban por las condiciones de insalubridad con las que convivían desde hace 30 años. Han pasado de habitar asentamientos con precariedad física, social, ambiental a comunidades mejoradas, haciéndolas más habitable y restituyéndoles el derecho humano a un hábitat adecuado.

La organización comunitaria se ha visto fortalecida con la capacitación a las directivas, grupos de mujeres, niñez y juventud, y con la formación de una Intercomunal denominada ADISTOPAL, la cual cuenta con su plan de gestión social para la convivencia vecinal. Una casa comunal está en la etapa final de construcción, la que constituirá un importante recurso para el desarrollo de actividades comunitarias.

32

Las familias han fortalecido sus capacidades y cuentan con un Plan de Operación y Mantenimiento para la sostenibilidad de las obras construidas que consisten en un sistema hidro-sanitario para el drenaje de aguas negras y grises, fosas sépticas y pozos de absorción; módulos sanitarios en lotes, red de alcantarillado sanitario, obras de drenajes para aguas lluvias como canaletas y cabezales de descarga.



Módulo sistema hidro-sanitario



Concreteado de pasajes



Gaviones para minimizar daños a las comunidades de Las Palmeras



Contempla también el mejoramiento vial; obras de terracería y pavimentación; obras de mitigación como gaviones, muros y taludes así como energía eléctrica y alumbrado público.

El proyecto está localizado en el municipio de Tonacatepeque, departamento de San Salvador e integra a nueve comunidades con una inversión de US\$4,853,534, proveniente del Banco Interamericano de Desarrollo mediante préstamo otorgado al GOES destinado al Ministerio de Obras Públicas, Transporte Vivienda y Desarrollo Urbano.



Calles anteriormente de tierra, hoy pavimentadas

#### 2.1.4 Parque Urbano Montreal y Fortalecimiento de Capacidades Locales para Construir Barrios Inclusivos

33



En la zona Montreal del municipio de Mejicanos, se han desarrollado dos importantes proyectos complementarios entre sí: la primera fase de construcción del Parque Urbano Montreal, un espacio donde interactúan



Parque Urbano Montreal, Mejicanos

jóvenes de diversas comunidades y el proyecto *Fortalecimiento de Capacidades Locales para Construir Barrios Inclusivos en la Zona Montreal*, que potencia capacidades comunitarias para generar una modalidad de administración, uso y dinamización del espacio público de manera inclusiva. El fortalecimiento de la organización social es clave por lo cual los resultados de los dos proyectos se interrelacionan.

Cuatro ADESCO están legalmente constituidas y se ha formado una intercomunal. El liderazgo de estas organizaciones se ha capacitado y asesorado para la gobernanza del parque y la creación de la normativa para el funcionamiento del mismo (56 jóvenes y 69 adultos han participado); se han formado comités de Comunicaciones, Deportes, Cultural Formativo, Mantenimiento y Vigilancia.



Cancha para la práctica de diversas actividades

Niñez y juventud en pleno uso del espacio deportivo



La organización comunitaria junto a la alcaldía de Mejicanos, trabaja para la sostenibilidad del espacio y su dinamización para la convivencia juvenil, lo cual contribuye a mejorar la cohesión social. La incorporación de la juventud a los procesos organizativos permite actividades de convivencia intergeneracional, en las que convergen ideas y talentos de la juventud con la experiencia de los adultos.



Los actores involucrados trabajan por superar la situación de exclusión urbana, por transformar su barrio, fortalecer valores y construir ambientes de convivencia basados en el respeto y tolerancia. La dinámica del proyecto ha generado acercamientos con organizaciones sociales que trabajan por la mejora del hábitat, como la CONAPO y la MAPUS.



Son 1,127 familias (4,508 personas) y 1,285 jóvenes de seis comunidades los involucradas directamente en estos proyectos que se enmarcan en el componente de Convivencia Ciudadana del programa “Construyendo un barrio incluyente, Mejorando Espacios Públicos y el Hábitat” que abona a la cultura de paz.



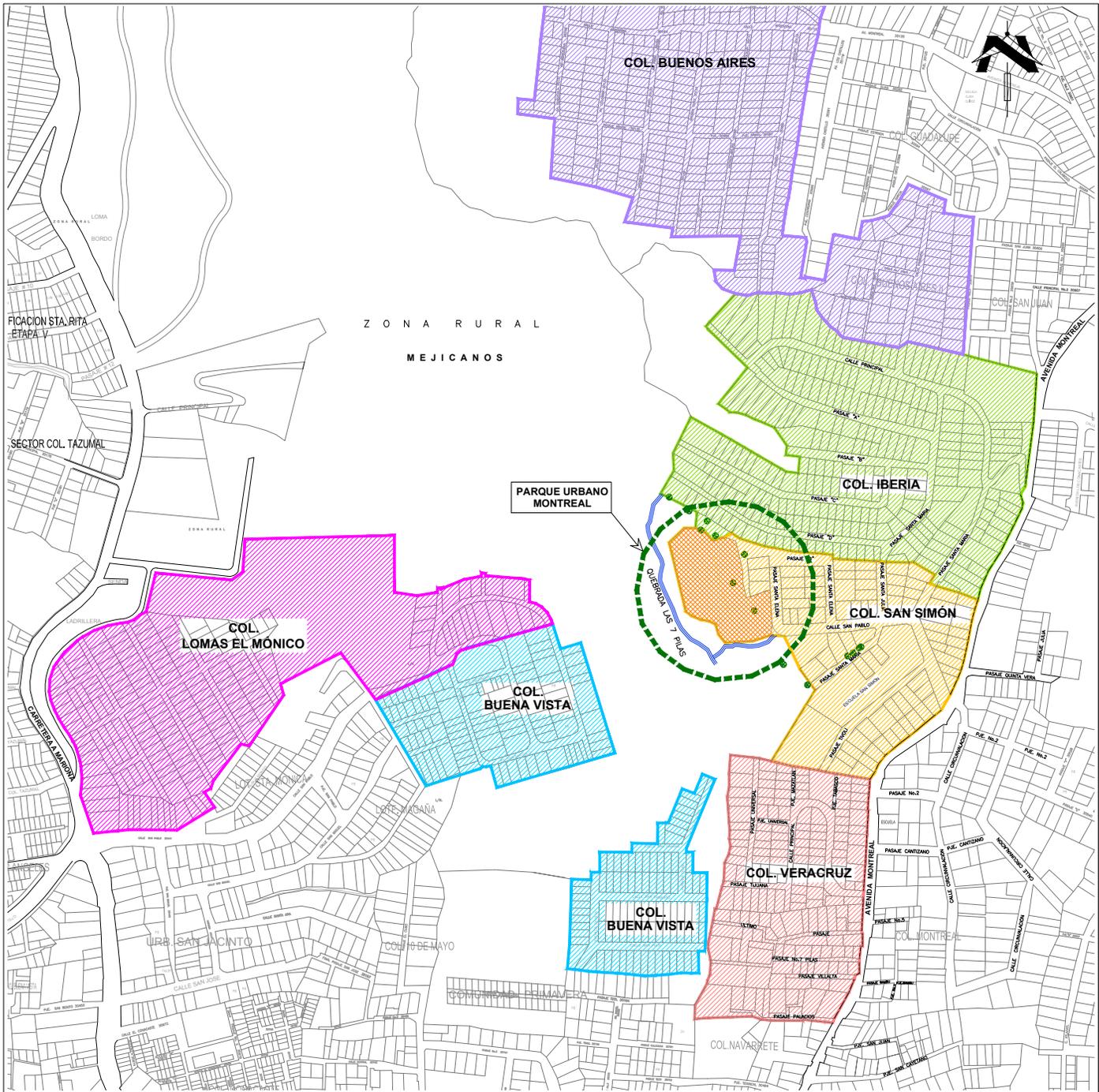
Líderes de la intercomunal quienes dinamizan el uso y mantenimiento

#### Cuadro No. 4

Cobertura de los proyectos Parque Urbano Montreal y Barrios Inclusivos

Proyecto	Municipio	Comunidades	Población participante	
			Familias	Personas
Fortalecimiento de capacidades locales para construir barrios inclusivos en Zona Montreal.	Mejicanos	Ibería	363	1,452
		San Simón	120	480
		Veracruz	79	316
		Lomas de Mónico	128	512
		Buena Vista	87	348
		Buenos Aires	350	1,400
		6	1,127	4,508

El proyecto constituye una primera fase del componente de Convivencia Ciudadana del Programa “Construyendo un barrio incluyente, Mejorando espacios públicos y el hábitat” impulsado por el consorcio Urban Matters. La inversión fue de US\$430,000 aportados por la agencia holandesa CORDAID-Urban Matters, siendo FUNDASAL integrante del consorcio.



Ubicación del Parque Urbano Montreal y comunidades aledañas, municipio de Mejicanos

## 2.1.5 Introducción al Sistema de Alcantarillado Sanitario en la Colonia Carolina, Municipio de Ciudad Delgado, San Salvador

Este proyecto ha generado una significativa transformación para 134 familias que desde hace más de 30 años han habitado sus comunidades con carencias en sus servicios básicos. Gracias a la activa gestión comunitaria han logrado mejoras progresivas como la introducción de agua potable, pero aún no habían logrado superar la falta de tratamiento adecuado para las aguas negras y servidas, lo que les representaba un grave problema de salud, además de deteriorar el terreno y las vías de acceso de la comunidad, que ya de por sí son difíciles de transitar por su inclinada topografía.

Con el proyecto se introdujo el sistema de alcantarillado sanitario, que ha tenido un impacto favorable en la salud e higiene de las familias.

Además de las obras construidas, las familias participaron en capacitaciones sobre saneamiento ambiental, prevención de enfermedades infecto-contagiosas, integración y compromiso para el mantenimiento de las obras. Las familias están comprometidas con el buen uso y mantenimiento del sistema.

La inversión total es de US\$176,94, la cual fue cubierta con el apoyo financiero de SELAVIP, alcaldía municipal de Ciudad Delgado, ANDA, comunidad y FUNDASAL, para concluir satisfactoriamente las obras que benefician a 134 familias -106 de la Carolina más 28 de la comunidad San Francisco, ubicada sobre la antigua línea del tren.

Visita a las obras al interior de la comunidad que evacuarán las aguas negras de dos asentamientos



## 2.1.6 Proyectos Comunitarios de Atención a la Juventud en el Municipio de San Martín SOLUCION-ES

Con el propósito de potenciar las capacidades de la juventud e incentivar la relación y convivencia comunitaria, se han desarrollado tres proyectos en el municipio de San Martín que han contribuido al desarrollo del talento artístico, capacitación laboral y promoción de actividades de convivencia. Es valorada por la población la generación de alternativas formativas para la juventud y la sensibilización a la población adulta para una interacción positiva.

En el primer proyecto, denominado “Fortalecimiento del liderazgo y habilitación laboral de jóvenes a través de la participación en reforestación en entorno del área deportiva de la comunidad El Caracol”, participan 78 familias (312 personas) de la comunidad El Caracol, e involucra directamente a un 40% de su población joven -12 a 29 años- y un 20% de población adulta. Más del 50% de participantes son mujeres.

Dos resultados significativos en este proyecto están referidos a un conocimiento y sensibilización sobre la legislación relativa a juventud como la LEPINA y la Ley Nacional de Juventud, entre otras. Se enfatiza en los valores, derechos y obligaciones del ser joven, todos con el enfoque de protección a la juventud.

Niñez y juventud de El Caracol en actividades de esparcimiento





Trabajo social con jóvenes de la comunidad El Caracol

Las personas capacitadas, entre ellas miembros de junta directiva, realizan réplica de los contenidos hacia otros miembros de la comunidad. Otro resultado relevante ha sido la capacitación y motivación de los jóvenes para su expresión artística mediante murales, lo cual ha contribuido a generar ambientes alegres, dinámicos y alegóricos a la sana convivencia. En el 2016 iniciará una fase de habilitación laboral.

Elaboración de murales alegóricos a la vida y sustituyendo a los alusivos a la violencia





Dinámicas de socialización entre niñez y adolescentes

40

Grupo coreográfico formado por jóvenes de las diferentes comunidades aledañas a la Villa de la Juventud



El segundo proyecto, "Dinamización de espacios de convivencia a través del arte y la cultura en la Villa de la Juventud" incluye la participación de niñez, juventud, mujeres y hombres de aproximadamente 200 familias (800 personas) de 10 comunidades circundantes a la Villa de la Juventud.

Las capacitación en técnicas de arte muralista permite el desarrollo de habilidades para la expresión cultural de la juventud, canalizando su creatividad en la elaboración de murales dentro de las instalaciones de la Villa. En este proceso la niñez y juventud practica valores claves para las relaciones sociales y de convivencia como la tolerancia, el respeto y trabajo en equipo, y se recupera la memoria histórica de la zona lo que fortalece la identidad del joven. Además se fortalecen los lazos de convivencia intergeneracional.

En el tercer proyecto, "Convivencia generacional y habilitación laboral en la recuperación ambiental y del espacio público en la comunidad Los Ángeles" participan 89 familias, una población estimada de 356 personas, de las cuales se impactará directamente en un 20% de la población joven -11 a 29 años- y 5% de la población adulta -30 a 40 años-, de éstas 147 son mujeres jóvenes y 27 mujeres adultas.

La capacitación sobre la legislación relativa a juventud ha contribuido a reconocerse como sujetos de derecho y a la vez de deberes. Además se ha sensibilizado en la protección del medio ambiente, ahora hay conciencia no solo entre la juventud sino entre la población adulta, se valora y protege el medio ambiente. La junta directiva está motivada e involucrada responsablemente en continuar la gestión y búsqueda de soluciones para el desarrollo de la comunidad.



← Réplica de la charla "Gestión de Proyectos"

Trabajo práctico de arte muralista en la comunidad Los Ángeles →



41

### Cuadro No. 5

Cobertura de los Proyectos comunitarios de atención a la juventud en el municipio de San Martín

Proyecto	Municipio	Comunidades	Población participante	
			Familias	Personas
Fortalecimiento del liderazgo y habilitación laboral de jóvenes a través de la participación en reforestación en entorno del área deportiva	San Martín	-El Caracol	78	312
Convivencia generacional y habilitación laboral en la recuperación ambiental y del espacio público		-Los Ángeles	89	356
Dinamización de espacios de convivencia a través del arte y la cultura en la Villa de la Juventud		-Lotificación San Andrés -Colonia Las Victorias 1, 2 y 7 -La Palma -La Manzana -San Fernando -Reparto Los Ángeles -Los Olivos Oriente -El Milagro	200	800
		12	367	1,468

FUNDASAL ha realizado estas intervenciones bajo el enfoque lograr ejercer el derecho humano de la juventud y resiliencia, impulsando estrategias de fortalecimiento del tejido social y proyección hacia el uso del espacio público y promoción del arte como medio de comunicación.

Estos tres proyectos iniciaron en octubre de 2015 y finalizarán en febrero de 2016 y se ejecutan con financiamiento de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional -USAID por sus siglas en inglés- a través del consorcio SOLUCION-ES. El monto total de inversión en los tres proyectos es de US\$85,646



Niñez participante en los talleres de arte muralista

## 2.2 Programa Nuevos Asentamientos Urbanos

42

FUNDASAL aprovecha su experiencia en la ejecución de nuevos Asentamientos Urbanos para realizar el Proyecto habitacional Los Amates.

### 2.2.1 Proyecto Habitacional Los Amates

Este proyecto tiene dos significados importantes, por un lado familias afectadas por la Tormenta Ida en el 2009 tuvieron por fin acceso a una vivienda permanente, y por otro, se genera una modalidad de vivienda adaptada a zonas de inundación lo cual contribuye a generar resiliencia ante nuevos fenómenos climáticos.

La alternativa técnica consistió en 66 viviendas edificadas sobre pilotes que albergan a igual número de familias (264 personas) que habitaban en 10 barrios del municipio Santa Cruz Analquito, departamento de Cuscatlán. El proyecto deja desarrolladas las capacidades sociales con la formación de una junta directiva la cual continúa trabajando después de concluir el proyecto, en función del desarrollo continuo de la Colonia Los Amates. La inversión en este proyecto fue de US\$1,698,446 con financiamiento BCIE-GOES a través del VMVDU.



Familia que ahora tiene en propiedad su vivienda en Los Amates

## 2.3 Programa de Asentamientos Rurales

Con este Programa, FUNDASAL ha mantenido una acción en zonas del país que tienden a ser olvidadas y demandan gran creatividad para atender necesidades cruciales. La modalidad de atención para combatir el mal de Chagas generando un hábitat seguro y saludable se expandió geográficamente en este año, se ha ampliado la organización de la población con el fortalecimiento del movimiento social por el hábitat además de la atención a la juventud rural, mejorando condiciones para su educación y formación.

Son proyectos que demuestran la profunda vinculación existente entre hábitat, salud y la educación.

**Cuadro No. 6**

Cobertura del Programa de Asentamientos Rurales

Proyectos	Depto.	Municipio	Comunidades	Población participante			Agencia cooperante
				Familias	Personas	Niñez y juventud	
Fortalecimiento de capacidades locales para un hábitat seguro, saludable y ambientalmente sostenible en la prevención de Chagas y otras enfermedades, caserío Las Mesas, cantón Ayuta, Santa Ana.	Santa Ana	Santa Ana	Las Mesas	15* 30* En procesos formativos	60*	100	-Manos Unidas (España)
Contribución a la educación a través del mejoramiento de las condiciones de seguridad del Centro Educativo El Sauce, El Pinalito Santa Ana.			Centro Educativo El Sauce	-----	-----	127	-TELUS International El Salvador
-Fortalecimiento de la educación, niñez y juventud en comunidades rurales mediante la rehabilitación del Centro Escolar Cantón Los Apoyos, Santa Ana.			Centro Escolar Cantón Los Apoyos	-----	-----	221	-Embajada de Alemania
-Fortalecimiento organizativo del MOHA*			Los Apoyos, Singuil, El Pinalito, Pinalón, Ayuta, Ranchador, Izcalquillo	700	2,800	-----	*Manos Unidas (España)
Fortalecimiento de capacidades de organismos sociales para mejoramiento del hábitat en la Región La Paz.	La Paz	10		1,500	6,000	55	-MISEREOR -We Effect
		<b>11</b>	<b>8</b>	<b>2,200</b>	<b>8,800</b>	<b>503</b>	

\* Estas familias ya están incluidas en la cobertura del MOHA

### 2.3.1 Fortalecimiento de Capacidades Locales para un Hábitat Seguro, Saludable y Ambientalmente Sostenible en la Prevención de Chagas y otras Enfermedades, Caserío Las Mesas, Cantón Ayuta, Depto. de Santa Ana

El modelo de intervención implementado con este proyecto ha despertado interés y se ha difundido con comunidades interesadas en replicar el modelo, entre éstas: comunidades de Santa Ana, las alcaldías municipales de Zacatecoluca y de Tacachico. Esta experiencia concursó para el Premio de la BSHF, siendo finalista a nivel internacional.

Con la ejecución de los componentes, se capacitó a 45 familias en técnicas para la reparación, construcción y mantenimiento de sus viviendas y para el saneamiento ambiental en un proceso teórico-práctico a través del cual se mejoraron 15 viviendas y la construcción de 12 letrinas aboneras para familias que habitaban en condiciones de mayor precariedad. Se priorizaron los hogares dirigidos por mujeres y se promovió su participación en los procesos educativos y formativos, ajustando horarios para facilitar la asistencia.

Al dejar capacidades técnicas constructivas a las familias, ellas podrán continuar la mejora de su entorno de manera participativa. Estas obras se acompañaron de talleres educativos en coordinación con el Centro Escolar Las Mesas.

La integralidad de la acción ha generado una transformación sustancial en la calidad de un hábitat seguro y saludable, en la práctica de hábitos higiénicos, se ha erradicado la presencia de la chinche y se ha tenido un efecto demostrativo para otras familias interesadas.



Estudiantes del centro escolar Las Mesas participan en el desfile del 5º Festival contra el mal de Chagas

La organización comunitaria se ha expandido significativamente con la integración de más de 31 ADESCO que motivadas por la experiencia del proyecto se han activado para gestionar la mejora de su hábitat y han conformado el MOHA.



Este proceso concluyó con la celebración del 5º Festival contra el mal de Chagas, con participación de representantes del Ministerio de Salud Pública, Ministerio de Educación, líderes de Intercomunal, familias y estudiantes de los Centros Educativos El Cipresal, El Sauce y Las Mesas.

45

El proyecto ha concluido y fue financiado a través de la agencia española Manos Unidas.



Capacitación en construcción de letrinas aboneras con Quincha Prefabricada, familias Las Mesas, cantón Ayuta, El Pinalito.

### 2.3.2 Contribución a la Educación a través del Mejoramiento de las Condiciones de Seguridad del Centro Educativo El Sauce, El Pinalito, Departamento de Santa Ana

Con este proyecto se fortaleció el proceso de enseñanza-aprendizaje de educación básica; en esta zona de extrema pobreza se localiza el cantón El Pinalito, quien cuenta con el Centro Educativo El Sauce donde estudian 127 estudiantes de educación básica, 51 niñas y 75 niños.



Instalaciones remozadas del centro escolar Las Mesas

El proyecto mejoró las áreas del centro de cómputo, salón de parvularia, plaza cívica refuerzo del portón de acceso, la escuela cambio físicamente sus instalaciones, han mejorado las condiciones de seguridad y la integridad física de la niñez y adolescentes, el resguardo del recurso didáctico, mobiliario e informático utilizados en las actividades académicas, culturales y deportivas del centro educativo. El mejoramiento del centro educativo viene a ser un incentivo y minimiza las adversidades como la inseguridad, abona al ambiente escolar lo cual refuerza el proceso educativo de los estudiantes.

Jornada cultural en el marco de la inauguración de las instalaciones



Esto fue posible por las gestiones conjuntas de la intercomunal, la comunidad escolar y FUNDASAL ante la organización TELUS International El Salvador, quien entregó un aporte de US\$8,446.00 destinados subsanar las deficiencias en la infraestructura del centro de estudios.

### 2.3.3 Fortalecimiento de la Educación, Niñez y Juventud en Comunidades Rurales mediante la Rehabilitación del Centro Escolar Cantón Los Apoyos, Santa Ana.



Alumnos del centro escolar cantón Los Apoyos

Las obras consistieron en la rehabilitación de aulas integradas para bachilleratos y para pávulos. Se elaboró plan de mantenimiento con la directiva comunal, dirección del centro educativo y familia.

Así se han mejorado las condiciones para la enseñanza - aprendizaje de 221 estudiantes del Cantón Los Apoyos a la vez se ha fortalecido la convivencia y trabajo conjunto por la niñez y juventud.

47

Este proyecto se enfocó en el fortalecimiento de la educación escolar y rehabilitación de la infraestructura del Centro Escolar Cantón Los Apoyos, departamento de Santa Ana, una zona de extrema pobreza, donde residen 150 familias, aproximadamente 600 personas.

La Embajada de Alemania en El Salvador respondió a la gestión de la ADESCOA, comunidad educativa y FUNDASAL con una subvención financiera de US\$5,402 (41%). A este monto se sumó el aporte de FUNDASAL con US\$3,613 (27%), comunidad y docentes US\$2,776 (21%) y la alcaldía municipal de Santa Ana con US\$1,500 (11%).

Los proyectos de los centros educativos fortalecieron la unidad al conjugar los esfuerzos de madres y padres de familias, comunidades educativas, juntas directivas, gobierno local, cuerpo diplomático y FUNDASAL alrededor del proyecto común de mejorar el hábitat.

### 2.3.4 Fortalecimiento de Capacidades de Organismos Sociales para el Mejoramiento del Hábitat en la Región La Paz

Las acciones realizadas por diversas organizaciones sociales integradas a la ASPODEPAZ involucran directamente a 1,500 familias, es decir a 6,000 pobladores de 10 municipios, quienes trabajan por impulsar iniciativas que buscan resolver situaciones que les afectan en sus municipios o a nivel departamental. También, han sumado esfuerzos junto a otras organizaciones que luchan contra problemas similares en sus regiones o departamentos como el recurso agua, agro-tóxicos, seguridad alimentaria y hábitat adecuado.

48



Diversas jornadas de denuncia y acompañamiento a otras organizaciones sociales

La destrucción y contaminación de la cuenca del Río Jiboa estuvo en la agenda de las organizaciones que se sumaron a las acciones de denuncia interinstitucional para la recuperación del recurso natural, promovidas por la Alianza por el Rescate de la Cuenca del Río Jiboa. ASPODEPAZ como parte del Foro del Agua y Mesa Ambiental impulsan la ratificación del Art. 69 que garantiza el derecho al agua y a la alimentación para lo cual realizaron una masiva marcha y concentración en el marco del Día Mundial del Medio Ambiente frente a la Asamblea Legislativa.



Además, como una apuesta por la juventud de sus comunidades, ASPODEPAZ ha dado continuidad al convenio con la Universidad Luterana Salvadoreña que ratificó y extendió becas para 55 estudiantes provenientes de familias de bajos ingresos, de las zonas rurales, lo que les permite continuar su formación académica.

Esta acción es parte del proyecto trienal que cuenta con el apoyo solidario de MISEREOR de Alemania.

## 2.4 Programa Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua

Este Programa cuenta con financiamiento de We Effect de Suecia y de MISEREOR de la República Federal de Alemania, está dirigido a un sector de la población urbana y rural, quienes ahora ven como sus intereses son abordados con enfoques más humanos y encuentran respuestas a sus necesidades de vivienda y hábitat.

Al cierre de este año se totalizan 640 familias, de los cuales 453 (71%) son mujeres jefas de hogar y 187 (29%) hombres como jefes de hogar, totalizando a 2,560 personas. Hay cambios muy significativos en las familias cooperativistas que ya habitan sus viviendas; otras tienen puestas sus esperanzas que pronto tendrán respuestas a sus gestiones e incidencia desde la FESCOVAM, quien recibe asesoría legal, técnica, social y financiera por parte de FUNDASAL.

### 2.4.1 Fortalecimiento y Consolidación del Movimiento Cooperativista de Vivienda por Ayuda Mutua

El accionar de la FESCOVAM en la promoción y consolidación de los diferentes grupos cooperativos ha dado pasos muy importantes, no solo a nivel nacional sino que ha trascendido en el plano internacional. A medida que suma más grupos cooperativos, como la ACOVIDTRACHSS, que se legalizó este año, con el apoyo y asesoría de FUNDASAL se continúa consolidando a este sector y su liderazgo.



Constitución de ACOVIDTRACHSS localizada en el Centro Histórico de San Salvador.

Para este 2015 los resultados reflejan un fuerte trabajo de mujeres y hombres cooperativistas basado en los valores de equidad y convivencia. El Programa ha consolidado 24 cooperativas de vivienda por ayuda mutua a nivel nacional, distribuidas en 10 departamentos y 10 municipios. De éstas, 13 están en el Centro Histórico de San Salvador y una en un barrio aledaño. El resto se localiza en nueve departamentos.

La población representada por FESCOVAM está realizando acciones de incidencia política de gran impacto. Se tiene una lucha permanente -luego de lograr la aprobación del préstamo de la cooperación italiana- por concretar la ejecución de los fondos para el proyecto de Recalificación Económica y Sociocultural del Centro Histórico de San Salvador, los cuales tendrán como objetivo la construcción de soluciones habitacionales para 11 cooperativas en el CHSS. Durante el 2015, 18 cooperativas experimentaron avances en las áreas administrativas y contables; ocho se encuentran en proceso de obtener la aprobación de la exención de impuestos.

También, la ACOVICUPA y ACOVIAMET iniciaron los trámites de Parcelación y Permiso de Construcción. Además, siete de las cooperativas (176 familias) cuentan con su propuesta de diseño habitacional, realizado de manera participativa, y de éstas, cuatro (89 familias) poseen carpetas técnicas para gestión de fondos. El acompañamiento a través de la UE-CVAM hacia las cooperativas en sus procesos de capacitación, formación ideológico-política, gestión e incidencia política ha sido permanente.



Representantes de la academia, organizaciones sociales, cooperantes y ONG durante el Foro relacionado a HABITAT III realizado en la Universidad de El Salvador

Por otro lado, las CVAM a través de la FESCOVAM gestionan ante el VMVDU la compra de terrenos para la construcción de vivienda bajo el modelo del CVAM y la presentación a FONAVIPO de una propuesta de financiamiento estatal para vivienda destinada a las cooperativas del interior del país. Otro avance en esta vía es el crecimiento cualitativo que las cooperativas del CHSS han experimentado, producto de la asesoría y capacitación desarrollado por FUNDASAL.

FESCOVAM y FUNDASAL, integrantes de la COCEAVIS, se sumaron al llamado de HIC-AL, realizando talleres que dieron lugar a la conformación de los Comités Populares rumbo a Hábitat III que buscan incidir en la nueva agenda Hábitat III impulsada por las Naciones Unidas.

Hacia diciembre de 2015, las cooperativas atendidas registran un total aproximado de 640 asociados y asociadas, jefes y jefas de hogar, de las cuales, 453 (71%) son mujeres y 187 (29%) son hombres. La participación femenina en el movimiento cooperativista es muy significativa, reflejándose en el liderazgo que asumen las mujeres en los órganos de dirección, se hacen sentir en la toma de decisiones y el empoderamiento cooperativo. Del total de asistentes a las capacitaciones, un 70% fueron mujeres cooperativistas. Como resultado se tiene que de cada 10 asociados y asociadas siete son mujeres, quienes ostentan también siete de cada 10 cargos directivos.



La representante de la FESCOVAM expresando su planteamiento en el marco del Día Mundial del Hábitat, Santa Ana.

### Cuadro No. 7

Cobertura del Programa Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua

Cooperativas	Deptos.	Municipios	Población participante		Agencia cooperante
			Familias	Personas	
13 cooperativas del CHSS*	San Salvador	San Salvador	324	1,296	-We Effect -MISEREOR -FUNDASAL
13 de Enero	La Libertad	La Libertad	34	136	
Héroes de Piedras Rojas	Cabañas	Santa Marta	24	96	
Génesis, La Esperanza ACOVIVE	San Vicente	San Vicente Verapaz	74	296	
ACOVICUPA ACOVIAMET		Chalatenango	La Palma	55	
ACOVITRAPA	Sonsonate	Acajutla	2	8	
ACOVIAM 30 DE MAYO		San Antonio del Monte	68	272	
ACOVI-Alegría	Usulután	Alegría	25	100	
ACOVIAMVIVI	La Paz	San Luis la Herradura	34	136	
24	8	10	640	2,560	

\*ACOVITRASS se legalizó e integró a la FESCOVAM este 2015.

## 2.4.2 Escuela Regional de Formación Cooperativista



Integrante del EAT de FUNDASAL durante el desarrollo del Módulo 1 de la Escuela Regional.



Exposiciones de los grupos de trabajo, una de las diferentes dinámicas del módulo.

Se desarrollaron seis jornadas presenciales cada semestre, donde participaron 60 líderes cooperativistas, mujeres y hombres procedentes de Guatemala, Honduras, Nicaragua, Costa Rica y El Salvador; de éstas el 65% de las participantes fueron mujeres y el porcentaje complementario fueron hombres.

Además de fortalecer sus conocimientos teóricos sobre los temas abordados, expusieron experiencias enriquecedoras como cooperativistas, debatieron sobre las distintas problemáticas que afectan al movimiento y construyeron colectivamente aportes al Modelo, concebido como una solución alternativa de vivienda adecuada bajo el enfoque de derecho humano.

El sector cooperativista tiene la capacidad de incidencia y autogestión, intensificación de su lucha política. Hay mayor claridad y proyección política de los Comités de Educación en las organizaciones y cooperativas de la mayoría de países. Estos cuadros están asumiendo cargos estratégicos en las organizaciones cooperativistas de segundo grado. Se facilitaron cinco réplicas de círculos de estudio en Nicaragua; cuatro en El Salvador, cuatro en Honduras y dos en Guatemala.

cooperativistas política e ideológicamente y que están fortaleciendo al movimiento social por un hábitat adecuado. COCEAVIS se ha sumado a este emprendimiento que está siendo desarrollado por la UE-CVAM de FUNDASAL a través del EAT.

Asimismo, se les entregó un Cuaderno Popular sobre técnicas pedagógicas para facilitar jornadas educativas, también elaborado por el equipo. La formación cooperativista se fortaleció en sus capacidades para ejecutar diferentes procesos de incidencia, y conformar estructuras organizativas en sus cooperativas y países. Estas estructuras han sido claves en la integración centroamericana a través del modelo CVAM.

Por segundo año consecutivo, esta iniciativa, financiada por We Effect, contribuyó a la consolidación del modelo CVAM, como expresión alternativa del proceso de producción social del hábitat, proporcionando las herramientas para su sostenibilidad y sustentabilidad, formando cuadros



Desarrollo de temas desde la Escuela de Formación Cooperativista.

### 2.4.3 Implementación de Huertos Organopónicos en Espacios Reducidos con las Familias Asociadas a las Cooperativas del Centro Histórico de San Salvador

FUNDASAL a través de la UE-CVAM y las cooperativas del Centro Histórico de San Salvador, desarrollaron dos proyectos de huertos organopónicos donde participaron 64 cooperativistas, 46 mujeres y 18 hombres de 12 cooperativas de vivienda por ayuda mutua del Centro Histórico y del interior del país.



54



Capacitaciones



Viveros



Trasplante de plántulas



Estos proyectos generaron la integración y convivencia de los asociados de diferentes cooperativas del CHSS y de áreas rurales, aprendiendo al trabajo de una manera organizada; además, se contribuyó al cambio de hábitos alimenticios en las familias en beneficio de la salud y la economía solidaria, ya que aprendieron a auto producir sus alimentos con productos orgánicos y libres de tóxicos, para el autoconsumo diario de las familias. Para cada participante, la implementación del modelo de agricultura urbana en la ciudad fue una experiencia novedosa.

55

Los resultados superaron las expectativas de las agencias de cooperación y de cada participante. Con el desarrollo de ambos emprendimientos, FUNDASAL contribuyó a generar conciencia sobre la necesidad de la soberanía alimentaria así como proporcionar modelos demostrativos de mejoramiento de vida y de procesos organizativos en favor de estas familias, aspectos que les están siendo de mucha utilidad en la cotidianidad de sus vidas y al interior de sus grupos cooperativos.

Ambos proyectos fueron financiados por CORDAID, VASTENAKTIE y WE EFFECT por un total de US\$28,407.00



Cooperativistas, hombres y mujeres unen aprendizajes durante la práctica

## 2.5 Programa Rescate de la Función Habitacional de Centros Históricos



Este programa promueve el rescate de la función habitacional en centros históricos en El Salvador a través de distintas modalidades de mejoramiento del hábitat popular; es financiado por MISEREOR de Alemania y durante el año realizó diversas acciones, entre las cuales se destacan actividades de posicionamiento, acompañamiento, divulgación y coordinaciones con instituciones académicas y rectoras del desarrollo urbano; además, mantiene su permanencia como integrante del FPDICHSS.



Visita de comitiva Palestina a las familias de cooperativa ACOVIVAMSE



Consultor de la agencia holandesa MISEREOR en la Plaza y complejo habitacional San Esteban

56





En el marco de estas coordinaciones, surgió el Plan de Desarrollo Integral del Centro Histórico de San Pedro Masahuat con el gobierno local, lo cual dio como resultado la construcción de una plaza y un arco a la entrada principal de dicho municipio. Se

concluyó el documento “Modelo Rescate de la Función Habitacional en el Centro Histórico de San Salvador”. Para conocer los aportes de este Programa, se recibió una comitiva procedente de Palestina interesados en conocer los proyectos ejecutados en el CHSS en el marco del rescate de la función habitacional ejecutado por FUNDASAL, visitando complejos habitacionales y mesones localizados en el casco histórico de la ciudad. Se recibió invitación para visitar la Ciudad Vieja de Hebrón, para conocer la rehabilitación de la ciudad de Palestina, experiencia premiada por la BSHF del Reino Unido. Los resultados se publicaron en una Carta Urbana, una de las series de publicaciones de FUNDASAL.

57

Por otra parte, FUNDASAL y el FPDICHSS realizaron, en el contexto de las elecciones municipales un foro donde los candidatos a la alcaldía de San Salvador debatieron sobre aspectos relacionados a los planes de desarrollo para el CHSS. Durante la Semana ASIA 2015, denominada “Innovación y Desarrollo de la Ingeniería y Arquitectura en El Salvador”, se realizó el Foro: Desarrollo Sostenible del Centro Histórico de San Salvador, el cual fue un espacio dedicado a los actores e integrantes del FPDICHSS: FESCOVAM, UPES, SECULTURA y FUNDASAL, quienes expusieron sobre recuperación del tejido social, sostenibilidad urbana, bienes inmuebles, función habitacional y cooperativismo en el CHSS; FESCOVAM a través de su delegada desarrolló el tema

“Proyecto habitacional y modelo de cooperativismo con fondos de la cooperación Italiana en el CHSS”.



La intervención realizada en el CHSS sigue siendo de gran interés para diferentes actores, entre las últimas visitas se tuvieron: consultor MISEREOR, misión del BID, misión de Palestina, Cáritas de Santa Ana y Casa Comuna de Guatemala.



La Presidenta de FESCOVAM entrega diploma en el marco de la Semana ASIA 2015

## 2.6 Motivando el aprendizaje y la convivencia con la niñez de comunidades en riesgo social

Este proyecto de asocio interinstitucional entre AMUNI y FUNDASAL ha permitido poner a disposición de la niñez de comunidades, cooperativas y centros educativos un rico recurso lúdico que refuerza el aprendizaje y la práctica de valores de una forma vivencial a través de las visitas guiadas a las diferentes áreas del Museo de los Niños Tin Marín.

La experiencia en el Tin Marín fortalece procesos educativos que se desarrollan en sus comunidades, evidenciando como el juego constituye una opción de aprendizaje: aprender a divertirse y divertirse aprendiendo, encontrar a través las actividades lúdicas el despertar y potenciar valores como el compañerismo, el respeto, la solidaridad, entre otros.

El proyecto fue una experiencia muy significativa para la niñez participante que carecen de recursos y condiciones adecuadas para el aprendizaje y el esparcimiento en los lugares donde habitan y estudian.

58



Llegada y recibimiento de niñas y niños al Museo Tin Marín



Recorrido charla sobre el mariposario

Esos valores fortalecieron la conciencia sobre la importancia del desarrollo personal y comunitario, lo cual les contribuye a mejorar la convivencia tanto a nivel familiar como en las comunidades y cooperativas. En cada encuentro se generan espacios de convivencia intergeneracional los cuales son muy difíciles de generar en la vida cotidiana, donde predomina la lucha por la subsistencia de cada una de sus familias



59

El siguiente cuadro muestra procedencia de la niñez comunitaria.

La niñez procedente de las comunidades de Las Palmeras y de las cooperativas de vivienda del Centro histórico de San Salvador

**Cuadro N° 8**

Cobertura del Proyecto "Motivando el aprendizaje y la convivencia con la niñez de comunidades en riesgo social"

Participantes	Niñez	Cuidadores	Total
Cooperativas	81	14	95
Comunidades Las Palmeras	88	13	101
Proyecto El Sauce	146	10	156
<b>Total</b>	<b>315</b>	<b>37</b>	<b>352</b>

Se conjugó el valioso aporte de las comunidades, municipalidades, del mismo Museo y de FUNDASAL, que multiplicaron el aporte inicial que desencadenó la experiencia, el cual consistió en un premio de \$10,000 que fue otorgado a la AMUNI para ejecutar el proyecto presentado en asocio con FUNDASAL, y que resultó finalista en el Concurso "Ayudando a Quienes Ayudan", convocado por la Fundación Gloria de Kriete.

## 2.7 Investigación y Capacitación en Tecnologías Constructivas, Alternativas, Económicas y Sismo-resistentes

Se capacitaron 424 pobladores más 90 líderes (514 personas en total) de brigadas constructoras, obreros y técnicos, 66% hombres y 34% mujeres por medio de 35 jornadas y talleres. Estas personas han desarrollado capacidades para la autoconstrucción y mejora de viviendas con materiales alternativos, dando como resultado 93 viviendas intervenidas. En el tema de la formación técnica, se realizaron cinco talleres de capacitación dirigidos al personal técnico de la Fundación en temáticas como: criterios de construcción, sistemas sismo resistentes, gestión de riesgos, cimentaciones profundas y eco-tecnologías.

Pobladores y pobladoras de los proyectos Chagas III, Los Amates y San Pedro Masahuat tuvieron activa participación en 12 jornadas. Entre las temáticas impartidas se tienen: reforzamiento de viviendas de adobe, procesos de construcción, uso y mantenimiento de letrinas aboneras. Además, se concluyeron 15 jornadas dirigidas a brigadas comunitarias provenientes de los municipios de Caluco, Tonacatepeque y Alegría, quienes fueron capacitados en tecnologías de construcción sismo-resistentes y bioclimáticas.

60



Mejoramiento de pared y piso, caserío Las Mesas



Capacitación de quinchal prefabricada para letrina abonera

Se realizaron las investigaciones:

- 1) Experimentación de dos tecnologías para mejorar el hábitat:
  - a) Comportamiento de repellos en paredes de tierra.
  - B) Evaluación del deterioro y modificaciones de las viviendas construidas en el proyecto 10x10, Zacatecoluca en el año 2001.
- 2) Investigación de propiedades bioclimáticas de cuatro sistemas constructivos: Estudio de parámetros bioclimáticos en viviendas de un nivel en los sistemas constructivos: adobe reforzado, mampostería confinada de ladrillo de suelo cemento; bloque panel y bloque de concreto en viviendas construidas en el proyecto 10x10, municipio de Zacatecoluca.

Se participó en dos eventos estratégicos: el “5° Seminario de la Red MesoAmeri-Kaab” de la cual FUNDASAL es integrante, denominado “Importancia de la identidad como herramienta fundamental para el desarrollo colectivo”, realizado en la ciudad de México y el 15° Seminario Iberoamericano de Arquitectura y Construcción con Tierra, denominado “Tierra-Comunidad y Sociedad”, celebrado en la ciudad de Cuenca, Ecuador, organizado por la Red Iberoamericana PROTERRA, integrado por instituciones académicas y técnicas-científicas, entre estas FUNDASAL.

El proyecto “Fortalecimiento del Marco Legal de la Construcción en El Salvador y su Aplicación”, de carácter técnico-científico de investigación, normativo, réplica y difusión de resultados junto al VMVDU, ISC, UCA, UES y FUNDASAL y financiado por JICA de Japón, concluyó satisfactoriamente con resultados que dan al país el soporte legal para edificar con materiales alternativos. También, el ISC llevó a cabo el 3er. Foro de Ciudades Sostenibles, denominado: “Ciudades 2.0: Desarrollo Urbano a Través de Nuevos Modelos Urbanos”, donde FUNDASAL apoyó su organización, además de aportar dos conferencias magistrales junto a expertos de Colombia, Estados Unidos, Guatemala, Costa Rica y de El Salvador.

61



FUNDASAL continúa promoviendo el mejoramiento del hábitat contando con el valioso aporte financiero de la agencia MISEREOR de la República Federal de Alemania y We Effect de Suecia, haciendo uso de tecnologías, metodologías y convenios para proseguir con la investigación, la formación y transferir tecnologías alternativas desde la perspectiva de la gestión de riesgos con énfasis en el enfoque del diseño bioclimático para potenciar e incentivar la participación de la población en la producción social del hábitat.



Capacitación en repello en paredes de adobe

## 2.8 Incidencia de las Organizaciones Sociales

La cualificación lograda por la dirigencia al frente de las diversas organizaciones que conforman la CONAPO, como MAPUS, FESCOVAM, ASPODEPAZ quedó evidenciada en una serie de reuniones claves, espacios donde surgieron acuerdos y documentos de políticas demandadas por la sociedad civil que reivindica derechos ciudadanos.

La CONAPO juntamente con FUNDASAL y demás organizaciones sociales participaron en el proceso de formulación de la PNVH lanzada en octubre de este año por el Presidente de la República. El documento se cataloga como la primera experiencia de política pública elaborada con la participación y apropiación de actores de la sociedad civil representados en el Grupo Gestor. La incidencia y las propuestas de estas organizaciones sociales plasman el enfoque de derecho humano en el documento de la LNVH, en proceso de formulación.

La CONAPO durante el 2015 dijo presente en una diversidad de acciones de incidencia y acompañamiento a otros organismos de la sociedad civil



62



Durante el foro "Revitalización del Centro Histórico de San Salvador" FESCOVAM logró la firma de una carta compromiso suscrita por los candidatos inscritos para competir en la elección por la alcaldía de San Salvador, organizado por el Foro Permanente por el FPDICHSS del cual FESCOVAM y FUNDASAL son integrantes. La organización representativa de las 13 cooperativas de vivienda en el CHSS también formuló interrogantes a los candidatos en cuanto a las acciones a favor de las cooperativas en el caso particular de resultar electo.

FESCOVAM y FUNDASAL, integrantes de la COCEAVIS, participaron en el Encuentro Internacional de Sociedad Civil y Gobiernos Locales Hacia Hábitat III: "Derecho a la Vivienda, Barrio y Ciudad" organizado por el HIC-AL, actividad previa a la Conferencia Mundial de las Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Urbano Sostenible -HÁBITAT III- el cual se realizará en octubre del 2016 en la ciudad de Quito, Ecuador.



Entre los compromisos de ese encuentro, de formar y fortalecer comités populares, FESCOVAM y FUNDASAL iniciaron con el proceso para la conformación del Comité Nacional Popular. Se realizaron cuatro talleres con la participación de líderes y lideresas representadas en la CONAPO más el aporte del MOHA, quienes se comprometieron a trabajar por garantizar un hábitat incluyente y sustentable en el tiempo y elaborar una propuesta alternativa de los movimientos sociales.

ASPODEPAZ y MAPUS organizaciones de la región paracentral y del AMSS, combativas por sus derechos

Las acciones de las organizaciones sociales contaron con el apoyo, acompañamiento y asesoría de FUNDASAL, con posicionamientos representativos y colectivos de la gente en conmemoraciones que celebran conquistas populares, como el Día Internacional del Trabajo, Día Mundial del Hábitat, Día del Medio Ambiente, marchas y concentraciones en demanda del cumplimiento de derechos a la vivienda, a la alimentación, al agua y en acciones de protección de recursos naturales en sus comunidades.



El MOHA de reciente formación y la luchadora FESCOVAM; foto inferior el liderazgo de la CONAPO



## 2.9 Cobertura de Programas ejecutados en el 2015

**Cuadro No. 9**

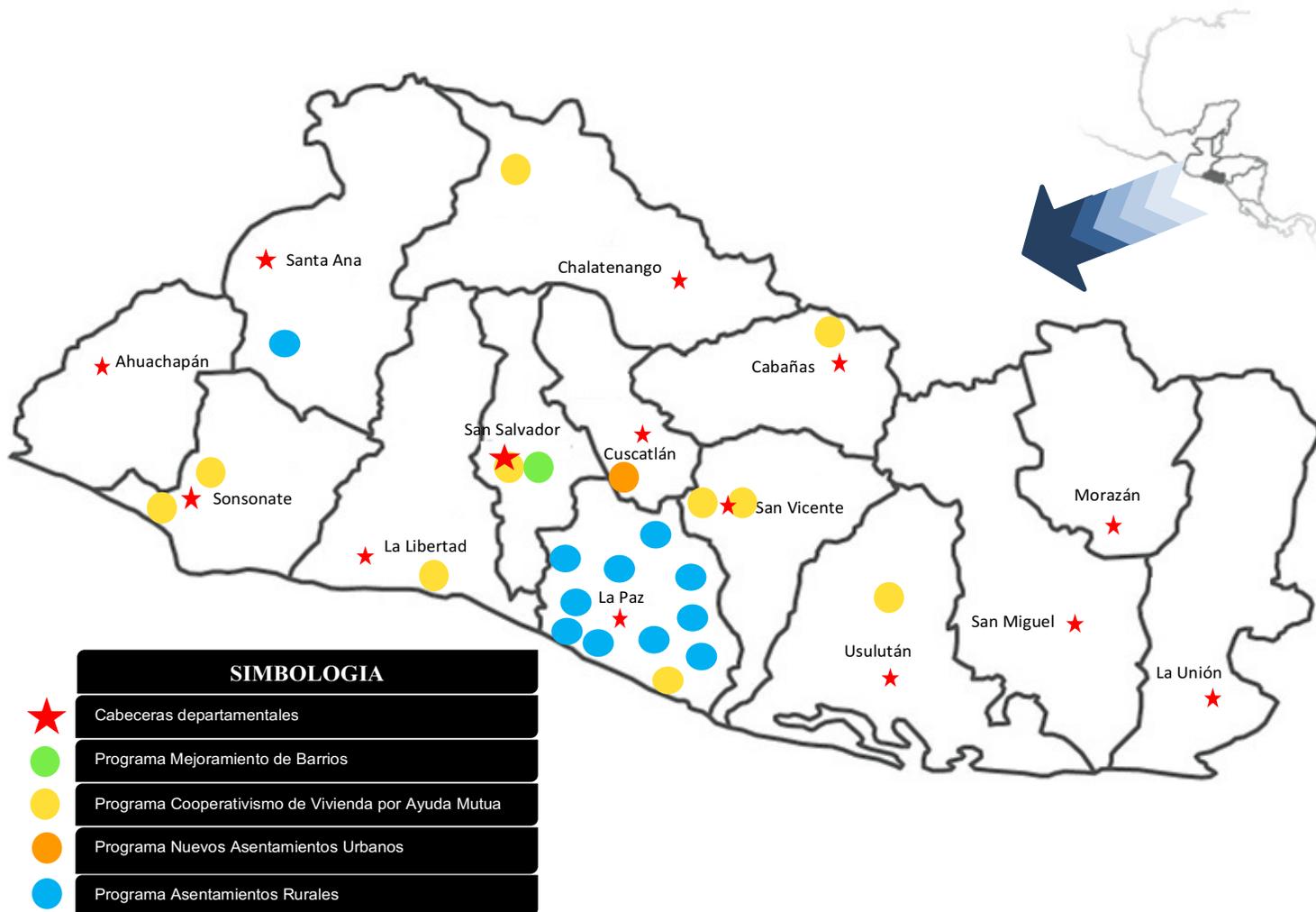
Cobertura general en programas y proyectos ejecutados en el 2015

Programas y proyectos	Deptos.	Municipios	Población participante		
			Familias	Personas	Niñez y juventud
<b>Programa Mejoramiento de Barrios</b>					
Proyecto Mejoramiento de barrios en el municipio de Ilopango	San Salvador	Ilopango	388	1,552	-----
Mejoramiento integral de asentamiento urbano precario Las Brisas y colindantes.	La Libertad	Quezaltepeque	512	2,048	-----
Mejoramiento Integral y mitigación de riesgos en AUP Las Palmeras y colindantes.	San Salvador	Tonacatepeque	283	1,132	-----
Proyecto de construcción del Parque Urbano Montreal.		Mejicanos	1,127	4,508	1,285
Fortalecimiento de capacidades locales para construir barrios inclusivos en Zona Montreal.		Ciudad Delgado	134	536	-----
Introducción del sistema de alcantarillado sanitario en la colonia Carolina.		San Martín	367	1,468	333
Proyectos Comunitarios de Prevención de la Violencia en el municipio de San Martín.					
<b>Programa Nuevos Asentamientos Urbanos</b>					
Proyecto Habitacional Los Amates	Cuscatlán	Santa Cruz Analquito	66	264	-----
<b>Programa de Asentamientos Rurales</b>					
Fortalecimiento de capacidades locales para un hábitat seguro, saludable y ambientalmente sostenible en la prevención de Chagas y otras enfermedades, caserío Las Mesas, cantón Ayuta, Santa Ana.	Santa Ana	Santa Ana	15*	60*	100
Contribución a la educación a través del mejoramiento de las condiciones de seguridad del Centro Educativo El Sauce, El Pinalito Santa Ana.			-----	-----	126
Fortalecimiento de la educación, niñez y juventud en comunidades rurales mediante la rehabilitación del Centro Escolar Cantón Los Apoyos, Santa Ana.			-----	-----	221
Fortalecimiento organizativo del MOHA			700	2,800	-----
Fortalecimiento de capacidades de organismos sociales para el mejoramiento del hábitat en la Región La Paz.	La Paz	10 Municipios	1,500	6,000	56
<b>Programa Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua</b>					
Fortalecimiento y consolidación del movimiento cooperativista de vivienda por ayuda mutua.	San Salvador; La Libertad; Cabañas; San Vicente; Chalatenango; Sonsonate; Usulután y La Paz	10 municipios	640	2,560	
<b>Programa Niñez y Juventud</b>					
Motivando el Aprendizaje y la Convivencia con la Niñez de 52 Comunidades en riesgo social	San Salvador	San Salvador Tonacatepeque	-----	-----	315
<b>Investigación y Capacitación en tecnologías constructivas</b>					
Investigación y capacitación en tecnologías constructivas, alternativas, económicas y sismo-resistentes.	-----	-----	514	2,056	-----
	10 Deptos.	29 municipios	6,231	24,924	2,436

\*Ya están incluidas en la cobertura del fortalecimiento organizativo del MOHA

# Mapa de la República de El Salvador

## Cobertura de Programas FUNDASAL 2015



# GESTIÓN ADMINISTRATIVA



### 3 GESTIÓN ADMINISTRATIVA

#### 3.1 Fortalecimiento de Capacidades Institucionales

El compromiso de FUNDASAL hacia la población históricamente marginada es más evidente en la medida que se dispone de equipos humanos formados por profesionales comprometidos con la Visión y Misión institucional. En el transcurso de este 2015, hubo una estrategia dirigida a fortalecer las capacidades académicas, técnicas y ejes temáticos en las diferentes disciplinas a través de seminarios, talleres y a la iniciativa de implementar la Política de Formación, sumado a la filosofía institucional hacia el personal.



Capacitación contra la violencia en entornos laborales



Análisis sobre la cooperación internacional

Con todos estos recursos y con el propósito de abordar con profesionalidad, respeto y en el marco de los valores que identifican a la Fundación todo contacto, por diferentes vías con la población salvadoreña empobrecida, que busca asesorías, acompañamientos y apoyos en sus iniciativas y aspiraciones truncadas por vivir sujeta a vulnerabilidades físicas, sociales, ambientales, económicas y hasta culturales.

Las capacitaciones fueron impartidas desde aspectos técnicos, administrativos y la filosofía institucional, según lo muestra el siguiente cuadro:

#### Cuadro No. 10

Capacitaciones al personal

Áreas	31 jornadas en capacitaciones sobre temáticas:
Técnica y administrativa	Economía, herramientas de software, legislación, ingeniería, idioma inglés, periodismo, control de calidad, gestión de riesgos, materiales de construcción, etc
Filosofía institucional	Jornadas relacionados al análisis de contexto; prevención y sensibilización sobre la violencia laboral; resolución de conflictos; metodologías para entender y la medición de la pobreza., entre otros.



Taller sobre manejo de conflictos

Al cierre del 2015 se tiene que a través de 31 jornadas fue capacitado el 60% (80 personas).

De éstos, 74% (60) corresponden a colaboradores; el 13% (10) a personal con cargos de coordinadores y el otro 13% (10) está compuesto por jefaturas. Aplicando criterios de la Política de género, se tiene que un 35% fueron mujeres (28) y un 65% fueron hombres (52).

Así, FUNDASAL empodera y sensibiliza a sus equipos de trabajo, incluidos sus referentes, que amplían su conocimiento y experticia para dar respuestas acordes a las demandas de la población, que ha sido y continúa siendo vulnerada en sus derechos.

### 3.2 Acción Jurídica Institucional

La Unidad Jurídica, asesoró y atendió a familias y comunidades a través de los programas: CREDIHABITAT, Mejoramiento de Barrios, Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua, Programa Rural, en relación a la tenencia y legalización de la propiedad, elaborando más de 500 contratos de diferente naturaleza, como el otorgamiento de más de 350 créditos para micro-emprendimiento, compra de lote, adquisición y mejoramiento de vivienda; los cuales fueron respaldados jurídicamente.

69

En cuanto al mejoramiento de barrios, se dio atención al proyecto ejecutado en el municipio de Ilopango, para la comunidad San Felipe II. En el Programa de Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua, se dio acompañamiento y asesoría permanente a la FESCOVAM en la gestión e incidencia por la implementación de proyectos habitacionales con el financiamiento de la cooperación italiana.

### 3.3 Administración de la Cartera de Créditos

La cartera de créditos, administrada por la Sección de Créditos y Cobros para este 2015, reportó una reducción del 21.26% sin perder la dinámica de recuperación. El 2015, cerró con un monto -de cartera- de US\$1,878,623.23, equivalentes a 489 créditos y un índice de morosidad del 19.91%. La situación económica que golpea a la familia salvadoreña así como el fenómeno de la inseguridad, que afecta a los asentamientos donde viven los acreedores de los créditos, vuelven a ser los dos principales obstáculos de la disminución de créditos y una leve alza en el índice de morosidad.

**Cuadro No. 11**

Cartera de Créditos a diciembre de 2015

Proyecto	No. Créditos	Cartera
Programa Nuevos Asentamientos Urbanos (Colonias nuevas)	271	US\$ 292,984.80
Colonias antiguas	3	US\$ 107,318.12
Proyectos especiales	7	US\$ 2,696.36
Rehabilitación de tugurios	81	US\$ 32,624.96
Fondo rotatorio (Proyecto El Sauce, Cooperativas)	98	US\$ 1,362,529.22 *
Créditos en comunidades	2	US\$ 18,096.30
Fondo Programa Los Manantiales	8	US\$ 9,906.60
Vivienda nueva	8	US\$ 20,676.98
Créditos a artesanos	2	US\$ 8,050.62
Otros créditos	9	US\$ 23,739.27
<b>Total</b>	<b>489</b>	<b>US\$ 1,878,623.23</b>

\*Incluye tres créditos a cooperativas nicaragüenses de vivienda por un monto de \$142,200.00

70

El 100% de créditos que registra la cartera en el presente año, se distribuye en un 72% otorgados a las CVAM y a familias del proyecto El Sauce; un 16 % a nuevos asentamientos urbanos (colonias Popotlán II, Río Zarco y La Presita II). Mientras que el restante 12% se encuentra concentrado en varios proyectos (PMB y colonias antiguas).

En cuanto a los cambios en contratos de tenencia de la vivienda, Créditos y Cobros realizó 29 trámites que fueron aprobados. Según se muestra en el siguiente cuadro:

**Cuadro No. 12**

Acceso a la propiedad colectiva y legalización de la tenencia de la vivienda por género, año 2015

Jefaturas de hogar	Porcentaje de casos atendidos		Cambios de contratos, exclusión, renunciaciones, etc.	
Masculino	31%	9	17%	5
Femenino	66%	19	35%	10
Ambos (padre, madre e hijos)	3%	1	48%	14
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>29</b>	<b>100%</b>	<b>29</b>

Como se aprecia, las mujeres fueron el mayor demandante de casos atendidos.

### 3.4 Informática, Tecnología y Divulgación

Conscientes que el uso de las Tecnologías de Información se ha convertido en un componente esencial y estratégico para la administración efectiva en FUNDASAL. Desde el área de Informática se avanza proactivamente en la consolidación de su plataforma de servicios. Este año se destaca la renovación de un 70% del equipo de cómputo con actualización del software operativo y ofimático; reforzando la intranet y el correo institucional lo cual se refleja en la prestación de servicios acordes a la demanda y cruce de información interna y externa.

Se ha cualificado y consolidado técnica y profesionalmente al recurso humano del esta área donde converge la sensibilidad social y el empoderamiento para implementar con recursos propios, sistemas y servicios informáticos innovadores con uso de tecnología de bajo costo pero que ofrece altos estándares de estabilidad. Directa o indirectamente el aporte llega también a la comunidad nacional e internacional.



Se han unido esfuerzos con la UPROCI y el CENDOC en aprovechar los medios informáticos para la labor de divulgación y el posicionamiento de la imagen institucional, principalmente desde las redes sociales y medios impresos digitales. En este mismo orden y con el fin de mantener vivas las alianzas con otras redes afines al trabajo institucional, se adoptó partir de noviembre de 2015 la administración del sitio web de la Red ProTerra, de la cual forma parte FUNDASAL.

71

Como parte del fortalecimiento del Programa CREDIHABITAT, se avanzó en la construcción de su nuevo Sistema Informático, habiendo completado los primeros cuatro módulos base (Clientes, Créditos, Caja y Contabilidad), lo que posibilita continuar con su desarrollo progresivo y enfrentar posibles exigencias de las instituciones rectoras y sus normativas, de acuerdo a los estándares establecidos para las instituciones crediticias.

### 3.5 Centro de Documentación “P. Ignacio Martín-Baró, S. J.”

Durante el 2015, el Centro de Documentación de FUNDASAL ha dado un giro en la modalidad de atención y prestación de los servicios documentales e informativos, haciendo uso principalmente de la tecnología. La creciente demanda de cambios que experimenta la sociedad se refleja en una comunidad usuaria más exigente en términos, primero de acceso rápido y, segundo con tendencia a la información digital.



72

Ahora el CENDOC está en ese ámbito, proveyendo en forma creciente documentación e información en formato virtual (documentos, fotografías, videos de programas institucionales, audios de ponencias, etc.). Esto luego de poner en marcha acciones que se concretaron en herramientas de procesamiento y manejo de datos y registro digital del acervo físico de las colecciones documentales, que están disponibles vía internet a través de su Centro de Documentación Virtual. También, se ha logrado incrementar el flujo de información, más de calidad que de cantidad, es decir el tiempo destinado a la atención implica no solo proporcionar el material físico y digital sino que se vuelve más interactiva y explicativa. Esto implica contar con un marco de referencia y el manejo de información relacionada al quehacer institucional de sus programas, proyectos y así dar respuestas a las interrogantes que surgen a medida avanza la consulta de la información.

Se aplica la política de selección de la documentación a ser ingresada a las colecciones y a las Bases de Datos con el objetivo de contar con temas de actualidad y dar cumplimiento a las demandas y expectativas del sector académico y profesionales que ven en FUNDASAL un referente en el trabajo académico del hábitat, que da respuestas concretas de habitabilidad a comunidades sometidas por la pobreza.

También, está iniciando la fase del procesamiento (con las normas internacionales de clasificación) del material impreso que, de primera mano, ya disponen los usuarios de la Fundación y estudiantes, generalmente procedentes de las universidades y profesionales. Bajo esa premisa, el Centro de Documentación se va configurando y creando su perfil más especializado, según las dinámicas de FUNDASAL.

Esta instancia también desarrolla un trabajo editorial que se centra en sus diferentes series institucionales: Libros FUNDASAL, Documentos de Estudio; Carta Urbana y publicaciones que posicionan su labor ante la comunidad nacional e internacional. Para ello se cuenta con un completo repositorio, vía internet, que contiene más de 170 documentos, producto de investigaciones, proyectos, seminarios, manuales sobre materiales alternativos, memorias de labores, etc., así se suma a los esfuerzos de proyectar y de divulgación del quehacer de FUNDASAL.

### 3.6 Unidad de Proyección y Comunicación Institucional

Para la Unidad de Proyección y Comunicación Institucional fue un año de innovación, ya que se realizaron actividades que combinaron las artes, la divulgación, la imagen y el posicionamiento. FUNDASAL llegó a un público diferente y el mensaje institucional fue bien recibido de parte de los nuevos amigos y amigas que se identifican con el aporte de la institución hacia las familias empobrecidas.



Se obtuvo patrocinios y se logró una amplia divulgación para la actividad de exposición de arte; se proyectó la labor institucional en medios de comunicación con dos campañas de divulgación en televisión, espacios gratuitos en radios y redes sociales de instituciones públicas y privadas. Los proyectos sociales y constructivos también fueron divulgados a través de publicaciones y plataformas informáticas institucionales y en eventos enmarcados en los diferentes programas en el marco del Plan de Divulgación y Plan de Medios de 2015.

73

Se actualizaron las bases de datos de FUNDASAL; se elaboró un video institucional en inglés y español; también se actualizó en diseño y contenido el material de divulgación y sensibilización institucional, con el propósito de dar a conocer realidades y resultados en favor de emprendedoras familias y el esfuerzo que se continua realizando para llegar a cientos de familias más que viven en situación de exclusión y pobreza.

### 3.7 Publicaciones e Investigaciones

Con los procesos de investigación, sistematización de experiencias y las distintas publicaciones, FUNDASAL trasciende la visibilización de las problemáticas enfrentadas por la población más vulnerable y da relevancia a sus potencialidades; facilita la difusión de conocimientos fortalecidos con la práctica y planteamientos institucionales, así como la transferencia de las experiencias desarrolladas, que responden a la realidad del país.



Este año dio continuidad a la línea editorial, serie de publicaciones FUNDASAL. El abordaje de contenidos es indicativo del aporte que hace al país con nuevas publicaciones que ya están en los acervos de bibliotecas de universidades y centro de documentación de instituciones, públicas y privadas en el país y a nivel internacional.

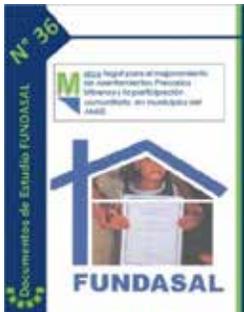
### La producción documental se presenta a continuación:



*Una mirada a la transformación de barrios.*

*Recopilación en imágenes del proceso de intervención realizado por FUNDASAL a través del Programa de Mejoramiento de Barrios reflejo visual de resultados físicos y sociales en las comunidades.*

74



Marco legal para el mejoramiento de asentamientos precarios urbanos y la participación comunitaria en municipios del AMSS. Documento de Estudio FUNDASAL No. 36

*Plasma la tramitología de ley que deben seguir aquellos asentamientos que por iniciativa propia realizan sus habitantes, generalmente urbanos, referido a la normativa que estuvo vigente en el periodo de ejecución del PMB*



Experiencia de sostenibilidad de la organización de la juventud integral El Sauce: lecciones para nuevas prácticas en la promoción de la juventud comunitaria.

*Se presenta la sistematización de un caso ejemplar en el trabajo con jóvenes, una experiencia sostenible cuya acción ha perdurado después de 10 años de finalizada la intervención de FUNDASAL en el asentamiento.*

- Documento de Modelo Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua.
- Documento de Programa de Rescate de Función Habitacional en Centros Históricos.

*Estos dos documentos recogen la esencia de dos programas desde los cuales se ha dado respuesta a la carencia de vivienda para sectores de menores recursos, con un modelo que además de asequibilidad, fomenta la autogestión, convivencia social y evita la especulación de la vivienda con la figura de "propiedad colectiva". Se orienta al desarrollo de dicho modelo en un área céntrica donde la población habita en precariedad y abandono, y donde se ha demostrado la validez del modelo con proyectos piloto construidos.*

Memoria de Labores FUNDASAL 2014.

*Esta publicación da a conocer logros, impactos, cobertura y filosofía de sus acciones realizadas durante el año en favor de la población vulnerada en sus derechos. Su destino son las agencias de cooperación, embajadas, instituciones de gobierno, gobiernos locales, instituciones afines, amigos y amigas FUNDASAL.*

Noticias FUNDASAL

*Esta publicación trimestral informa sobre las actividades realizadas por FUNDASAL; de esta forma las instituciones públicas, privadas, sociedad civil así como las agencias divulgan y comunican a las agencias, instituciones de gobierno y a la sociedad civil las actividades en favor de la población empobrecida de El Salvador.*

- CU 172: Promoviendo el CVAM a través de la gestión regional del conocimiento.
- CU 173: El CVAM, un proyecto de vida para los sectores populares de El Salvador
- CU 174: Cultivando organización y colectividad con las CVAM, la experiencia del primer huerto organopónico urbano en El Salvador.
- CU 175: Rehabilitación y resistencia pacífica en la Ciudad Vieja de Hebrón, Palestina.
- CU 176: Movimiento Occidental por el Hábitat (MOHA): expresión de lucha y organización de comunidades rurales y urbanas.

*Se abordan temáticas que merecen ser vistas y debatidas desde diferentes ópticas, opiniones y no pasar desapercibida.*





- Catálogo Institucional
- Catálogo del Programa Hábitat Rural
- Catálogo del Programa Mejoramiento de Barrios
- Catálogo del Programa Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua
- Catálogo de Programa Rescate de la Función Habitacional de Centros Históricos.

*Presentan el trabajo institucional, el primero de forma general y los siguientes desde la óptica de sus diferentes programas; modalidades de intervención, redes y alianzas a nivel nacional e internacional*

Se desarrolla la investigación sobre *Aplicabilidad de la Ley de Lotificaciones en la región Los Nonualcos, La Paz*, como parte de la cual se ha concluido el levantamiento de información de campo en 9 lotificaciones informales cuyos resultados evidencian la problemática jurídica, física y social de dichos asentamientos y su interconexión con las condiciones de vida de la población.

76

Esta información constituye la base para la profundización sobre conclusiones y recomendaciones que se establecerán de manera multidisciplinaria y en coordinación con la Asociación de municipios Los Nonualcos, y que se darán a conocer de manera amplia en el 2016. A su vez, se coordina con Apoyo Urbano (una asociación sin fines lucrativos, que se consagra, en América Latina, al desarrollo del urbanismo y del ordenamiento territorial interactivo, así como al desarrollo de una cultura urbana accesible a todos) el lanzamiento de un observatorio sobre lotificaciones que se establecerá en dicha región. Esta investigación responde a una problemática fuerte y de gran incidencia en el departamento de La Paz, con significativos efectos en su población.

Durante el 2015, FUNDASAL mantuvo una mirada constante al contexto de país con todo el personal, analizando de manera especial temáticas referentes al hábitat y al quehacer institucional, lo que permitió identificar escenarios en los próximos años a partir de los cuales se perfiló el PEI 2016 – 2020, bajo un proceso ampliamente participativo lo que facilita la apropiación por parte de los diferentes equipos.

Con estos aportes, FUNDASAL comparte su metodología, los hallazgos realizados en aquellos temas de interés por entender rigurosamente el trasfondo de los problemas, logros e impactos pero también abona a los debates coyunturales que genera la dinámica del país, la cual pasa por encima de los intereses de la gente empobrecida que ahora se agrupa, se empodera e incide en asuntos en los que se ven como sujetos ya no pasivos sino activos, trabajando y aportando para el buen rumbo de las políticas sociales.

### 3.8 Trabajo de la Junta Directiva

Durante el 2015, la Junta Directiva de FUNDASAL mantuvo sus sesiones regulares, como verdaderos espacios de reflexión permanente, análisis y aprobaciones que avalan y acompañan el rumbo de la institución; valorando sobre los impactos obtenidos en las intervenciones, sus aciertos y limitantes, en la búsqueda incesante porque cada ejecución lleve el máximo beneficio a la población que lo está necesitando.

La Junta Directiva participó activamente en los diferentes eventos de divulgación de la obra, encuentros entre empleados, socios y amigos, celebraciones simbólicas, eucaristía en memoria del fundador Antonio Fernández Ibáñez s.j., análisis de la realidad nacional y varias jornadas de planificación estratégica. En todas sus participaciones hubo mensajes que recuperan el pensamiento y la esencia institucional, llamando a atesorar el objetivo principal de FUNDASAL que es mejorar la calidad de vida del pueblo de Dios, en todos los ámbitos que tocan al hábitat, invitando a empleados y amigos, a llevar a cabo esta misión con toda la entrega y el compromiso cristiano que siempre ha caracterizado su acción.



Reunión de trabajo de la Junta Directiva

PROYECTOS DE GESTIÓN DIRECTA



## 4 PROYECTOS DE GESTIÓN DIRECTA

### 4.1 Programa CREDIHÁBITAT

El enfoque de trabajo realizado por el Programa CREDIHÁBITAT está dirigido a apoyar al sector más desprotegido de la población que por sus mismas condiciones de vulnerabilidad económica no son considerados sujetos de crédito por el sistema financiero formal.

Sector que está conformado en su mayor parte por microempresarios que con sus negocios de subsistencia buscan mejorar su calidad de vida y por gente emprendedora que a través de sus trabajos, por ser considerados mano de obra no calificada, no cuentan con el apoyo y la confianza de instituciones financieras que les ayuden a mejorar sus vidas y la de su familia.

En el 2015 CREDIHÁBITAT ayudó a mejorar la calidad de vida de 782 familias financiando un monto total de US\$1,823,632.99 de los cuales fueron atendidas 58 solicitudes por un monto US\$537,507.86 para compra o construcción de vivienda; 397 créditos otorgados para mejoramiento habitacional por un monto de US\$756,226.77 y para el financiamiento y apoyo a mejorar la calidad de vida a través de inversiones en negocios por 327 créditos por un monto de US\$533,898.03.

79



Vivienda en plena fase constructiva



Vivienda terminada, Planes de Renderos

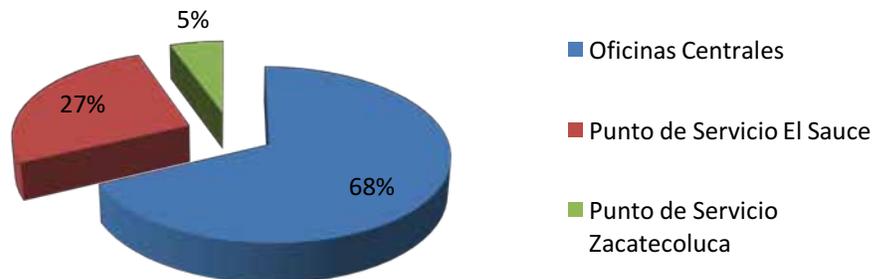
**Cuadro No. 13**

Créditos aprobados durante el 2015

CREDIHABITAT	No. de créditos	Monto	%
Oficina central (FUNDASAL)	568	US\$1,237,904.93	68%
Punto de servicio El Sauce	152	US\$ 484,557.49	27%
Punto de servicio Zacatecoluca	62	US\$ 101,170.57	5%
<b>Total</b>	<b>782</b>	<b>US\$1,823,632.99</b>	<b>100%</b>

Gráfica No. 1

80

**Colocaciones por Oficina**

El Programa de créditos de FUNDASAL está pensado para contribuir al desarrollo y mejorar la calidad de vida de las personas más necesitadas, confiando y apoyando sus proyectos y conjuntamente transforma un hábitat de mejor calidad

RELACIONES Y PRESENCIA  
NACIONAL E INTERNACIONAL



## 5 RELACIONES Y PRESENCIA NACIONAL E INTERNACIONAL

FUNDASAL por su trayectoria y aportes realizados durante 47 años no es ajena a la mirada de las instituciones, sean éstas de Gobierno nacional y locales, academia, empresa privada, Institutos de investigación y tecnologías, agencias de cooperación, amigos y amigas. Llama poderosamente la atención de la gente y de una infinidad de organizaciones de la sociedad civil a nivel nacional e internacional. FUNDASAL está consciente sobre las bondades del intercambio y las buenas relaciones entre actores que fortalece nuestra acción institucional. Esto hace reflexionar al interior de la Fundación en forma constante sobre los roles que le corresponde desempeñar, ya que en ocasiones miran a FUNDASAL como un referente en temas para los cuales han logrado encontrar respuestas que han pasado a ser “buenas prácticas” o “mejores prácticas” a nivel mundial.

82

Para este 2015, FUNDASAL presenta un resumen de todas aquellas actividades propias, en otras como institución invitada pero siempre en el marco de la transparencia, la cordialidad y amistad; el respeto, reconocimiento del trabajo y aportes de las demás instituciones.

### 5.1 Nacional

#### **Delegación Palestina conoce aportes al cooperativismo de vivienda//**

Una comitiva de procedente Palestina fue recibida por la Dirección Ejecutiva de FUNDASAL, conocieron su metodología, sus programas y sus aportes a las familias y al país. Se les acompañó por un recorrido por diferentes cooperativas. Esta vista se dio en el marco de intercambios para conocer experiencias exitosas del cooperativismo de vivienda por ayuda mutua, en este caso la intervención realizada en el Centro Histórico de San Salvador. FUNDASAL continúa siendo un referente para una diversidad de organizaciones que ven en el modelo una respuesta a un problema mundial: la falta de vivienda.





### **Director Ejecutivo de SELAVIP visita familias en sus asentamientos //**

El Director Ejecutivo de SELAVIP, agencia solidaria de cooperación que apoya proyectos de FUNDASAL, realizó una visita acompañado por la Directora Ejecutiva y Subdirector Ejecutivo por dos proyectos co-financiados por dicha agencia, siendo éstos: “Seguridad habitacional para víctimas de desastre, municipio de Sacacoyo, depto., de La Libertad” e “Introducción al sistema de alcantarillado sanitario en la colonia Carolina, municipio de ciudad Delgado, San Salvador”. Las familias en ambos proyectos interactuaron con el solidario visitante a quien manifestaron sus agradecimientos por la finalización de las obras en el primer proyecto y el inicio del segundo.



### **Jesuitas comparten resultados de investigación sobre violencia social//**

Los padres jesuitas, Jorge Atilano Gonzáles y Gabriel Mendoza, de nacionalidad mexicana, fueron recibidos por jefaturas y colaboradores para conocer los resultados de la investigación “Estrategias de políticas públicas de seguridad. Un análisis desde el enfoque comunitario”. La investigación abarcó comunidades atendida por el PMB, se amplió a otros dos aspectos complementarios como la fragmentación y reconstrucción del tejido social y el Programa Conversación para el Buen Convivir. Los aportes serán de utilidad en la conducción del trabajo con la juventud y su entorno en las comunidades empobrecidas donde tiene presencia FUNDASAL.



### **JICA clausura proyecto e instituciones presentan resultados//**

FUNDASAL más cuatro instituciones salvadoreñas, que han trabajado estrechamente con la cooperación del Japón por medio del JICA, dieron por concluido el proyecto “Fortalecimiento del Marco Legal de la Construcción en El Salvador y su Aplicación”. Este proyecto de carácter técnico-científico de investigación, normativo, réplica y difusión de resultados, se realizó en el marco de la Tercera reunión de la Comisión Superior Ejecutiva, a la cual asistieron los representantes de las seis instituciones. Técnicos de la UES, UCA y FUNDASAL presentaron los resultados obtenidos en sus respectivas áreas, mostraron los valiosos hallazgos y logros, lo cual dio la pauta para calificar de exitoso el proyecto.

### Los movimientos ciudadanos y la ciudad sustentable en la agenda nacional//

La UNES, en el marco de la articulación de un movimiento ciudadano que dinamice la propuesta de ciudades sustentables, como modelo a seguir ante la falta de un ordenamiento del territorio en el Gran San Salvador, organizó un panel-fórum donde fueron presentadas ocho ponencias sobre ciudades sustentables, uso del territorio, riesgo sísmico y volcánico, abastecimiento de agua potable, ciudad y territorio, cambio climático, vivienda social y participación ciudadana. El tema de la vivienda fue expuesto por la Directora Ejecutiva de FUNDASAL, quien expuso "Alternativas al tema de vivienda en dirección de una gestión sustentable de ciudad".



**Foro Proyectos ejecutados por la comunidad//** Durante el foro "Los PEC: una experiencia de inversión pública ejecutada por la comunidad", realizado en el marco del cierre de la cooperación de la República Federal de Alemania a través del KfW y el Gobierno de El Salvador por medio del FIDSL enmarcado en el cierre de los programas de la cooperación alemana, la Directora Ejecutiva de FUNDASAL fue la moderadora de la jornada donde concurrió el cuerpo diplomático, agencias de cooperación, gobiernos locales, GOES y líderes de comunidades favorecidas con los proyectos.



### FUNDASAL imparte charlas magistrales durante el

**congreso CONIA 2015//** La Universidad Centroamericana "José Simeón Cañas" desarrolló su Congreso CONIA 2105. El evento académico y técnico da a conocer experiencias innovadoras, muchas de las cuales engrosan la lista de Buenas Prácticas de organizaciones internacionales como ONU-HABITAT, BSHF, etc. FUNDASAL por su trayectoria y experiencia reconocida participó con dos ponencias; la primera estuvo bajo la responsabilidad de la Directora Ejecutiva, quien expuso sobre "Alternativas al tema de vivienda en dirección de una gestión sustentable de ciudad. Luego, la jefa del Depto., de Promoción Social expuso sobre "Zona Montreal: solidaridad con el hábitat estigmatizado y precario".





### **Presencia de FUNDASAL en lanzamiento de la Política de Vivienda y Hábitat//**

El Gobierno de la República de El Salvador, a través del Presidente Salvador Sánchez Cerén, realizó la presentación de la Política Nacional de Vivienda y Hábitat ante un marco de mujeres y hombres que representan a una diversidad de organismos de la sociedad civil como como ASPODEPAZ, FESCOVAM, MAPUS y la emergente MOHA. FUNDASAL como integrante del Grupo Gestor -compuesto por nueve instituciones más- estuvo representada por la Directora Ejecutiva. FUNDASAL como parte del GG ha dado un valioso aporte a las familias salvadoreñas carentes de vivienda y al Gobierno de la República un instrumento político consensuado entre una diversidad de instituciones públicas y privadas así como organizaciones sociales.



### **Ciudades sostenibles en la agenda de instituciones visionarias//**

El ISC llevó a cabo el 3er. Foro de Ciudades Sostenibles, denominado: "Ciudades 2.0: Desarrollo Urbano a Través de Nuevos Modelos Urbanos". Hubo interesantes ponencias de expertos invitados de Colombia, Estados Unidos, Guatemala, Costa Rica y de El Salvador. En esa gama de excelentes exposiciones de académicos e investigadores, la Directora Ejecutiva de FUNDASAL impartió su ponencia "Derecho a la Ciudad" que plantea el compromiso de transformar ciudades para que su población sea un actor en la planificación, desarrollo y construcción de las grandes ciudades a través de nuevos modelos urbanos y tenga acceso a los servicios y beneficios que la ciudad ofrece.



### **Taller de incidencia en políticas para movimientos sociales //**

En el marco de las históricas y excelentes relaciones de cooperación entre MISEREOR de Alemania y FUNDASAL, el consultor Patrick Bodart, en representación de la agencia alemana, fue recibido por la Dirección Ejecutiva en el contexto del fortalecimiento interinstitucional. Equipos técnicos se unieron al recorrido a los espacios públicos intervenidos a través del PMB. Hubo intercambio con el liderazgo en los barrios sobre la experiencia vivida. Se le mostraron los resultados del Programa de Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua en el Centro Histórico de San Salvador. Interactuó con las familias del mesón ACOVICOM y de los complejos habitacionales ACOVIVAMSE concluyendo la visita a las familias de la cooperativa ACOVICHSS en San Esteban.

**Aportes de FUNDASAL en Diplomado de la UCA//**Siete profesionales de las diferentes áreas de FUNDASAL, por su experiencia y trayectoria, impartieron las unidades “Producción y los agentes de desarrollo del hábitat y vivienda” y “El financiamiento para la promoción y desarrollo de habitabilidad en la ciudad” correspondiente al Módulo III “Dimensión social, cultural, económico y financiero” correspondientes al diplomado “Gestión Integral del Hábitat” impartido por la Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (UCA) a funcionarios del Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano (VMVDU). Con estas actividades académicas, FUNDASAL transfiere su experticia en un contexto donde el VMVDU está aplicando metodologías desarrolladas a través de tantos años de trabajo con la gente.



## 5.2 Internacional

**FUNDASAL participa en Foro Internacional BIOCASA 2015//**FUNDASAL recibió con interés la invitación de la Cámara Colombiana de la Construcción, entidad organizadora, a participar en la 11ª. edición del “Foro Internacional BIOCASA 2015: la Renovación Urbana Sostenible en las Ciudades del Futuro”, realizada en Santiago de Cali, Colombia en octubre. En ese sentido, participó como ponente el Subdirector Ejecutivo de FUNDASAL, con el tema “Rescate de la Función Habitacional en el Centro Histórico de San Salvador”, basado en la experiencia realizada en la ciudad capital y que le mereciera el Premio Internacional DUBAI 2010. Los temas abordados para esta edición del BIOCASA fueron sobre la renovación urbana sostenible y marketing de ciudades.



**Jornadas con Foro Iberoamericano y del Caribe sobre Mejores Prácticas//**El Foro Iberoamericano y El Caribe sobre Mejores Prácticas, del cual FUNDASAL forma parte, realizó su Reunión Técnica anual en las oficinas de IBAM, Brasil. Honrando los compromisos, la Dirección Ejecutiva se integró a las actividades relacionadas al Foro Urbano Mundial, Premio Dubái para divulgar, nutrir y fortalecer experiencias en varios países, con las organizaciones que comparten esfuerzos por generar respuestas alternativas a los grandes problemas de la población más vulnerable, así como acciones encaminadas a posicionar al Foro Iberoamericano como un referente en la gestión del conocimiento, el cual se ha visto fortalecido con la incorporación de la Universidad Politécnica de Madrid, España.





### La vivienda cooperativa en Haití y el aporte de FUNDASAL

Técnicos del Equipo de Asistencia Técnica del Programa de Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua de FUNDASAL asesoraron la formación y la etapa constructiva de la primera cooperativa de vivienda en Haití llamada KOLOMM. Allí se hicieron presentes instituciones como ACI, COOMEVA, We Effect y FUNDASAL para el acto de entrega de las 23 viviendas a igual número de familias, siendo testigos de las emotivas palabras y manifestaciones de felicidad de las familias asociadas. La cooperativa KOLOMM continuará su desarrollo, trabajando y gestionando para seguir adelante en sus aspiraciones de vivir con más dignidad.



### Certifican como “Mejores Prácticas” propuesta de política de vivienda de El Salvador//El aporte de FUNDASAL,

conjuntamente con ocho instituciones del Grupo Gestor fue objeto de un reconocimiento internacional. Consiste en un “Certificado a las Mejores Prácticas” otorgado por la Municipalidad de Dubai, Emiratos Árabes Unidos y ONU-HABITAT por la "Formulación de políticas públicas con enfoque de derechos humanos, concertada entre múltiples actores a nivel nacional: el caso de la PNVH de El Salvador". Ésta fue presentada por el Grupo Gestor. La práctica reconocida, primeramente fue parte de las 48 finalistas de un total de 406 postulaciones provenientes de 95 países.



### Nuevo impulso a ideas y propuestas del trabajo de FUNDASAL//

La Dirección Ejecutiva realizó visitas a diversas agencias cooperantes e instituciones amigas de tres países europeos. En España se reunieron con la Fundación CINDE, ALBOAN y ENTRECULTURAS, Sub Dirección de Urbanismo-Ministerio de Fomento de España, Manos Unidas y la Universidad Politécnica de Madrid. En Italia con la Embajadora de El Salvador en ese país y con Progetto Continenti. En Alemania con MISEREOR y el KfW. Hubo importantes reuniones, emotivos encuentros y reencuentros con antiguos cooperantes, nuevos y esperanzadores contactos y se reforzaron las relaciones vigentes con agencias e instituciones solidarias. Se finalizó con un encuentro con la familia del bien recordado P. Antonio Fernández Ibáñez, fundador de FUNDASAL.

**5° Seminario de la Red MesoAmeri-Kaab//** Por quinta ocasión, FUNDASAL participó en la reunión técnica de construcción con tierra junto a otras instituciones que forman la red Mesoamericana, esta vez tuvo por lema "Importancia de la identidad como herramienta fundamental para el desarrollo colectivo". El evento se realizó en la ciudad de México, con financiamiento de MISEREOR de Alemania. Durante el mismo se desarrollaron talleres, visitas a experiencias y proyectos, y exposiciones relacionadas al tema de construcción con tierra. Por FUNDASAL asistió personal técnico del área de capacitación del Centro de Producción e Investigación de FUNDASAL.



**Presencia de FUNDASAL congreso de vivienda en México**  
FUNDASAL estuvo presente en el 2° Latinoamericano y del Caribe de Vivienda Adecuada" organizado por la Universidad Nacional Autónoma de México y con apoyo de Hábitat para la Humanidad, Coalición Internacional para el Hábitat-América Latina, Cities Alliance, Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja, Media Luna Roja y el BID. Asistieron más de 500 participantes de 28 países, 48 expositores y 57 expertos en diversos temas. La Directora Ejecutiva de FUNDASAL y la Jefa de la Unidad de Planificación y Estudios, disertaron sobre el "Plan Maestro del Centro Histórico de San Salvador y el Programa de vivienda cooperativa" y "Desde la exclusión urbana, una mirada al hábitat en El Salvador", respectivamente.



**Directora Ejecutiva imparte taller en diplomado latinoamericano//** Los "Derechos sociales con casos en torno al derecho a la vivienda digna y el derecho a la ciudad en América latina" fue el tema desarrollado por la representante de FUNDASAL, experta en desarrollo local e invitada por DESCO y por el IHEID para el Master en Políticas y Prácticas del Desarrollo realizado en la ciudad de Lima, Perú. Por medio de estas intervenciones, FUNDASAL aporta ideas con ejemplos de proyectos ejecutados, que demuestran que otra realidad es posible y pone luces de esperanza para aquellos que incesantemente luchan y se comprometen por la transformación de la sociedad.





**FUNDASAL en Congreso INVUR Nicaragua//**El INVUR de Nicaragua, realizó el "1er. Congreso de Vivienda de Interés Social" en septiembre. FUNDASAL, institución invitada por su trayectoria y programas de trabajo hacia las familias en El Salvador, fue representada por la Coordinadora de la Unidad Ejecutora de Cooperativismo de Vivienda por Ayuda mutua, quien realizó una exposición del trabajo ante funcionarios de Gobierno, cooperantes, financiadores como el BID y BCIE, municipalidades y comunidades. Llamaron poderosamente la atención los proyectos habitacionales en el Centro Histórico de San Salvador, el mejoramiento integral de barrios y el componente de créditos. La Directora General del INVUR mostró interés en concretar acuerdos de cooperación.

**Encuentro internacional latinoamericano hacia HABITAT III//**HIC desarrolla acciones de movilización e incidencia a nivel regional y global con miras hacia HABITAT III junto a DESCO y REMURPE, para realizar el Encuentro Internacional de Sociedad Civil y Gobiernos Locales Hacia Hábitat III: "Derecho a la Vivienda, Barrio y Ciudad". Asistió FUNDASAL y FESCOVAM junto a organizaciones que luchan por el derecho a la vivienda y a un hábitat adecuado en América Latina. La jornada constituyó un aporte previo a la Conferencia Mundial de las Naciones Unidas - HÁBITAT III- el cual se realizará en octubre del 2016 en Quito, Ecuador.

**México y América Latina hacia la COP21//**FUNDASAL participó activamente en el seminario "México, América Central y Caribe Frente al Cambio Climático Hacia la COP 21", quien a través de su delegado expuso sobre los modelos alternativos de las economías sustentables. El encuentro generó ese diálogo entre actores relevantes de México y Centro América para posicionar a las organizaciones de la sociedad civil de la región como un actor muy relevante de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP21). Fue auspiciado por la Unión Europea en México y acudieron 40 delegados de Guatemala, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, México y El Salvador. Todos representantes de la sociedad civil que discutieron temas de medio ambiente, previo al encuentro mundial de la COP21 en París, Francia.

**15° Seminario SIACOT 2015 en Cuenca, Ecuador//**Se desarrolló el evento internacional, 15° Seminario Iberoamericano de Arquitectura y Construcción con Tierra, denominado "Tierra-Comunidad y Sociedad", celebrado en la ciudad de Cuenca, Ecuador, organizado por la Universidad de Cuenca, Ecuador y la Red Iberoamericana PROTERRA, integrado por instituciones académicas y técnicas-científicas, entre estas FUNDASAL. Las temáticas abordadas fueron: materiales y cultura constructiva, conservación preventiva y curativa, contemporaneidad-producción y desarrollo social-comunidad. La delegada de FUNDASAL formó parte de la mesa de debate representando a Centro América, junto al de Norte América, de Sur América y el representante de la Cooperación Internacional de MISEREOR.

PROYECIONES

Visión

Ser una institución comprometida con la población empobrecida en la transformación sociopolítica y bienestar su convivencia y libertad.

Generar transformaciones Socio-Políticas en la población empobrecida para lograr un Bien-estar y mejora en la calidad de vida.

acompañar APOYAR ACTIVA Y COMPROMETIDAMENTE A LA POBLACION EMPOBRECIDA A ALCANZAR UN ESTADO DE BIEN ESTAR

Ser una institución comprometida con la población empobrecida, en la búsqueda de una transformación socio política, para alcanzar su BIEN-ESTAR.

Ser una institución que camine de la mano con el empobrecido orientándolo a su desarrollo

Ser una institución comprometida con la población empobrecida, en la transformación sociopolítica para su bien estar y convivencia plena.

INSTITUCIÓN COMPROMETIDA CON LA POBLACIÓN EMPOBRECIDA EN LA TRANSFORMACIÓN SOCIO-POLITICA, PARA SUPERAR LA EXCLUSIÓN Y VULNERABILIDAD

Ser una institución comprometida con la población empobrecida, para alcanzar su BIEN-ESTAR, en ambientes de buena convivencia, acompañándoles en su lucha por la transformación socio-política.

## 6 PROYECCIONES

FUNDASAL se compromete a centrar su acción y atención en visibilizar las primeras formas de violencia social, especialmente aquellas que han sido históricamente dirigidas hacia familias de escasos recursos económicos, excluidas de los beneficios de la ciudad y sus modernidades. En medio de este contexto de enormes inequidades, FUNDASAL se proyecta hacia otro medio siglo de potenciar y acompañar el inmenso esfuerzo que realizan los más pobres de los pobres, para procurarse un techo, un trabajo y un suelo seguro.

Esta institución, fundada por el Padre Antonio Fernández Ibáñez s.j., cuya principal virtud ha sido siempre escuchar a la historia y sus manifestaciones, continuará siendo aliada de organizaciones comunitarias que día a día luchan por hacer valer su Derecho Humano a la Vivienda y a la Ciudad. Es hacia estas comunidades y sus vidas que se dirige el compromiso ético y profesional de la acción institucional; es con estas familias y sus gigantescos empeños, con quienes se firma y sella la alianza por la lucha de la transformación de la sociedad y el camino hacia la construcción del Reino de Dios en Centroamérica.

*El movimiento centroamericano de las cooperativas de vivienda por ayuda mutua.*

Las familias sin techo han encontrado en la médula del cooperativismo de vivienda por ayuda mutua, el eco que responde a sus necesidades más profundas y la fuerza que les convierte en protagonistas de su presente y de su futuro. FUNDASAL hará cuanto esté a su alcance por entregar al movimiento cooperativo centroamericano todo el bagaje de conocimiento técnico, social y legal, que cuide de las familias en él organizadas, procurándoles su avance, contribuyendo cuanto sea posible a su cualificación y uso real del poder ciudadano.

Es urgente continuar construyendo complejos cooperativos, ejecutados a través de la más pura visión de la Producción Social del Hábitat, con adecuadas asesorías que garantizan el éxito de las construcciones y de los proyectos autogestionarios. Los retos son cada vez mayores, pues el número de familias organizadas en cooperativas va creciendo, es un fuego vivo que no se detiene y su poder de incidencia es también ascendente. Esto exige de FUNDASAL elevar el nivel de asesoría, para que las cooperativas encuentren en los equipos multidisciplinarios que les acompañan, esas herramientas e instrumentos oportunos y precisos a cada momento, útiles a cada contexto y sus vaivenes.



### *Vinculación entre hábitat y salud comunitaria.*

Desde siempre ha sido conocido que, indicadores de salud mejoran cuando los entornos habitacionales han sido también mejorados. No es novedad. Sin embargo, se hace imprescindible visibilizarlo aún más, destacando las transformaciones de impacto logradas a partir de la atención e inversión en el hábitat y la disminución directa de enfermedades propias de vectores que se multiplican en condiciones de hacinamiento, falta de agua, techos, paredes y pisos de materiales apropiados.

El Salvador ha enfrentado crisis de salud generadas por vectores que se alojan directamente en hábitats precarios, insalubres por causa de la exclusión social y la marginación. Numerosas enfermedades han golpeado a familias pobres, tanto en sus propios cuerpos como en sus pequeñas economías; no cabe duda que, muchas de estas enfermedades podrían no existir si el hábitat fuera mejorado, si el agua llegara oportunamente, si los materiales de la casa no permitieran que se alojaran vectores que están matando sus habitantes, si se cambiaran patrones de conducta a través de la educación.

FUNDASAL compromete su acción en empoderar a la población sobre las causas que provocan estas enfermedades, impulsando procesos que permitan tomar medidas preventivas y no solo medicinas que probablemente lleguen al final del ciclo del problema. El déficit habitacional salvadoreño coloca a más de medio millón de familias habitando en condiciones inaceptables, en donde uno de los resultados directos es precisamente que niños, niñas, adultos mayores y juventud se convierten en víctimas de vectores que han encontrado en sus precarios hábitats, el hogar ideal para su proliferación. Desatar procesos físicos y sociales que destierren estos vectores, es un compromiso, a partir de la mejora integral del hábitat urbano y rural, acompañando procesos sostenidos de educación y cambio en las maneras de administrar y gestionar el hábitat.

92



### *La relación entre hábitat y buena convivencia.*

Visionariamente, como un Profeta que se adelantaba medio siglo a la realidad que ahora vive la sociedad salvadoreña, el Padre Antonio Fernández Ibáñez s.j., encontró y aprovechó toda la sinergia que se desata alrededor de un proyecto social de vivienda para inyectar valores de solidaridad, respeto, tolerancia y cultura de paz. Los programas y proyectos sociales de vivienda, ejecutados bajo la metodología y enfoque de la Producción Social del Hábitat dejan una profunda huella en sus protagonistas, dejan una marca que comprueba que, organizados son capaces de mover sus destinos hacia el rumbo correcto del desarrollo y la mutua colaboración.

La metodología de la ayuda mutua continua siendo la escuela-práctica perfecta para "aprender y aprehender" modos de convivir en donde todos se conocen, escuchan, comprenden, colaboran y apoyan en sus necesidades, atendiendo a las limitantes de cada quien y potenciando capacidades. La metodología de ejecutar programas y proyectos a través de la ayuda mutua, permite una regresión personal y comunitaria que enseña las primeras formas de convivencia fundamentada en la solidaridad. Aprendiendo a ser buenos vecinos, desde antes de convertirse en tales.

FUNDASAL retoma su experiencia de casi medio siglo, de trabajo con jóvenes, con mujeres, niñez y familias organizadas, para aprovechar proyectos dirigidos a la mejora del hábitat, inyectando a un mismo tiempo, a partir del trabajo cotidiano, los valores propios del Reino de Dios, de justicia restaurativa, de equidad y paz social.

*FUNDASAL hoy: herederos de un camino y de una utopía.*

La sostenibilidad de esta obra de amor se constituye en un firme compromiso, por velar para que FUNDASAL continúe brindando el apoyo solidario a las familias y hogares más pobres. A pesar de haber dado importantes aportes al país y a la región, la deuda sigue siendo gigantesca, las necesidades de un hábitat seguro siguen demandando urgente atención y soluciones. Los hogares pobres enfrentan duras realidades y exigen respuestas a las cuales FUNDASAL puede aportar, como parte de las soluciones, como un actor que impulsa desarrollo sostenible.

La innovación y la creatividad para enfrentar retos y continuar aportando, serán la clave para esta continuidad. Hay un camino recorrido de casi cinco décadas, con la convicción que comunidades y familias son sujetos de su propio destino, que con los debidos apoyos despiertan a una forma de vida de bienestar y paz. La acción de FUNDASAL sostiene la utopía que encierra el Evangelio, se inspira en el Cristo Carpintero, joven del pueblo, hijo de Dios; que llamó a los habitantes del mundo a trabajar por su Reino, en donde todos y todas tuvieran un lugar en el que habitar con alegría y en comunión con los demás y con la naturaleza.

## SIGLAS

ACOVIAMET	Asociación Cooperativa de Vivienda por Ayuda Mutua El Triunfo
ACOVICUPA	Asociación Cooperativa de Vivienda Cuna de La Paz
ACOVITRACHSS	Asociación Cooperativa de Vivienda de Trabajadores del Centro Histórico de San Salvador
ACOVIVAMSE	Asociación Cooperativa de Vivienda por Ayuda Mutua del Barrio San Esteban de R. L.
ADESCO	Asociación de Desarrollo Comunal
ADESCOA	Asociación de Desarrollo Comunal Los Apoyos
ADISTOPAL	Asociación de Comunidades del Sector Sur de Tonacatepeque
AMUNI	Asociación Museo de los Niños
ANDA	Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados
APOYO URBANO	Asociación franco-latinoamericana de profesionales de la ciudad y de territorios
ARENA	Alianza Republicana Nacionalista
ASIA	Asociación Salvadoreña de Ingenieros y Arquitectos
ASPODEPAZ	Asociación de Pobladores del Departamento de La Paz
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
BCR	Banco Central de Reserva
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BSHF	Building Social Housing Foundation
CADES	Colegio de Arquitectos de El Salvador
CASALCO	Cámara Salvadoreña de la Industria de la Construcción
CBA	Canasta Básica Alimentaria
CEL	Comisión Ejecutiva Hidroeléctrica del Río Lempa
CHSS	Centro Histórico de San Salvador
COCEAVIS	Coordinadora Centroamericana Autogestionaria de la Vivienda Solidari
CONAPO	Comisión Nacional de Pobladores
CORDAID	Building Flourishing Communities
CMIPV	Consejo Municipal Intersectorial para la Prevención de la Violencia
CREDIHABITAT	Programa CREDIHABITAT
CVAM	Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua
DESCO	Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo
FADEMYPE	Fundación para el Autodesarrollo de la Micro y Pequeña Empresa
FUSALMO	Fundación Salvadoreña del Mundo
FESCOVAM	Federación Salvadoreña de Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mutua
FISDL	Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local
FMI	Fondo Monetario Internacional
FMLN	Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional
FONAVIPO	Fondo Nacional para la Vivienda Popular
FPDI-CHSS	Foro Permanente para el Desarrollo Integral del Centro Histórico de San Salvador

FSV	Fondo Social para la Vivienda
FUNDASAL	Fundación Salvadoreña de Desarrollo y Vivienda Mínima
GOES	Gobierno de El Salvador
HIC-AL	Hábitat International Coalition América Latina
HPHES	Hábitat para la Humanidad El Salvador
IHEID	Institut de Hautes Études Internationales et du Développement
ILP	Instituto de Legalización de la Propiedad
INVUR	Instituto de la Vivienda Urbana y Rural
ISC	Instituto Salvadoreño de la Construcción
JICA	Agencia de Cooperación Internacional del Japón
KfW	Kreditanstalt für Wiederaufbau
KOLOMM	Kooperativ Lojman Men a Men"
LELPUH	Ley Especial de Lotificaciones y Parcelaciones para Uso Habitacional
LEPINA	Ley de Protección Integral de la niñez y Adolescencia
LMVH	Ley Marco de Vivienda y Hábitat
LVNH	Ley Nacional de Vivienda y Hábitat
MAPUS	Asociación de Pobladores de Comunidades y Barrios Urbanos de El Salvador
MARN	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
MIB	Mejoramiento Integral de Barrios
MINSAL	Ministerio de Salud
MISEREO	Katholische Zentralstelle für Entwicklungshilfe e. V
MOHA	Movimiento Occidental por el Hábitat
MOP	Ministerio de Obras Públicas
MOPTVDU	Ministerio de Obras Públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano
ONU-HABITAT	Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos
OPAMSS	Oficina de Planificación del Área Metropolitana de San Salvador
PIB	Producto Interno Bruto
PEC	Proyectos Ejecutados por la Comunidad
PEI	Plan Estratégico Institucional
PMB	Programa de Mejoramiento de Barrios
PNVH	Política Nacional de Vivienda y Hábitat
PQDD	Plan Quinquenal de Desarrollo
REMURPE	Red de Municipalidades Urbanas y Rurales del Perú
SECULTURA	Secretaría de Cultura de la Presidencia de la República
SELAVIP	Servicio Latinoamericano, Africano y Asiático de Vivienda Popular
SINAMA	Sistema Nacional de Gestión del Medio Ambiente
SISCA	Secretaría de Integración Social Centroamericana
STPPR	Secretaría Técnica y Planificación de la Presidencia de la República
UCA	Universidad Centroamericana José Simeón Cañas
UE-CVAM	Unidad Ejecutora de Cooperativismo de Vivienda por Ayuda Mutua
UES	Universidad de El Salvador
UPROCI	Unidad de Proyección y Comunicación Institucional
UNES	Unidad Ecológica Salvadoreña
VMVDU	Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano

### **Consejo de redacción**

Claudia María Blanco Alfaro  
Julio Eduardo Meléndez Núñez  
Alma Daysi Rivera  
Pedro Fernando Cornejo Reyes

### **Diseño y diagramación**

Pedro Fernando Cornejo Reyes  
Alejandra Marcela Membreño

### **Imágenes**

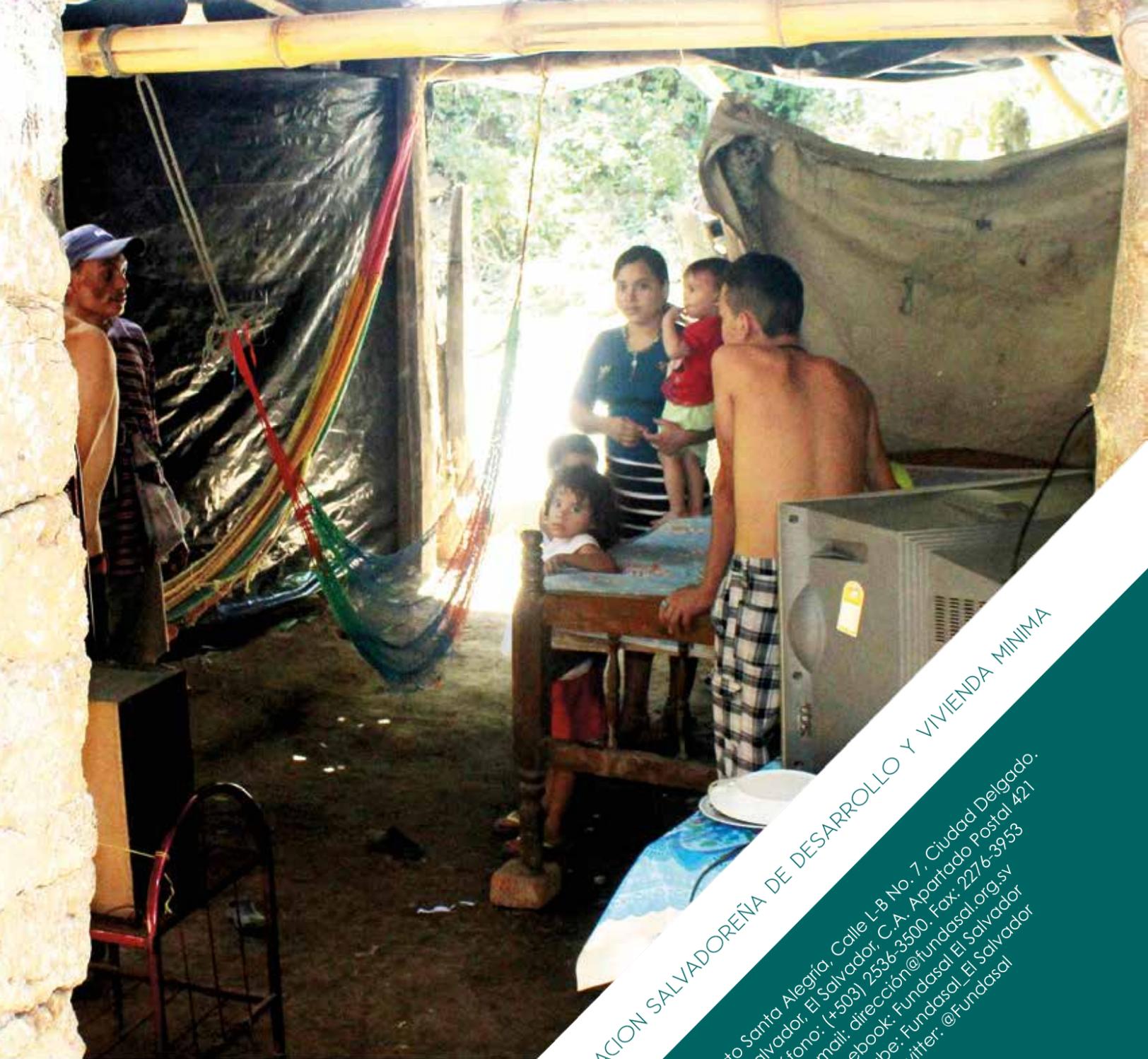
Archivos FUNDASAL

### **Impresión**

Impresos Múltiples S.A. de C. V.

San Salvador, El Salvador, mayo de 2016





Familia en su vivienda dañada por el enjambre sísmico ocurrido en caserío Potrerillos, municipio de Alegría, departamento de Usulután, El Salvador, en agosto de 2015.

FUNDACION SALVADOREÑA DE DESARROLLO Y VIVIENDA MINIMA

Reparto Sorita Alegría, Calle L-B No. 7, Ciudad Delgado,  
San Salvador, El Salvador, C.A. Apartado Postal 421  
Teléfono: (+503) 2536-3500. Fax: 2276-3953  
e-mail: [direccion@fundasal.org.sv](mailto:direccion@fundasal.org.sv)  
Facebook: [Fundasal El Salvador](https://www.facebook.com/FundasalElSalvador)  
Youtube: [Fundasal El Salvador](https://www.youtube.com/FundasalElSalvador)  
Twitter: [@Fundasal](https://twitter.com/Fundasal)